

# Relatório de Monitoramento A3P PCJ

Exercício 2022



**PCJ**  
Agência das Bacias PCJ

**PCJ**  
Agência das Bacias PCJ



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

## APRESENTAÇÃO

A Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) é uma ação voluntária, proposta pelo Ministério do Meio Ambiente (MMA), que objetiva internalizar novos referenciais em busca de uma cultura de responsabilidade socioambiental na administração pública. A iniciativa demanda engajamento individual e coletivo, e para tanto, estrutura-se em seis Eixos Temáticos prioritários.

Na Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), as atividades relacionadas à A3P tiveram início em dezembro de 2018, quando houve adesão ao Programa.

Como primeiro resultado foi elaborado o Diagnóstico Socioambiental, o qual apresentou a situação inicial da Agência das Bacias PCJ. Em seguida, foi estruturado o Plano de Gestão Socioambiental (PGS), com as ações prioritárias, os objetivos e metas a serem alcançadas pela instituição em um horizonte de cinco anos, porém com o cenário pandêmico houve a necessidade de adequação das ações propostas, por isso em 2021, o PGS, da Agência das Bacias PCJ, passou por atualizações e a sua [segunda edição](#) foi reorganizada.

A publicação anual do Relatório de Monitoramento da A3P PCJ, possibilita verificar os avanços alcançados pela instituição, assim como as ações que não resultaram o esperado, podendo assim rever e aprimorar as abordagens utilizadas.

### BOA LEITURA!

Comissão de Acompanhamento e  
Comitê Operacional da A3P PCJ

### COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO\*

Eduardo Massuh Cury

Ivens de Oliveira

Katia Rossi Gotardi Piccin

Patrícia Gobet de A. Barufaldi

### COMITÊ OPERACIONAL\*

Aline de F. R. Meneses Moura

Ana Beatriz S. de Oliveira

Arthur Minoti de Souza

Fabio de Faria Coca

Karla Romão

Kátia Maria Sampaio Cezarino

Laís Maria Spinelli

Larissa Lucianetti Oliveira

Laura Silvestrini Canola

Luiz Paulo Baptista Colassio

Mariane Rodrigues Amuy

\*Composição em dezembro de 2022

# DECLARAÇÕES CORPORATIVAS

## NOSSA MISSÃO

Executar ações para a implantação das políticas de recursos hídricos dos Comitês PCJ fornecendo suporte técnico, administrativo e gestão financeira.

## NOSSA VISÃO DE FUTURO – 2035

Ser reconhecida pela sociedade por sua eficiência e eficácia na construção de soluções para as políticas de recursos hídricos, contribuindo para melhoria da qualidade de vida.

## ATRIBUTOS DA VISÃO

A Agência das Bacias PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

**Conquistar** o reconhecimento da sociedade pelos benefícios gerados com a implantação das políticas de recursos hídricos.

**Consolidar-se** como modelo de Agência de Bacias Hidrográficas pelas práticas de suporte à gestão dos recursos hídricos.

**Facilitar** a comunicação, o relacionamento e o processo de cooperação entre os diversos atores dos Comitês das Bacias PCJ.

**Tornar-se** uma marca de credibilidade quando associada ao adequado suporte à gestão dos recursos hídricos.

**Alcançar** alto grau de excelência em gestão de projetos e conhecimento tecnológico em recursos hídricos.

## NOSSOS VALORES

Sustentam as Premissas Norteadoras das Nossas Atitudes, Orientam a Nossa Postura e Guiam Todas as Tomadas de Decisão:

**Transparência e Integridade:** Agimos em todas as circunstâncias orientados por uma conduta ética, gerando e disponibilizando informações corretas, claras e confiáveis.

**Integração e Cooperação:** Cultivamos o diálogo, a colaboração e a parceria entre organizações que, juntos, são capazes de gerar resultados duradouros.

**Comprometimento:** Atuamos com responsabilidade, dedicação e empenho para honrar nossos compromissos e ter sucesso no cumprimento de nossos objetivos.

**Empreendedorismo:** Desempenhamos nossas atividades com iniciativa, criatividade e realismo para apresentar soluções inovadoras e executá-las.

**Excelência em Gestão:** Buscamos atingir melhoria contínua em todos os processos de gestão, aliada a práticas que assegurem altos níveis de desempenho.



## RELATÓRIO DE MONITORAMENTO

### PROGRAMA A3P (2019/2023) – EXERCÍCIO 2022

#### Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá – Agência das Bacias PCJ

Fundação de direito privado, sem fins lucrativos, com estrutura administrativa e financeira própria, criada e instalada conforme as Leis Estaduais (SP) nº 7.663/1991, instituída com a participação do Estado de São Paulo, dos Municípios e da Sociedade Civil, conforme consta de sua escritura pública de constituição. Entidade Delegatária das funções de Agência de Águas das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Bacias PCJ), segundo a Lei Federal nº 10.020/1998 e sob o Contrato de Gestão nº 033/2020/ANA – 1º Termo Aditivo.



Figura 1. Bacias Hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Bacias PCJ)

Fonte: Profill-Rhama (2018)



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



## **FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS HIDROGRÁFICAS DOS RIOS PIRACICABA, CAPIVARI E JUNDIAÍ (Agência das Bacias PCJ)<sup>1</sup>**

### **Diretor-Presidente**

Sergio Razera

### **Diretor Administrativo e Financeiro**

Ivens de Oliveira

### **Diretora Técnica**

Patrícia Gobet de Aguiar Barufaldi

### **Assessor de Comunicação**

Everton Campos Quiararia

### **Coordenador Administrativo**

Eduardo Massuh Cury

### **Coordenadora de Apoio ao Sistema de Gestão dos Recursos Hídricos**

Vanessa Cristina Bortolazzo Longato

### **Coordenador Financeiro**

Tony Douglas Segatto

### **Coordenadora de Gestão**

Kátia Rossi Gotardi Piccin

### **Coordenadora de Projetos**

Elaine Franco de Campos

### **Coordenador de Sistema de Informações**

Eduardo Cuoco Léo

### **Analistas Administrativo**

Laís Maria Spinelli

### **Analistas Técnico**

Leonardo Lucas Baumgratz

### **Auxiliar Técnico**

Fabio de Faria Coca

### **Colaboradores**

Aline Daiane Brinques  
Aline de Fátima Rocha Meneses Moura  
Allan Patrick Campos do Carmo  
Ana Beatriz Sepulveda de Oliveira  
Ana Paula de Oliveira Fischer  
Bruna Eveline Domingos Petrini  
Charles Diego da Costa  
Charles Piedade de Oliveira  
Danilo Carlos Ferreira Costa  
Diogo Bernardo Pedrozo  
Douglas Brunelli  
Felipe Gonzaga Nunes Ferreira  
Felipe Loschiavo Requena  
Gabriela Durrer Lopes Giusti  
Jairo Batanero Campos  
Jéssica Brito de Souza  
Kaique Duarte Barretto  
Karla Romão  
Kátia Maria Sampaio Cezarino  
Laura Silvestrini Canola  
Lilian Roberta Pereira Cruz  
Lívia Maria Ongaro Modolo  
Luiz Paulo Baptista Colassio  
Marcelo Augusto Ávila  
Maria Carolina Moraes Coelho Moura  
Mariane Rodrigues Amuy  
Marina Peres Barbosa  
Mateus de Oliveira Ismael  
Mateus Magro Maroun  
Pablo Cordeiro Vaccari  
Rebeca Cristine Ferreira da Silva  
Roberta Ribeiro Dalfré  
Estrella Camargo  
Sueli de Fátima Ferro de Oliveira  
Stephanie Christie Plats de Almeida  
Tainá Moura  
Tatianna Cury Abe  
Thamiris Caroline Rodrigues Cardoso  
Tiago Valentim Georgette  
Thiago Manzi Nascimento

### **Estagiários**

Arthur Minoti de Sousa  
Bianca Caroline Alves Leite  
Gabriel Sobreira Gomes da Silva  
Giann Augusto Antunes de Oliveira  
Larissa Lucianetti Oliveira  
Maria Manoela Ferreira da Fonseca  
Bicheiro  
Rute Michele Geraldo  
Suzana Geraldo Daharem

---

<sup>1</sup> Data base: dezembro de 2022.



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



## **CONSELHO DELIBERATIVO E CONSELHO FISCAL** **Agência das Bacias PCJ (mandato 2021/2023)**

Paulo Roberto S. Tinell  
[Presidente]  
**Associação Nacional dos Serviços  
Municipais de Saneamento**

Ademir Cleto de Oliveira  
**Secretaria de Desenvolvimento Regional  
do Estado de São Paulo**

André Luiz Sanchez Navarro  
**Secretaria de Meio Ambiente,  
Infraestrutura e Logística do Estado de  
São Paulo**

Ariella Machado de Oliveira Montebello  
**Prefeitura de Saltinho**

Célia Maria C. Moraes  
**Prefeitura de Santa Bárbara D' Oeste**

Flávio Mokoto Hashimoto  
**Secretaria da Fazenda e Planejamento  
do Estado de São Paulo**

Francisco Antônio Moschini  
**Instituto de Estudos Vale do Tiete  
(INEVAT)**

Francisco Carlos Castro Lahóz  
**Consórcio Intermunicipal das Bacias  
dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá  
(Consórcio PCJ)**

Giovane Henrique Genezelli  
**Prefeitura de São Pedro**

Hélio Rubens G. Figueiredo  
**Companhia de Saneamento Básico do  
Estado de São Paulo (Sabesp)**

João Primo Baraldi  
**Sindicato Rural de Rio Claro**

Jonas Vitti  
**Centro das Indústrias do Estado de São  
Paulo (CIESP – DR Limeira)**

Laura Stela Naliato Perez  
**Secretaria de Meio Ambiente,  
Infraestrutura e Logística do Estado de  
São Paulo**

Luiz Antônio Carvalho e Silva Brasi [Vice-  
presidente]  
**Rotary Internacional – D4590**

Mateus Bento Batista Arante  
**Prefeitura de Louveira**

Maurício André Marques de Oliveira  
**Prefeitura de Piracicaba**

Raphael Rodrigues Ferreira  
**Secretaria de Meio Ambiente,  
Infraestrutura e Logística do Estado de  
São Paulo**

Simone Fernanda Zambuzi  
**Prefeitura de Limeira**

### **CONSELHO FISCAL**

Luiz Alberto Buschinelli Carneiro  
[Presidente]  
**Secretaria do Estado da Saúde de São  
Paulo**

André Elia Neto  
**União da Agroindústria Canavieira do  
Estado de São Paulo**

Henrique Bellinaso  
**Secretaria de Estado de São Paulo da  
Agricultura e Abastecimento**

Martim de França Silveira Ribeiro  
**Prefeitura de Jundiá**

Miguel Madalena Milinski  
**Associação Amigos do Horto Florestal  
Navarro de Andrade (AAMHOR)**

Petrus Bartholomeus Weel  
**Prefeitura de Holambra**

## **COMITÊS DAS BACIAS HIDROGRÁFICAS DOS RIOS PIRACICABA, CAPIVARI E JUNDIAÍ**

### **Comitês PCJ<sup>2</sup>**

#### **Composição da Diretoria Colegiada dos Comitês PCJ Federal e CBH-PCJ - gestão 2021/2023 e do CBH-PJ1 - gestão 2020/2023**

Presidente do CBH-PCJ e do PCJ FEDERAL

Luciano Santos Tavares de Almeida - Prefeito Municipal de Piracicaba/SP

Presidente do CBH-PJ1 e 1º Vice-Presidente do PCJ FEDERAL

Sidney José da Rosa - Associação de Agricultura Orgânica e Biodinâmica Serras de Santana (BIOSS)

Vice-Presidente do CBH-PCJ e 2º Vice- -Presidente do PCJ FEDERAL

Marco Antônio dos Santos - Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento – ASSEMAE

Vice-Presidente do CBH-PJ1

David Figueiredo Barros do Prado - Melhoramentos Florestal

3º Vice-Presidente do PCJ FEDERAL

Roseli dos Santos Souza - Secretária Nacional de Segurança Hídrica do Ministério de Desenvolvimento Regional (SNSH/MDR)

Secretário Executivo do CBH-PCJ e do PCJ FEDERAL

André Luiz Sanchez Navarro - Secretária de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA)

Secretário Executivo do CBH-PJ1

Damião Aparecido do Couto - Prefeitura Municipal de Toledo/MG

Secretária Executiva-Adjunta do CBH-PCJ

Caroline Túbero Bacchin - Secretária de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA)

Secretário Executivo-Adjunto do CBH-PJ1

Rodrigo Alves de Oliveira - Prefeitura de Camanducaia

---

<sup>2</sup> Mandato do CBH-PJ1 prorrogado segundo a [Deliberação Normativa nº75/2022 \(06/04/2022\)](#)

## DECLARAÇÕES CORPORATIVAS DOS COMITÊS PCJ Comitês PCJ

### NOSSA MISSÃO

Deliberar ações, de forma participativa, para a implementação de políticas de recursos hídricos nas Bacias PCJ, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

### NOSSA VISÃO DE FUTURO – HORIZONTE ATÉ 2035

Ser excelente na prática e na construção de políticas voltadas aos recursos hídricos nas Bacias PCJ.

### ATRIBUTOS DA VISÃO

Os Comitês PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

- Fortalecer** a gestão participativa, descentralizada e transparente dos recursos hídricos;  
Articular os atores para garantir a implementação das diretrizes estratégicas em gestão de recursos hídricos;
- Contribuir** para o fortalecimento dos sistemas nacional e estaduais de gerenciamento de recursos hídricos;
- Qualificar** as decisões para garantir a segurança hídrica;
- Estar** comprometido com o desenvolvimento sustentável na área de recursos hídricos;
- Difundir** conhecimento especializado no equacionamento de questões de recursos hídricos.

### NOSSOS VALORES

São princípios que orientam a atuação dos Comitês PCJ na gestão dos recursos hídricos:

- Comprometimento com a sustentabilidade hídrica;**
- Gestão participativa, integrada e democrática;**
- Soluções eficazes e inovadoras;**
- Transparência nas decisões.**



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>9</b>
<b>2. RESULTADOS ALCANÇADOS – exercício 2022.....</b>	<b>11</b>
2.1. Eixo 1: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos .....	11
2.2. Eixo 2: Gestão adequada dos resíduos gerados.....	23
2.3. Eixo 3: Qualidade de vida no ambiente de trabalho .....	34
2.4. Eixo 4: Sensibilização e capacitação dos colaboradores .....	39
2.5. Eixo 5: Compras públicas sustentáveis .....	50
2.6. Eixo 6: Construções sustentáveis .....	57
<b>3. RESSOA – SISTEMA DE MONITORAMENTO DA A3P.....</b>	<b>58</b>
<b>4. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>71</b>

## 1. INTRODUÇÃO

Em sua quarta edição, o Relatório de Monitoramento da A3P PCJ apresenta as atividades desenvolvidas pela Agência das Bacias PCJ, bem como os avanços alcançados no ano de 2022.

As Bacias PCJ estão situadas em uma região com significativa representatividade para o setor econômico, que representa 17% do Produto Interno Bruto (PIB) do Estado de São Paulo, e garantem o abastecimento público de água para mais de 5,9 milhões de pessoas que residem nos 76 municípios, total e parcialmente inseridos em sua área de abrangência. E são responsáveis pelo abastecimento da população de parte da Região Metropolitana de São Paulo (RMSP), por meio da transposição das águas do Sistema Cantareira. Embora os desafios se apresentem constantemente, os investimentos históricos neste território com recursos das cobranças pelo uso da água vêm resultando em melhora significativa em índices que se refletem no desenvolvimento socioeconômico dos municípios. Se trata de um território onde é preciso garantir o abastecimento de água para 5,9 milhões de pessoas, como é o das Bacias PCJ, a gestão dos recursos financeiros realizado pela Agência das Bacias PCJ, orientada para os impactos ambientais, sociais, econômicos e de governança está diretamente relacionada à geração de valor.

Os recursos financeiros arrecadados por meio das Cobranças PCJ retorna às Bacias PCJ como ações, estudos, projetos e obras que beneficiam o próprio território. Para contribuir com a geração de valor, é preciso que processos técnicos e administrativos da Agência das Bacias PCJ sejam orientados pela sustentabilidade. Iniciativas como o Programa Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P, do Ministério do Meio Ambiente (MMA), ao qual a entidade aderiu em 2018, e as ações implantadas no período, contribuem para a evolução da sustentabilidade corporativa na Agência das Bacias PCJ.

A adesão ao Programa A3P em dezembro de 2018 reforçou o compromisso voluntário da Agência das Bacias PCJ com as boas práticas relacionadas à Sustentabilidade Corporativa. Como primeiro resultado, foi elaborado o [Diagnóstico Socioambiental](#) e em seguida o [Plano de Gestão Socioambiental \(PGS\)](#). A partir destes documentos a instituição obteve seu quadro socioambiental inicial e traçou um plano de ação para o desenvolvimento da A3P PCJ. Com o período pandêmico o PGS, passou por atualizações e a sua [segunda edição](#) foi reestruturada.

Ressalta-se que, além deste documento, todas as ações realizadas pela A3P PCJ são divulgadas ao longo do ano por meio de ferramenta online chamada *StoryMap*, disponível na plataforma eletrônica da instituição ([Saiba mais em StoryMap: Implementação da A3P PCJ](#)).

Atualmente, a instituição conta com um quadro funcional de 60 colaboradores, sendo 13 funcionários, 8 estagiários e 39 terceirizados. Vale destacar que a Agência das Bacias PCJ está localizada no condomínio comercial Edifício Rácz Center, na cidade de Piracicaba - SP, onde seus setores estão organizados em salas locadas, distribuídas em cinco andares diferentes. Em função da inexistência de uma sede própria, algumas atividades acabam sendo inviabilizadas devido às normas do condomínio e às limitações prediais.

Contudo, a Agência das Bacias PCJ deverá estar instalada em uma nova sede no bairro Santa Rosa, no Parque Tecnológico de Piracicaba, ao lado da Incubadora de Empresas e de relevantes instituições de ensino. O terreno, com área de 3.958,22 metros quadrados, foi doado pela Prefeitura de Piracicaba, por meio de um Projeto de Lei aprovado pela Câmara dos Vereadores em setembro de 2019 e a Lei de doação sancionada pelo Prefeito Municipal de Piracicaba.

## 2. RESULTADOS ALCANÇADOS – exercício 2022

Visando coletar informações sobre os hábitos adquiridos, bem como a satisfação individual perante as ações implementadas por meio do Programa A3P na Agência das Bacias PCJ, foi realizado junto aos colaboradores um formulário para a participação na Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ. O formulário da pesquisa contou com 28 questões, as quais foram divididas em 4 sessões, conforme detalhado a seguir. Para acessar o formulário aplicado aos colaboradores, [clique aqui](#).

Ao todo, foram obtidas 48 respostas, correspondendo a 80% de participação dos colaboradores. Vale destacar que a participação não foi obrigatória e a coleta de informações ocorreu de forma anônima, tendo participado apenas quem realmente se interessou em colaborar com a iniciativa. Os resultados da pesquisa serão detalhados ao longo do documento, de acordo com cada Eixo Temático.



### 2.1. Eixo 1: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos

Dividido em cinco subeixos, o Eixo 1 consta de dados informações e resultados relacionados com: (i) energia elétrica, (ii) água mineral, (iii) copos descartáveis, (iv) papel sulfite e (v) transporte. A divisão se faz necessária para acompanhar de forma detalhada o desempenho dos principais recursos naturais e bens públicos adquiridos e consumidos na Agência das Bacias PCJ.

#### 2.1.1. ENERGIA ELÉTRICA

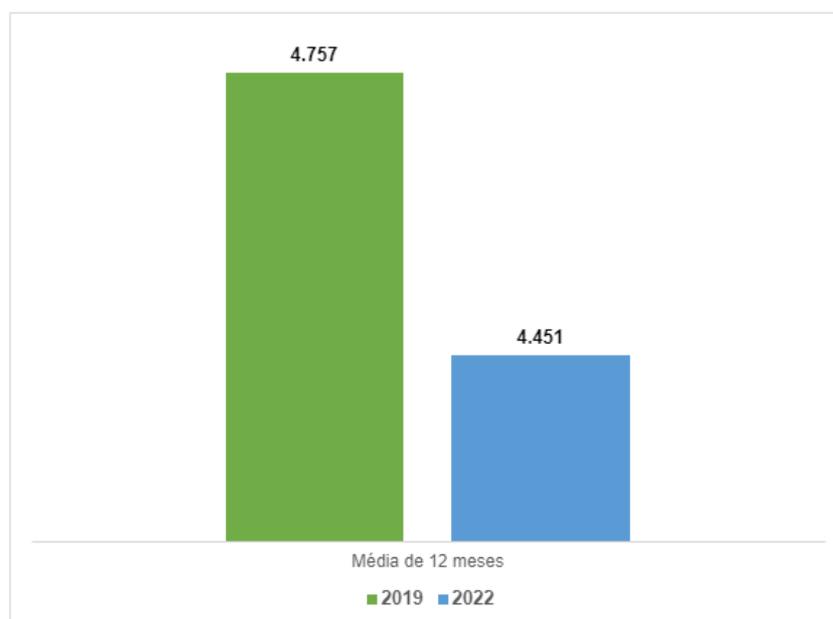
Após o período de trabalho remoto (março de 2020 a novembro de 2021) foi possível dar continuidade às atividades relacionadas a essa temática, visto que os colaboradores estavam presentes nas dependências da entidade. A seguir serão apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 1: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos, subindicador: Energia elétrica.

a) Ação I: Redução do consumo de energia elétrica

Ao comparar dados da média de consumo de energia elétrica (Kw/h) em períodos de trabalho presencial na entidade (2019 e 2022) houve redução, o qual está correlacionado com trabalho de sensibilização sobre economia da energia, realizado desde 2019.

Na Agência das Bacias PCJ o consumo médio no ano de 2022 foi de 4.451 Kw/h, um dado positivo se comparado ao consumo médio de Kw/h do ano de 2019 que foi de 4.757 (antes do período pandêmico), que evidencia a redução de aproximadamente **6,4%** no consumo médio, conforme destacado no **Gráfico 1** que apresenta a comparação entre os referidos anos em relação ao consumo médio de Kw/h.

**Gráfico 1 - Comparação da média de consumo de Kw/h de 2019 e 2022**



Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

b) Ação II: Adquirir equipamentos com alta eficiência energética

Durante o desenvolvimento do Diagnóstico Socioambiental (2018/2019), foi constatado que parte dos equipamentos eletrônicos da Agência das Bacias PCJ não possuíam garantia de eficiência energética, sendo que estes são substituídos apenas quando atingem o final de sua vida útil. Visando contribuir para com o processo de redução de energia, bem como a promoção do exercício de compras sustentáveis, foi estruturada esta ação visando a aquisição de novos equipamentos observando e solicitando a aquisição de equipamentos que configurem eficiência energética.

Vale ressaltar que, outros critérios socioambientais a serem observados nas aquisições estão detalhados no Eixo 5 em Compras Públicas Sustentáveis ([Saiba mais](#))

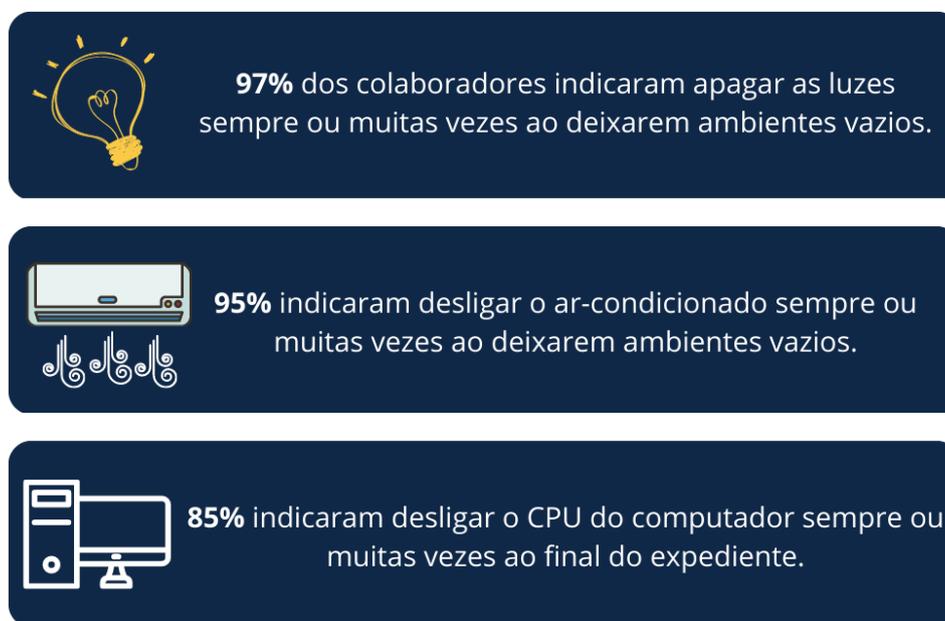
em Eixo 5: *Compras públicas sustentáveis*). No **Quadro 1**, estão as atividades desenvolvidas, no âmbito da Ação II, referente ao exercício 2022.

**Quadro 1. Atividades desenvolvidas para promover a aquisição de equipamento com alta eficiência energética.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Aquisição de equipamentos com garantia de alta eficiência energética	Os equipamentos foram adquiridos conforme necessidade da instituição – fim da vida útil ou novas demandas, e para sua aquisição foram consideradas as características do Catálogo Socioambiental da <a href="#">Bolsa Eletrônica de Compras de São Paulo (BEC/SP)</a> . Para verificar os produtos adquiridos em 2022 considerando a alta eficiência energética, <a href="#">clique aqui</a> .

c) Resultados (ações I e II) Energia Elétrica - exercício 2022

Como resultado da Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ, foram obtidos os resultados apresentados abaixo na **Figura 2**:

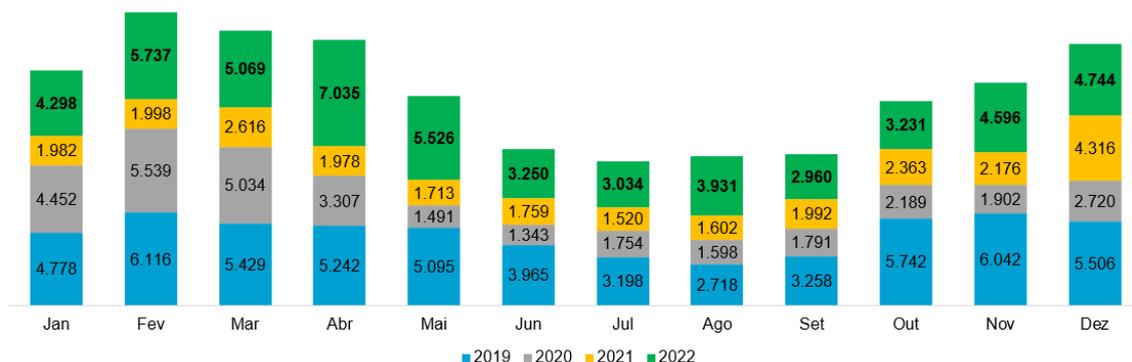


**Figura 2. Resultados da Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ sobre energia elétrica**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

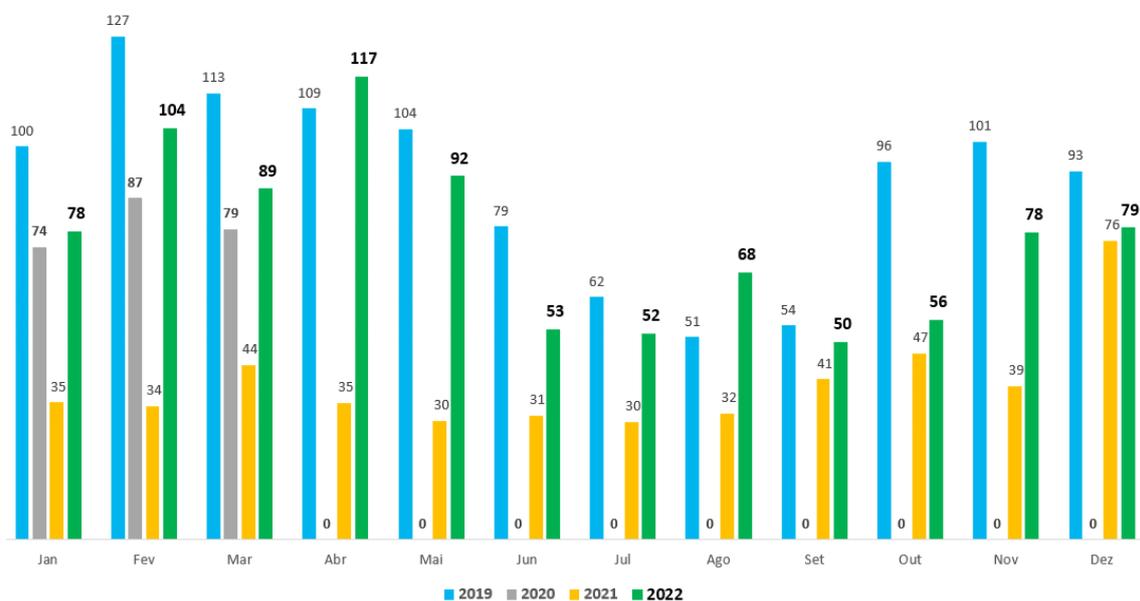
Analisando os dados da pesquisa implementada, é possível afirmar que os colaboradores continuaram a adotar bons hábitos sobre redução do consumo de energia elétrica, conforme consta na **Gráfico 2**, em que é possível comparar os consumos de

energia elétrica, mês a mês, dos exercícios de 2019 a 2022. Na **Gráfico 3** é possível verificar a média do consumo per capita mensal de energia elétrica, para o mesmo período. Nota-se um aumento de 51,2% no consumo de energia elétrica no exercício 2022 em relação ao exercício 2021, o qual está associado ao retorno de 100% das atividades presenciais nas dependências da entidade.



**Gráfico 2. Consumo mensal de energia elétrica (KWh) nos anos de 2019 a 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022



**Gráfico 3. Demonstra a média do consumo per capita mensal de energia elétrica, para o mesmo período**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

## 2.1.2. ÁGUA MINERAL

Neste subeixo, optou-se por desenvolver atividades incentivando o consumo de água mineral pelos colaboradores, tendo em vista que a Agência das Bacias PCJ está situada no Edifício Rácz Center e não possui medidores individuais para o acompanhamento do consumo de água encanada. Mesmo não sendo possível monitorar esses resultados, o Comitê Operacional da A3P PCJ realiza atividades visando sensibilizar, os colaboradores, com relação ao consumo consciente sobre o uso de água potável distribuída na rede pública para abastecimento urbano. Em 2022, o incentivo ao consumo de água mineral foi continuado com ações visando estimular o consumo de água para o bem-estar e saúde dos colaboradores, conforme as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 1: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos, subindicador: Água mineral.

### a) Ação I: Estimular o consumo de água mineral

Em 2022, a média do consumo de água mineral pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ foi de aproximadamente 1.000 ml de água por dia, no período em que permanecem na entidade. O valor foi considerado baixo se comparado a média recomendada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) que é de 2.000 ml/dia. No âmbito da Ação I, no exercício 2022, foram realizadas as atividades apresentadas a seguir (**Quadro 2**).

### **Quadro 2. Atividades desenvolvidas para estimular o consumo de água mineral.**

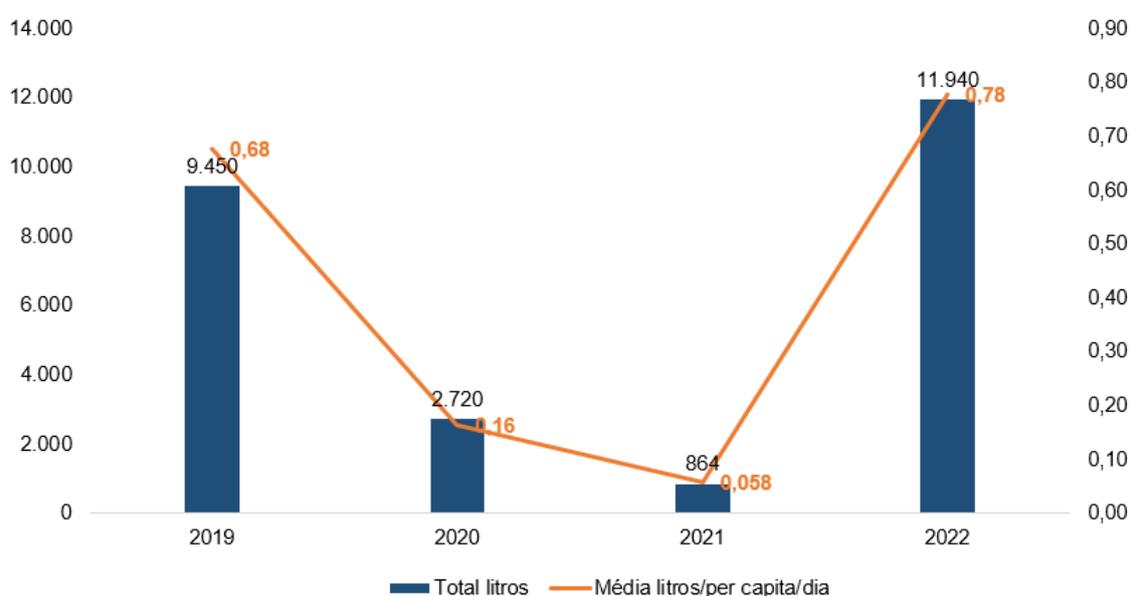
Atividade desenvolvida	Detalhamento
Texto para o Informativo interno da Agência das Bacias PCJ.	Mensalmente o Comitê Operacional da A3P PCJ elabora um texto para o Espaço Sustentabilidade no Informativo Interno da Agência das Bacias PCJ. No mês de junho, o tema foi relacionado aos benefícios do consumo de água mineral regularmente. Para verificar o texto de junho, <a href="#">clique aqui</a> .

### b) Resultados (ação I) Água Mineral, exercício 2022

Foi constatado que dos 48 colaboradores participantes da pesquisa realizada (A3P 2022), 32 colaboradores informaram beber água com frequência durante o seu dia a dia.

Isso significa que 66,6% dos colaboradores reconhecem a importância do estímulo ao consumo de água mineral realizado pela instituição. A partir dos dados obtidos, foi possível concluir que a ação surtiu efeito, porém se faz necessário criar estratégias de divulgação para incentivar a continuidade pelo consumo de água mineral, evidenciando a importância para a saúde.

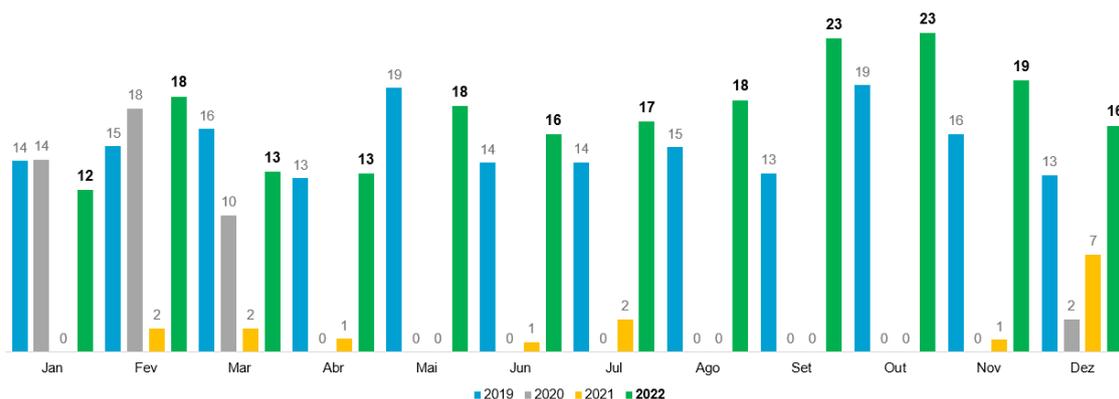
Como resultado das atividades desenvolvidas incentivando o consumo de água mineral, apresenta-se no **Gráfico 4** a comparação do total de água mineral consumida na instituição, com a média de água mineral consumida por dia, per capita (L), para os anos de 2019 a 2022.



**Gráfico 4. Comparativo entre o total de água mineral consumida e a média de água mineral consumida por dia, per capita (L) nos anos de 2019 a 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

No gráfico acima é possível verificar um significativo aumento no total de litros (L) de água mineral consumida na instituição no ano de 2022, representando um valor de 11.076 L maior que o total consumido em 2021. Destaca-se, porém, que o aumento está novamente relacionado com a mudança das atividades da Agência das Bacias PCJ do formato remoto (home office) para o presencial. Do mesmo modo, a aquisição de água mineral per capita na instituição sofreu expressivo aumento quando comparado ao ano anterior, sendo aproximadamente 0,06 litros em 2021 e 0,78 litros em 2022. No **Gráfico 5**, segue informações sobre referentes ao Comparativo entre a média mensal de água mineral entre os anos de 2019 a 2022 (L), per capita.



**Gráfico 5. Comparativo entre a média mensal de água mineral entre os anos de 2018 a 2022 (L), per capita**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Ao analisar os Gráficos 4 e 5 (acima), é possível notar que em anos de atividades presenciais (2019 e 2022) houve um aumento de 2.490 L no consumo total de água mineral, o que possivelmente foi decorrente de maior sensibilização por parte dos colaboradores da instituição.

### 2.1.3. TRANSPORTE

Nos anos anteriores ao período pandêmico, muito eventos e reuniões externas eram realizadas pelos colaboradores da entidade em atendimento aos Comitês PCJ ao longo das Bacias PCJ. Durante o período pandêmico esse cenário foi substituído por reuniões on-line, conforme registrados nos relatórios de monitoramento dos anos de 2020 e 2021, bem como no sistema ressoa. Para o exercício 2022, as reuniões on-line prevaleceram, porém, com eventuais eventos externos e presenciais o que demandou o uso dos veículos da entidade para transporte dos colaboradores. Na sequência apresenta-se as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 1: Uso racional dos recursos naturais e bens públicos, subeixo: Transporte.

#### a) Ação I: Incentivar a continuação da realização de reuniões via videoconferência

Conforme descrito no [Plano de Gestão Socioambiental \(2ª Edição\)](#), essa ação foi criada com o objetivo de incentivar os colaboradores a continuarem priorizando a realização de reuniões via videoconferência, a fim de reduzir custos com as viagens e, conseqüentemente, a emissão de dióxido de carbono (CO2). Todavia, com a volta das atividades presenciais as reuniões por videoconferências continuaram com esporadicamente reuniões presenciais foram realizadas. Mantendo assim, a continuidade sobre os benefícios da realização de reuniões no formato virtual.

b) Ação II: Compensação de CO<sub>2</sub>

Esta ação tem como meta ser definida e alcançada em até 5 anos, contados a partir da elaboração do PGS. Para a verificação sobre o método a ser utilizado visando a compensação de CO<sub>2</sub> emitido pela entidade, foi estruturado o *Grupo de Estudos sobre alternativas para compensação de CO<sub>2</sub>*. Como resultado dos trabalhos realizados pelo grupo em questão, em 2020 foi apresentada a [Nota Técnica nº 05/2020 com “Alternativas de compensação do CO<sub>2</sub> emitido com o transporte utilizado para fins das atividades da Agência das Bacias PCJ”](#). Com o advento pandêmico, esta ação ficou temporariamente suspensa (2020/2021) e as discussões, pelo grupo em questão, foram retomadas somente no ano 2022. Devido ao novo cenário da entidade, ou seja, a redução na frota de veículos, bem como, a continuidade de reuniões realizadas no formato on-line sentiu-se a necessidade de se revisar a referida nota técnica de forma que a compensação CO<sub>2</sub> emitido envolva o passado, mas também a realidade atual da entidade. No **Quadro 3** estão descritas as atividades desenvolvidas em 2022 no âmbito da Ação II.

**Quadro 3. Atividades desenvolvidas para a compensação de CO<sub>2</sub> emitido**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Estudo sobre alternativas compensação de CO <sub>2</sub>	A partir do segundo semestre de 2022, foram retomadas as atividades do Grupo de Estudos sobre alternativas para compensação do CO. O grupo foi formado por membros do Comitê Operacional da A3P PCJ e alguns colaboradores da instituição, que definiram atualizar os dados da Nota Técnica nº 05/2020 e encaminhar para aprovação dos Diretores em 2023.

c) Ação III: Alternativas de combustível para abastecimento dos veículos

Visando a redução de impactos ambientais, a Agência das Bacias PCJ definiu como ação no [Plano de Gestão Socioambiental \(2ª Edição\)](#), o estudo da viabilidade do uso de combustíveis renováveis nos veículos da instituição. Para a viabilização desta ação, em 2020, o Comitê Operacional da A3P realizou um estudo, conforme apresentado por meio da [Nota Técnica nº 04/2020](#). Foi constatado, como esperado, que

o etanol é o combustível renovável que gera menos impacto ao meio ambiental se comparado à gasolina.

Desta forma, em 2020 antes do período pandêmico ficou acordado que a entidade realizaria um teste, para tal seria priorizado a utilização de etanol em dois veículos, sendo um destinado para uso no perímetro urbano do município de Piracicaba (sede da instituição), enquanto o outro para uso em deslocamentos intermunicipais ou interestaduais de forma a avaliar a eficácia do combustível em diferentes cenários. Porém, devido ao período pandêmico essa ação foi temporariamente suspensa e retomada no exercício de 2022 com a revisão e atualização das informações apresentadas uma vez que a frota de veículos foi remodelada.

Diante do exposto, durante o exercício 2022 discussões e atualizações foram realizadas na Nota Técnica nº 04/2020, a qual passará por avaliação e validação pelas diretorias da entidade para a implementação em 2023. A seguir, no **Quadro 4**, estão descritas as atividades desenvolvidas em 2022 no âmbito da Ação III.

**Quadro 4. Atividades desenvolvidas sobre o uso de etanol nos veículos da instituição.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Atualização dos dados da Nota Técnica nº 04/2020 “Avaliação ambiental e econômica de combustíveis para abastecimento da frota de veículos da Agência das Bacias PCJ”.	Devido ao período pandêmico, em 2022, os dados da Nota Técnica precisaram ser atualizados para dados mais recentes, pois houve alteração da dinâmica de utilização dos veículos da instituição. Esse documento com dados mais atuais será encaminhado para a aprovação da Diretoria da instituição. Para verificar a Nota Técnica, <a href="#">clique aqui</a> .

d) Ação IV: Otimizar o uso dos veículos

Nos anos anteriores constatou-se que alguns colaboradores eventualmente se deslocavam para o mesmo destino em carros separados. Visando minimizar a emissão de CO<sup>2</sup>, bem como criar o hábito de oferecer carona entre os colaboradores, o Comitê Operacional da A3P PCJ retomou a divulgação do Grupo de Caronas PCJ. No **Quadro 5**, estão descritas as atividades desenvolvidas em 2022 no âmbito da Ação IV.

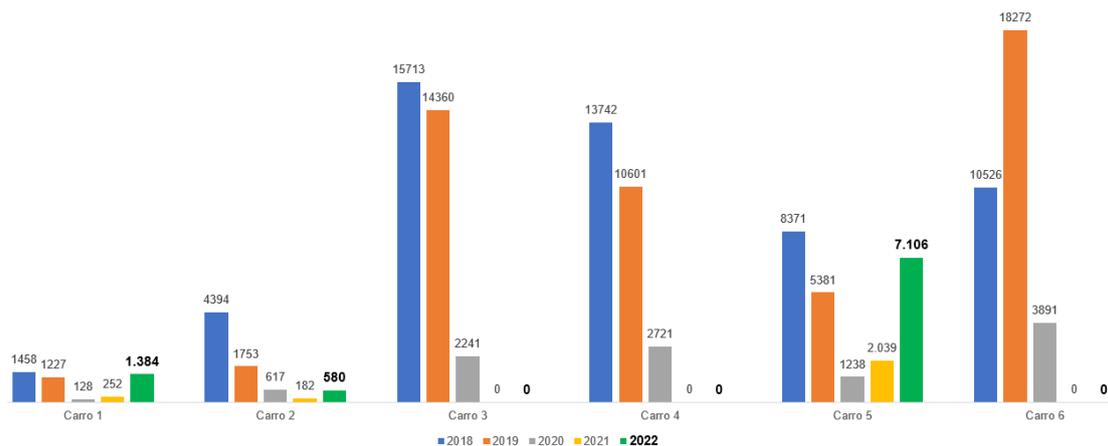


#### Quadro 5. Atividades desenvolvidas para otimizar o uso dos veículos.

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Divulgação dos grupos de caronas (interno e externo).	<p>Há dois grupos de caronas incentivados pela instituição:</p> <p><b>Interno</b> - utilizado para as atividades <u>NÃO institucionais</u>, onde se utiliza um grupo no WhatsApp que no início de 2022 foi atualizado e todos os novos colaboradores da instituição foram convidados a participar. Neste grupo os colaboradores compartilham caronas em seus veículos particulares, de casa para o trabalho, ou quando se deslocam para outras cidades, e a participação é voluntária.</p> <p><b>Externo</b> - utilizado para as atividades <u>institucionais externas</u>, que está disponível na Plataforma Microsoft TEAMS (Caronas PCJ). Os colaboradores acessam este aplicativo, com antecedência, combinado o encontro e assim contribuem para a otimização do uso dos veículos disponíveis pela instituição.</p>

#### a) Resultados (ações I, II, III e IV) Transporte - exercício 2022

Em 2022, a maioria de eventos e reuniões foram realizados por videoconferências, de forma que se evitou o uso de veículos e a contribuição para a redução da emissão de CO2. Como resultado das atividades desenvolvidas, no **Gráfico 6** é possível verificar a quantidade de quilômetros rodados com os carros próprios, denominados: carro 1, carro 2 e carro 5. Em 2022, a entidade não utilizou carros os serviços de carros alugados (identificados como carro 3 e carro 4), mas sim os serviços de transporte com motorista, identificado como carro 6 (contrato de fretamento de transporte executivo, para o qual não houve controle do abastecimento). Para 2022, o total de quilômetros rodados por meio de transporte terrestre foi de 9.072km.

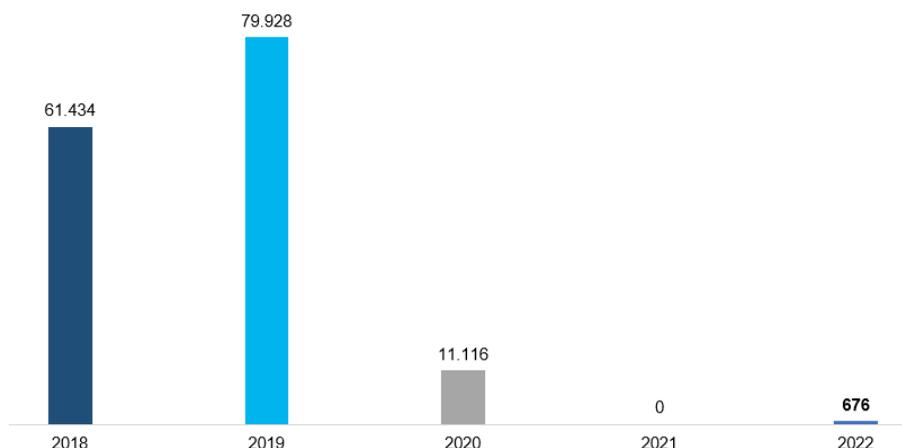


**Gráfico 6. Quantidade de quilômetros rodados com os carros próprios (carro 1, carro 2 e carro 5), alugados (carro 3 e carro 4) e com motorista (carro 6), nos anos de 2018 a 2022 (Km).**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022.

Ao analisar os resultados, foi constatado que em 2022 os carros 3, 4 e 6 não foram utilizados, desde 2021, em função do período pandêmico, resultando em 0 (zero) quilômetros rodados. Quanto aos carros 1, 2 e 5 (carros próprios), a Agência das Bacias PCJ aumentou em 72,7% a quantidade de quilômetros rodados, passando de 2.473 quilômetros em 2021, para 9.070 em 2022, resultado possivelmente em decorrência ao retorno das atividades totalmente presenciais em 2022.

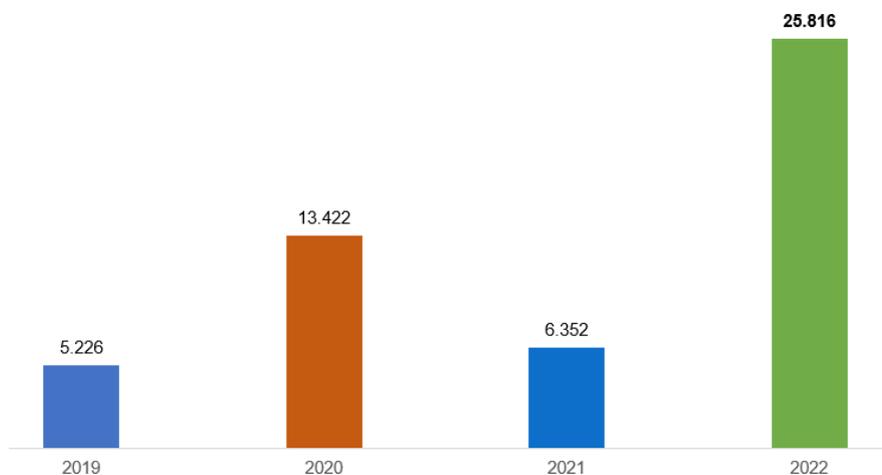
Quanto ao transporte aéreo, nos exercícios de 2018 a 2022, no **Gráfico 7** apresenta os resultados relacionados aos quilômetros percorridos pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ, totalizando 676 quilômetros.



**Gráfico 7. Quantidade de quilômetros aéreos percorridos pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ, nos anos de 2018 a 2022 (Km)**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

No **Gráfico 8**, apresenta-se a quantidade de quilômetros percorridos por meio de transporte aéreo pelos membros dos Comitês PCJ, no mesmo período, totalizando 25.816 quilômetros.



**Gráfico 8. Quantidade de quilômetros aéreos percorridos pelos membros dos Comitês PCJ, nos anos de 2019 a 2022 (Km)**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Ao analisar os quilômetros percorridos por meio de transporte aéreo pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ (**Gráfico 7**) houve um pequeno aumento no exercício 2022 foi de 676 quilômetros percorridos com relação ao ano anterior (2021) e ao analisarmos o **Gráfico 8** os quilômetros percorridos de 2022 pelos membros dos Comitês PCJ aumentaram 75% em relação ao ano de 2021.



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



## 2.2. Eixo 2: Gestão adequada dos resíduos gerados

No Plano de Gestão Socioambiental (PGS), foi estruturado o Plano de Gerenciamento dos Resíduos Sólidos (PGRS) da Agência das Bacias PCJ, que estabelece os procedimentos necessários para o manejo e destinação ambientalmente adequados dos resíduos e rejeitos. Após a instituição ter adotado o trabalho remoto em março de 2020 até novembro de 2021, as ações previstas no PGRS foram retomadas com a volta das atividades presenciais, no exercício de 2022. O PGRS foi estruturado em três subeixos, conforme apresentado a seguir.

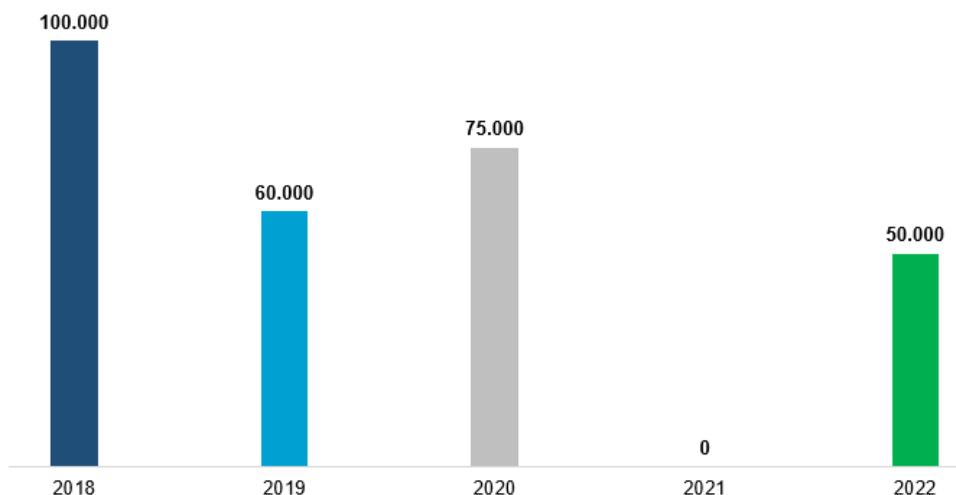
### 2.2.1. REDUÇÃO E REUTILIZAÇÃO DE RESÍDUOS NA GERAÇÃO

Este subeixo prevê ações que visam reduzir a geração de resíduos, ou de potenciais resíduos, destacando-se copos descartáveis e papel. A seguir são apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 2: Gestão adequada dos resíduos gerados, subeixo: Redução e reutilização de resíduos na geração.

#### a) Ação I: Configurar computadores para impressão frente e verso

Desde o início da implementação da A3P, atividades visando a sensibilização e conscientização foram realizadas com o objetivo de que os colaboradores passem a imprimir somente os documentos necessários, além de priorizar a impressão frente e verso. Essa ação, culminou a implantação, operacionalização e manutenção do Projeto ED Digital (Papel Zero), previsto como indicador/meta do Contrato de Gestão celebrado com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), visando maior agilidade dos processos e a economia dos recursos utilizados pela instituição, principalmente papéis e toners. Mais informações sobre a implementação do projeto papel zero, poderão ser verificadas [em nosso site](#).

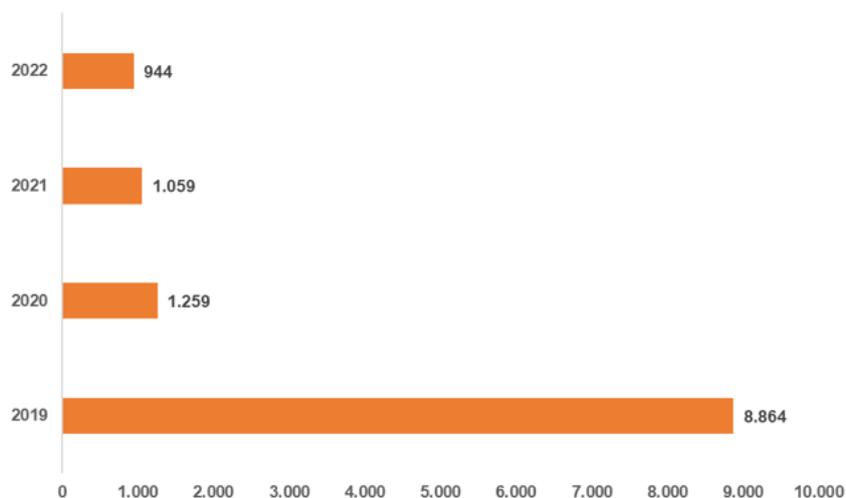
Como resultado das atividades desenvolvidas, apresenta-se o total de folhas de papel sulfite adquiridas, nos anos de 2018 a 2022 (**Gráfico 9**).



**Gráfico 9 – Quantidade de folhas de papel sulfite adquiridas (2018 a 2022)**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

A seguir no **Gráfico 10**, poderá ser observado a quantidade média de impressões realizadas desde 2019 a 2022. O resultado apresentado evidencia a redução de impressões



**Gráfico 10 – Quantidade média de impressões realizada (2019 a 2022)**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

b) **Ação II: Reutilizar papel sulfite na confecção de blocos de anotações**

Os colaboradores são orientados a destinar os papéis sulfites de acordo com as informações neles impressas ou escritas.

Conforme constas no PGS 2ª edição, foram previstos a confecção de blocos de anotações a partir de papéis sulfites impressos em uma única lauda e sem informações ou dados confidenciais. Os que não são encaminhados para a confecção de blocos para anotações/rascunhos, são separados e encaminhados para a fragmentação e assim

destinar ao lixo reciclável. Como resultado desta ação, em 2022 foram confeccionados 34 blocos de anotações atingindo 19kg de papéis reutilizados.

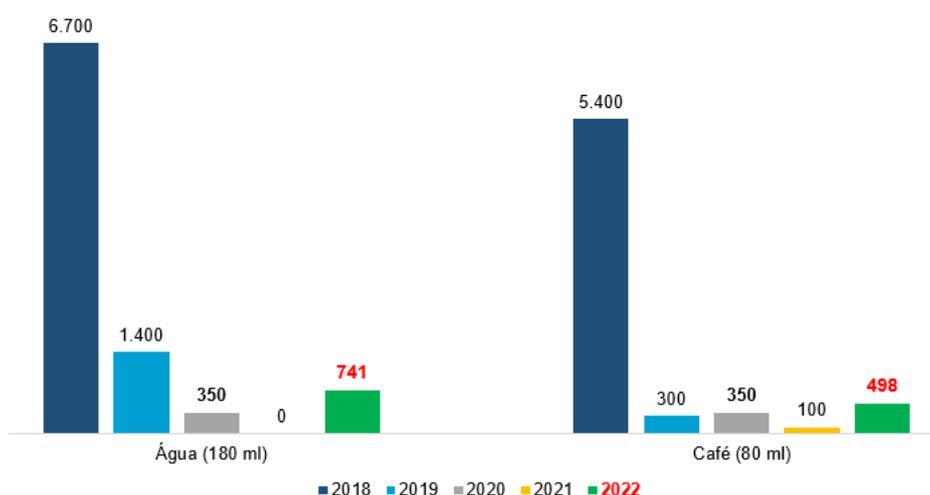
c) Ação III: Redução do consumo de copos descartáveis

Fomentar campanhas de sensibilização com destaque para a importância de se reduzir o consumo de copos descartáveis se trata de ação contínua, na Agência das Bacias PCJ. A seguir, no **Quadro 6** estão descritas as atividades desenvolvidas em 2022 no âmbito da Ação III.

**Quadro 6. Atividades desenvolvidas para reduzir o consumo de copos descartáveis.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Incentivo aos membros do Comitê Operacional A3P PCJ divulgar em suas áreas a campanha “Adote seu copo”.	Em reuniões mensais do Comitê Operacional A3P PCJ, foi incentivado aos membros que divulgassem com seus colegas que ao participassem de reuniões na instituição com convidados externos abordassem a campanha “Adote seu copo” com a demonstração do vídeo de incentivo da campanha. Para conhecer o vídeo, <a href="#">clique aqui</a> .

Os resultados obtidos desta ação, no exercício 2022, poderão ser observados no **Gráfico 11** com a apresentação de comparativo de quantidade de copos descartáveis consumidos na entidade durante o período de 2019 a 2022.



**Gráfico 11 - Consumo anual de copos descartáveis plásticos nos anos de 2018 a 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Ao analisar o gráfico acima, percebe-se que houve um aumento de 98,7% no consumo copos descartáveis se comparado ao ano de 2021 (pandemia pela COVID 19). O resultado é devido ao retorno das atividades presenciais e de alguns eventos externos.

Em complemento ao resultado apresentado, a Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ, em 2022 realizado pela entidade, evidenciou que 93,7% dos colaboradores indicaram nunca ou raramente usar copos descartáveis na instituição.

Apesar dos resultados apresentarem um consumo alto de descartáveis na entidade, vale destacar que a última compra de copos descartáveis foi realizada no ano de 2018, somando um total de 17.500 mil copos descartáveis adquiridos. Destes, foram 10 mil copos de água e os outros 7.500 mil de café.

### 2.2.2. SEGREGAÇÃO DOS RESÍDUOS NA FONTE

Este subeixo prevê ações que visam a destinação adequada de resíduos, como lâmpadas fluorescentes, pilhas e baterias. A seguir são apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 2: Gestão adequada dos resíduos gerados, subeixo: Segregação dos resíduos na fonte.

#### a) Ação I: Descartar adequadamente os toners vazios

A separação e o descarte adequados dos materiais de informática na Agência das Bacias PCJ ocorre desde 2019. No **Quadro 7** apresenta-se as atividades desenvolvidas em 2022, relacionadas ao tema.

#### **Quadro 7. Atividade desenvolvidas sobre o descarte adequado de materiais de informática.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Descarte de toners e outros eletroeletrônicos	O descarte de toners e outros materiais de informática está sendo realizado periodicamente. Os materiais coletados, em 2022, foram encaminhados para a Casa da Amizade (Rotary Club) e para a MJ Recicláveis (ONG Vira Lata, Vira Vida).

Como resultado da ação desenvolvida, foram encaminhados para destinação ambientalmente correta a quantidade de 3 toners, em 2022. Com o retorno das atividades presenciais, a arrecadação e destinação ambientalmente adequada de eletroeletrônicos foi retomada e no decorrer do ano houve outros encaminhamentos

desses resíduos, tais como 4 fones de ouvidos, 2 fontes de energia (tipo bateria), 1 celular e 1 estabilizador (**Figura 3**).



**Figura 3 - Destinação de resíduos de informática em outubro de 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

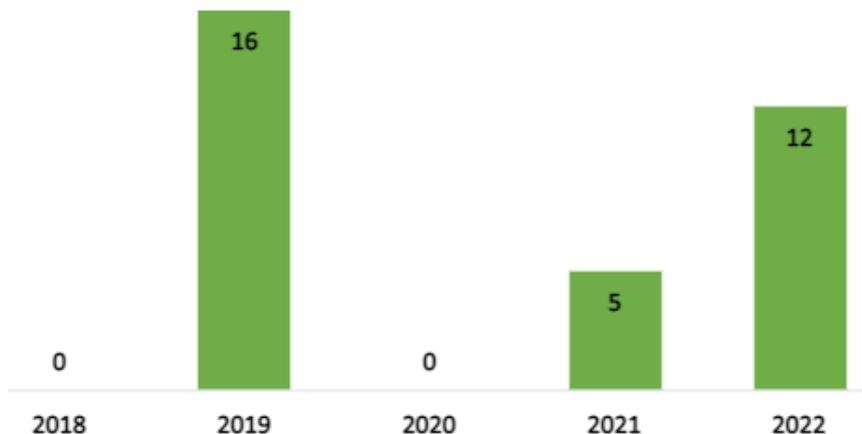
b) Ação II: Descartar adequadamente as lâmpadas fluorescentes

A Agência das Bacias PCJ tem realizado a separação de lâmpadas, que visa assegurar um descarte adequado, principalmente frente aos riscos da liberação dos metais pesados e gases que compõem as lâmpadas fluorescentes. No decorrer da implementação do programa A3P, a entidade já realizou a troca de todas as lâmpadas fluorescentes por lâmpadas de LED. Os resultados referentes 2022 poderão ser verificados a seguir (**Quadro 8**).

**Quadro 8 - Lâmpadas fluorescentes descartadas.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Descarte de lâmpadas fluorescentes.	Em 2022, foram descartadas corretamente o total de 12 lâmpadas LED de forma ambientalmente correta em estabelecimento comercial no município de Piracicaba/SP.

O comparativo sobre o descarte de lâmpadas entre os anos de 2018 a 2022 poderá ser verificado no **Gráfico 12**.



**Gráfico 12 – Quantidade descartada de Lâmpadas fluorescentes de 2018 a 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Como resultado da ação desenvolvida, foram encaminhados para destinação ambientalmente correta em um estabelecimento comercial (**Figura 4**) no município de Piracicaba/SP a quantidade de 12 lâmpadas de LED.



**Figura 4 - Ponto de destinação de lâmpadas fluorescentes**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

c) Ação III: Destinar adequadamente pilhas e baterias

As atividades desenvolvidas em 2022 para atendimento desta ação estão detalhadas no **Quadro 9**.



### Quadro 9. Destinação de pilhas e baterias

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Destinação ambientalmente adequada de pilhas e baterias.	No ano de 2022, foi realizado o descarte de 3kg de pilhas e baterias ambientalmente correto em estabelecimento comercial no município de Piracicaba/SP.

Como resultado da ação desenvolvida, foram encaminhados para destinação ambientalmente correta em um estabelecimento comercial (**Figura 5**) no município de Piracicaba/SP a quantidade de 3kg de pilhas e baterias.



**Figura 5. Ponto de destinação de pilhas e baterias**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

d) Ação IV: Descartar adequadamente os resíduos coletados na instituição

Anterior a implementação do programa A3P, na Agência das Bacias PCJ, não havia coletores de materiais específicos para a destinação adequada de resíduos. Com a implementação do referido programa, desde 2019 os resíduos na entidade são recolhidos e condicionados em locais apropriados para a destinação ambientalmente correta. Deste modo, os resultados pertinentes a 2022 sobre esta ação poderão ser verificadas no **Quadro 10**.



**Quadro 10. Destinação ambientalmente adequadas de resíduos coletados na instituição em 2022.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Esponjas de lavar louça	Não atingiu a quantidade suficiente de quilos aceitos (2kg) pela empresa TerraCycle, para envio. Portanto, a Agência das Bacias PCJ continua reunindo os materiais até que se atinja a quantidade mínima necessária para o encaminhamento. Para entender sobre o Programa de Reciclagem de Esponjas, <a href="#">clique aqui</a> .
Tampinhas e lacres	11,4kg de tampas plásticas e 0,75kg de lacres de alumínio, destinados para a Campanha Reciclagem Solidária realizado pela ONG Vira Lata Vira Vida, com a finalidade de amparo a animais carentes. Para conhecer mais sobre a campanha Reciclagem Solidária, <a href="#">clique aqui</a> .
Materiais de escrita	Não atingiu a quantidade suficiente de quilos aceitos (5kg) pela empresa TerraCycle, para envio. Portanto, a Agência das Bacias PCJ continua reunindo os materiais até que se atinja a quantidade mínima necessária para o encaminhamento. Para saber mais sobre o Programa de Reciclagem de Materiais de Escrita, <a href="#">clique aqui</a> .
Embalagens de café - Morro Grande	Com total de 319 embalagens vazias de café retornaram para a empresa Morro Grande, em Piracicaba/SP, a qual promove a promoção de troca de embalagens vazias por utensílios diversos, utilizados nas dependências da instituição ( <b>Figuras 6 e 7</b> ). Para conhecer mais sobre o Recolhimento de Embalagens – Morro Grande, <a href="#">clique aqui</a> .

Na pesquisa de avaliação realizada sobre o ano de 2022, 75% dos colaboradores participantes, informaram realizar o condicionamento em suportes e recipientes adequados para a destinação adequada e 56% indicaram ter participado dos Sorteios de Brindes (Embalagens de Café Morro Grande).



**A3P**  
AGÊNCIA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Figura 6. Embalagens do Café Morro Grande são trocadas por brindes e sorteados entres os colaboradores

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

**Ganhadores dos Sorteios de Brindes 2022**



Maio	Agosto	Outubro
		

 **A3P**  
AGÊNCIA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

 **SUSTENTABILIDADE  
CORPORATIVA**  
PCJ

 **Agência das Bacias PCJ**

Figura 7. Ganhadores dos Sorteios de Brindes – Embalagens de Café Morro Grande em 2022.

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

### 2.2.3. ORIENTAÇÃO PARA A GESTÃO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS

Ainda no Eixo 2, são previstas ações que buscam orientar os colaboradores da instituição em relação ao gerenciamento adequado dos resíduos na Agência das Bacias PCJ. A seguir são apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 2: Gestão adequada dos resíduos gerados, subeixo: Orientação para a gestão dos resíduos sólidos.

a) Ação I: Criar campanhas periódicas para orientação e incentivo à segregação de resíduos sólidos

Considerando o retorno das atividades presenciais e a dinâmica de trabalho da instituição, estruturou-se processos de conscientizações sobre descarte correto de resíduos sólidos, por meio de e-mail, com orientações e procedimentos para a realização de descarte correto. Conforme exposto no **Quadro 11** as atividades desenvolvidas, associadas ao tema, poderão ser conhecidas.

**Quadro 11. Atividades desenvolvidas relacionadas à orientação sobre segregação de resíduos.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Plano de Divulgação de Dicas de descarte de resíduos.	Os banners com dicas de descarte de resíduos foram elaborados com o objetivo de nortear os colaboradores da Agência das Bacias PCJ sobre como descartar resíduos gerados nas atividades de rotina, profissional e pessoal. Os materiais foram elaborados com base nos registros de dúvidas indicados pelos colaboradores da instituição, na pesquisa anual da A3P PCJ. Para acessar o material, <a href="#">clique aqui</a> .
Plano de Divulgação de Orientação sobre descarte de resíduos na Agência das Bacias PCJ.	Os banners com orientação de descarte de resíduos foram elaborados com o objetivo de nortear os colaboradores da Agência das Bacias PCJ sobre como descartar resíduos gerados nas atividades de rotina na instituição. O conteúdo dos banners foi desenvolvido para sanar as dúvidas dos colaboradores da instituição e orientá-los sobre como ocorre o procedimento de cada descarte de resíduos. Para acessar o material, <a href="#">clique aqui</a> .

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Plano de Divulgação – Doação de Livros na Agência das Bacias PCJ.	A campanha de doação de livros possuiu o objetivo de arrecadar livros doados pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ, livros que abordam temáticas desde entretenimento até para fins de estudo. Foram arrecadados 138 livros para serem entregues a <a href="#">biblioteca municipal de Piracicaba/SP</a> .
Plano de Execução Sorteio de Brindes (Embalagens Café Morro Grande).	A realização dos sorteios tem o propósito de: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trocar as embalagens do Café Morro Grande por utensílios domésticos (brindes) mensalmente ou quando couber;</li> <li>• Proporcionar a destinação correta dos resíduos gerados de forma a promover as ações do Eixo 2 A3P PCJ;</li> <li>• Promover a integração entre os colaboradores, por meio de sorteios dos brindes arrecadados através da troca das respectivas embalagens.</li> </ul>

Em resposta a Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ/2022 realizada na instituição, 27% dos colaboradores que participaram da Campanha de Doação de Livros (Figura 8).



Figura 8. NEWSLETTER • OLHO D'ÁGUA • setembro 2022 • # 81 - Agência das Bacias PCJ

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022



### 2.3. Eixo 3: Qualidade de vida no ambiente de trabalho

A Agência das Bacias PCJ compreende que a adesão de iniciativas que contribuem para o bem-estar dos colaboradores são fundamentais para qualidade de vida no ambiente de trabalho. Sendo assim, ao longo dos anos a instituição vem aprimorando suas ações. A seguir serão apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 3: Qualidade de vida no ambiente de trabalho.

a) Ação I: Promover e divulgar atividades físicas visando reduzir doenças ocupacionais e fomentar qualidade de vida

Uma das demandas apontadas pelos colaboradores no início do planejamento das atividades da A3P PCJ foi a implantação de um programa de ginástica laboral. Nesse sentido, a Agência das Bacias PCJ realizou uma parceria com alunos do curso de fisioterapia da Universidade Metodista de Piracicaba (UNIMEP) para a elaboração de um Diagnóstico Ergonômico, o qual foi apresentado e contém orientações para a implementação da ginástica laboral na entidade. Porém, devido ao período pandêmico tais ações foram postergadas para quando as atividades presenciais fossem retomadas.

As atividades desenvolvidas em 2022, referentes a Ação I, encontram-se detalhadas no **Quadro 12**.

**Quadro 12. Atividades desenvolvidas para promover e divulgar atividades físicas a fim de fomentar a qualidade de vida.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Sessões de Relaxamento	Proporcionar um momento de relaxamento e descanso com vídeos de meditações guiadas, das 13h30 às 14h, após o horário de almoço dos colaboradores na sala de reuniões da instituição.



Atividade desenvolvida	Detalhamento
Grupo de Caminhada e Corrida	Foi estruturado um grupo de caminhada e corrida com treino toda quinta-feira, após o expediente em um ponto turístico do município.
Texto para o Informativo interno da Agência das Bacias PCJ	Mensalmente o Comitê Operacional da A3P PCJ elabora um texto para o Espaço Sustentabilidade no Informativo Interno da Agência das Bacias PCJ. No mês de agosto foi abordado texto sobre a importância da atividade física para a saúde. Para verificar o texto de agosto, <a href="#">clique aqui</a> .
Texto para o Informativo interno da Agência das Bacias PCJ	Mensalmente o Comitê Operacional da A3P PCJ elabora um texto para o Espaço Sustentabilidade no Informativo Interno da Agência das Bacias PCJ. No mês de novembro foi abordado texto sobre os benefícios das sessões de relaxamento. Para verificar o texto de agosto, <a href="#">clique aqui</a> .

Como resultado da ação desenvolvida realizou-se quatro sessões de relaxamento, contando a participação de 7 colaboradores por sessão, no horário pós-almoço (13:30h às 14h), conforme destacado na **Figura 9**.



**Figura 9. Participantes das sessões de relaxamento em 2022**  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Quanto ao grupo de corrida e caminhada, em 2022 foram realizados dois encontros com a participação, em média, de 4 colaboradores por encontro (**Figura 10**).



**Figura 10. Participantes dos encontros do grupo de corrida e caminhada em 2022**  
 Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

b) Ação II: Promover campanhas relacionadas à saúde dos colaboradores

Em 2022, o Comitê Operacional da A3P PCJ entendeu ser necessário a realização de campanhas no sentido de orientar e sensibilizar os colaboradores sobre questões relacionadas à saúde. As atividades desenvolvidas no âmbito desta ação poderão ser conferidas no **Quadro 13**.

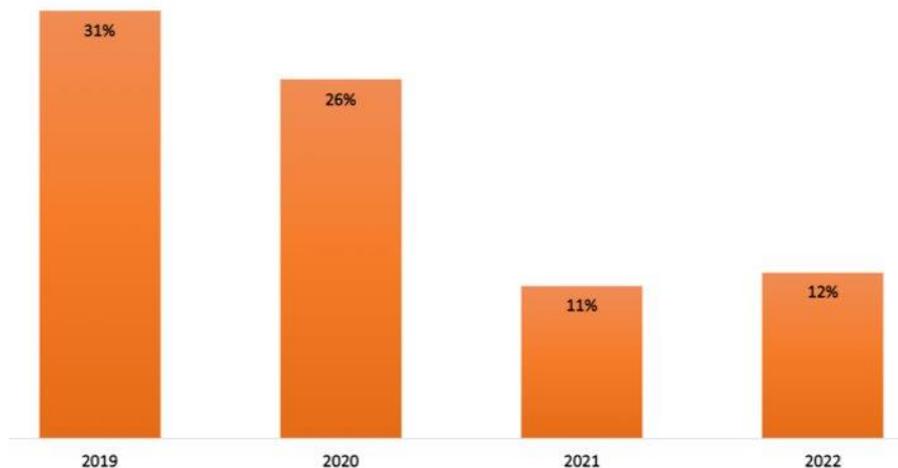
**Quadro 3. Atividades desenvolvidas para promover campanhas relacionadas à saúde dos colaboradores.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Campanha de vacinação	Ao longo do ano foram divulgadas campanhas e notícias relacionados a vacinação, tais como a Campanha Nacional de vacinação contra a Influenza, poliomielite (crianças de 1 ano a menores de 5 anos) e multivacinação (crianças e adolescentes menores de 15 anos).
Campanha de Doação de sangue	Em junho de 2022 foi incentivado, via <a href="#">e-mail</a> a doação de sangue, pois dia 14/06 é comemorado o Dia Mundial do Doador de Sangue, além de durante o ano foram



Atividade desenvolvida	Detalhamento
	repassados alertas aos colaboradores da Agência das Bacias PCJ informando sobre a baixa no estoque de sangue do Hemonúcleo de Piracicaba.
Programa de Vantagens PCJ (parceria de desconto)	Novas parcerias de descontos para os colaboradores firmadas em 2022: <ul style="list-style-type: none"><li>• Quintal Caseiro;</li><li>• La Huertita.</li></ul>
Participação do 9º Prêmio A3P (MMA)	Inscrição a categoria “Inovação na Gestão Pública” no <a href="#">9º Prêmio “Melhores Práticas de Sustentabilidade – Prêmio A3P”</a> .

Foi possível identificar, por meio da Pesquisa de Avaliação Anual A3P PCJ/2022, que entre os colaboradores que responderam ao questionário 12% participaram das campanhas de incentivo à doação de sangue, conforme resultados apresentados no **Gráfico 13**.



**Gráfico 13. Comparativo entre o percentual de colaboradores que realizaram doações de sangue (2019 a 2022)**  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Quanto a participação nas campanhas de vacinação, de acordo com a pesquisa 50% colaboradores declararam aderir.

O programa de vantagens PCJ (descontos) recebeu 54% de colaboradores que aderiram as parceiras como: Betin Laticínios; Eterea Aromaterapia; La Huertita; Mary Kay; Nutricionista; Pingo de Luz; Quintal Caseiro e SESC.

No mês de junho o Comitê Operacional A3P PCJ no âmbito do Eixo 3, elaborou uma ficha de inscrição, [vídeo](#) e [imagem](#) a fim de participar do 9º Prêmio “Melhores

Práticas de Sustentabilidade - Prêmio A3P” na categoria “Inovação na Gestão Pública” que implicava em *“iniciativas inovadoras que incorporem princípios e ações de sustentabilidade, e produzam resultados ambientais positivos para o serviço público e a sociedade. Também serão aceitas, nesta categoria, iniciativas que contemplem os demais eixos temáticos da A3P: Licitações sustentáveis; Sensibilização e capacitação dos servidores; e Qualidade de vida no ambiente de trabalho; desde que contemplem o viés da inovação”, não contemplado.*



## 2.4. Eixo 4: Sensibilização e capacitação dos colaboradores

A Instituição reconhece a importância do aprimoramento pessoal e profissional dos colaboradores para lidar com os desafios das rotinas de trabalho. Ao longo de 2022, o Comitê Operacional da A3P PCJ se organizou para continuar promovendo ações de sensibilização e capacitação dos colaboradores.

A seguir são apresentadas as atividades desenvolvidas e os resultados obtidos no âmbito do Eixo 4: Capacitação e sensibilização dos colaboradores.

### a) Ação I: Realizar campanhas para conscientização do uso racional dos recursos naturais e assuntos correlatos

Nos anos anteriores percebeu-se a necessidade de sensibilizar constantemente os colaboradores em relação ao uso racional dos recursos naturais, bem como dar dicas sobre temas relevantes relacionados aos demais eixos temáticos e por meio do “Newsletter - Olho d’Água” que é um informativo interno que visa divulgar, de maneira mais descontraída, as ações desenvolvidas mensalmente, por cada área da instituição. No **Quadro 14** as atividades desenvolvidas em 2022, para atendimento desta ação, poderão ser conhecidas.

### **Quadro 14. Atividades desenvolvidas para conscientização dos colaboradores do uso racional dos recursos naturais e assuntos correlatos.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Texto para o informativo interno da Agência das Bacias PCJ	Mensalmente o Comitê Operacional da A3P PCJ elabora um texto para o Espaço Sustentabilidade no informativo interno da Agência das Bacias PCJ. Para verificar os textos desenvolvidos em 2022, <a href="#">clique aqui</a> .
Apoio ao envio de 17 de Wallpapers Quinzenal – Programa de Estágio - Projeto de Melhoria "Desvendando os Objetivos do	Quinzenalmente no período de maio de 2022 até fevereiro de 2023, o Comitê Operacional da A3P PCJ apoio a troca da tela de fundo ( <a href="#">17</a>



**A3P**  
AGÊNCIA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Atividade desenvolvida	Detalhamento
Desenvolvimento Sustentável (ODS) na Agência das Bacias PCJ"	<a href="#">wallpapers</a> ) dos monitores de cada colaborador da instituição visando contribuir para o Programa de Estágio - Projeto de Melhoria " <a href="#">Desvendando os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) na Agência das Bacias PCJ</a> ".

Como resultado da ação desenvolvida, informa-se que foram elaborados 11 textos, sendo um para cada mês do ano e todos os textos foram elaborados e divulgados através do informativo interno, considerando-se a meta como atendida (**Figura 11**).



Figura 11. "Newsletter - Olho d'Água" – espaço sustentabilidade 2022  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

b) Ação II: Celebrar datas comemorativas relacionadas à sustentabilidade e qualidade de vida

Em anos anteriores o Comitê Operacional da A3P PCJ atuou principalmente em sensibilizações internas para a celebração de datas comemorativas.

Para o ano de 2022 foram programadas e incentivado atividades com práticas em locais externos à instituição, visando entusiasmar os colaboradores com as ações propostas. No **Quadro 15**, foram detalhadas as atividades desenvolvidas em 2022 para atendimento desta ação.



**Quadro 15. Atividades desenvolvidas para celebração de datas comemorativas relacionadas a sustentabilidade e qualidade de vida**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Dia Mundial do Meio Ambiente	<p>Essa atividade abrangeu duas ações:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Divulgação e incentivo aos colaboradores na participação do evento externo “Semana Integrada de Meio Ambiente de Piracicaba” (SIMAPIRA) organizado por instituições do município (universidade, governo e empresas), com planejamento interno, por meio de planilha os colaboradores incluíam o nome no evento que teriam interesse em participar e se deslocaram em veículos próprios (possibilitando caronas entre os interessados na mesma atividade). Para conferir mais sobre o que ocorreu na SIMAPIRA, <a href="#">clique aqui</a>.</li><li>2) Ato de presentear cada colaborador com um kit personalizado de mini vaso + semente para plantar, com logo da fundação e menção ao Dia Mundial do Meio Ambiente. Para conferir o kit personalizado, <a href="#">clique aqui</a>.</li></ol>
Dia da Árvore	<p>Foi estruturado pelo Comitê Operacional da A3P PCJ em âmbito do Eixo 4, uma visita de campo a fim de comemorar o Dia da Árvore. A atividade consistiu em uma visitação de uma propriedade do <a href="#">Projeto Piracicaba/Marins</a>, financiado pelos Comitês PCJ, para conhecimento dos colaboradores e realização de um plantio simbólico. Para</p>

Atividade desenvolvida	Detalhamento
	verificar como foi o dia da comemoração, <a href="#">clique aqui</a> .

Para o Dia Mundial do Meio Ambiente, o Comitê Operacional da A3P PCJ programou atividades que contou com a participação de 13% dos colaboradores da entidade em evento externo SIMAPIRA organizado e realizado pela Prefeitura de Piracicaba, por meio da Secretaria Municipal de Defesa do Meio Ambiente (Sedema), do Grupo Multidisciplinar de Educação Ambiental (GMEA), Câmara Municipal, Escola do Legislativo, Esalq/USP (Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz/Universidade de São Paulo), Fundação Municipal de Ensino de Piracicaba (Fumep), Escola de Engenharia de Piracicaba (EEP), Simespi (Sindicato Patronal das Indústrias Metalúrgicas e Mecânicas), Associação Comercial e Industrial de Piracicaba (Acipi), Instituto de Pesquisas Ambientais/Fundação Florestal/Estação Experimental de Tupi e Projeto Corredor Caipira; entre outras organizações. A programa do SIMAPIRA envolveu as seguintes atividades: (i) 06/06/2022 – Palestras Agricultura e as abelhas; (ii) 07/06/2022 – Palestra A importância do monitoramento da governança das águas para garantir segurança hídrica; (iii) 08/06/2022 - Feira de Grupos Ambientais do campus "Luiz de Queiroz - A Universidade como um espaço vivo de aprendizagens ambientais", Curso Saneamento Rural, Análise de Qualidade de Água do Ribeirão Piracicamirim, Amostra Caminhos da chuva; (iv) 10/06/2022 – Palestras Reinventando o uso alimentício de árvores nativas e Alterações no Código Florestal, propagando florestas na prática, 1º Encontro de Pesquisa da Estação Experimental de Tupi e Visitação ao Horto Walter Accorsi: o mundo das plantas aquáticas.

Além da participação em evento externo, os colaboradores foram presenteados com kit personalizado (mini vaso e sementes) visando sensibilizar sobre essa temática ambiental. Foram entregues 61 kits personalizados (**Figura 12**).



**A3P**  
AGÊNCIA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



**Figura 12. kit personalizado (mini vaso e sementes)**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Para o Dia da Árvore, (**Figura 13**) foi possível desenvolver uma ação de visitação em propriedade localizada na área rural do município de Piracicaba/SP e participante do Projeto Piracicaba/Marins com investimentos financeiros deliberados pelos Comitês PCJ. O dia de campo teve início com um bate papo sobre o Projeto Piracicaba/Marins na **COOPIHORT** uma cooperativa de pequenos e médio horticultores da região de Piracicaba (SP) e logo os colaboradores foram convidados a conhecer a propriedade e efetuar o plantio simbólico, com direito a uma confraterniza o na sede da COOPIHORT.



**Figura 13. Colaboradores no plantio simbólico em comemora o ao Dia da  rvore**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

c) Ação III: Divulgar cursos de aprimoramento pessoal, profissional e de temática ambiental

No Relatório de Monitoramento da A3P PCJ - Exercício 2021, o Comitê Operacional da A3P PCJ conseguiu atingir bons resultados a partir da divulgação de cursos de aprimoramento pessoal, profissional e de temática ambiental. Em 2022 buscou-se ampliar ainda mais a iniciativa, visando sensibilizar os colaboradores, conforme detalhado no **Quadro 16**.

**Quadro 16. Atividades desenvolvidas sobre a divulgação de cursos de aprimoramento pessoal, profissional e de temática ambiental.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Divulgação de cursos, eventos e palestras.	Foram divulgados cursos, palestras e eventos ligados às diferentes temáticas propostas pelos Eixos da A3P PCJ, bem como à capacitação e profissionalização dos colaboradores. Para acessar a lista de divulgações, <a href="#">clique aqui</a> .

No decorrer de 2022, ao todo foram realizadas 115 divulgações de cursos, palestras e eventos, totalizando 2.952 horas de participação dos colaboradores, contabilizando eventos externos e internas de iniciativas própria. No total, considerando todas as capacitações fomentadas pela Agência das Bacias PCJ interna e externamente, foi proporcionada a média de 59 horas de treinamento e educação por colaborador, conforme exposto no **Quadro 17.7**.

**Quadro 17. Total de horas de capacitação dos colaboradores de 2018 a 2022.**

Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Das 3.769 horas de capacitação dos colaboradores em 2022, 817 horas são referentes às capacitações e sensibilizações internas oferecidas pela Agência das Bacias PCJ. Quando comparado ao ano de 2021, o total de horas de formação dos colaboradores aumentaram cerca de 24%, em 2022, isso apresentando um dado positivo. Nesse sentido, o Comitê Operacional da A3P PCJ continuará cada vez mais realizando as divulgações, e sempre reforçar a importância do desenvolvimento interpessoal dos colaboradores (**Figuras 14 e 15**).



**Participe da Oficina**  
**Avaliação da Implementação de Planos de Recursos Hídricos**

20/09/2022  
 Das 14:30 às 17:30

Inscrições:  
 De 10/08/2022 a 04/09/2022  
 pelo link <http://bit.ly/OAPRH2022IN>  
 ou pelo QR Code ao lado

Informações sobre a oficina

**Figura 14. Cursos, palestras – externos divulgados em 2022**  
 Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022



**COMUNICAÇÃO**  
**Licitações Sustentáveis**

Este curso foi desenvolvido com foco na necessidade de discutir e expor meios viáveis e legais para a redução do impacto ambiental gerado com a aquisição de bens e serviços por parte dos entes públicos.

**CONTEUDISTA**  
Tribunal de Contas da União

**CERTIFICADOR**  
Tribunal de Contas da União

**CARGA HORÁRIA**  
28h

**DISPONIBILIDADE**  
40 dias

**IDIOMA**  
Português

**PÚBLICO ALVO**  
Este curso Licitações Sustentáveis destina-se a servidores da administração pública nas esferas federal, estadual e municipal, e seus órgãos ou entidades

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- Aplicar os principais requisitos de sustentabilidade às compras públicas;
- Conhecer a legislação e a jurisprudência aplicável à matéria;
- Entender a necessidade de planejar as licitações sustentáveis e avaliar os seus riscos;
- Identificar produtos e serviços que atendam aos requisitos de sustentabilidade;
- Avaliar as situações em que os requisitos de sustentabilidade podem ou não ser aplicados;
- Elaborar termos de referência sustentáveis;
- Elaborar editais de licitação sustentáveis.

**Figura 15. Cursos, palestras – externos divulgados em 2022**  
 Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

d) Ação IV: Realizar capacitações internas

Como nos anos anteriores, a Agência das Bacias PCJ, realizou em 2022, capacitações internas visando maior integração e melhor entendimento sobre as diferentes áreas e os diversos assuntos tratados internamente, os quais chamamos de “Assuntos Nebulosos”. A seguir (**Quadro 18**) estão apresentadas as capacitações realizadas internamente pela Agência das Bacias PCJ junto aos colaboradores no formato online.



### Quadro 18 - Capacitações internas desenvolvidas em 2022 – assuntos nebulosos

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Capacitações internas realizadas.	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Projetos financiados pelos Comitês PCJ: da teoria à prática (realizada pela Coordenação de Projetos);</li><li>2) Proteção de Mananciais nas Bacias PCJ, instrumentos de gestão e ferramentas relacionadas (realizada pela Assessoria Ambiental);</li><li>3) Assessoria de TI e o desenvolvimento de suas atividades para suporte institucional (realizada pela Assessoria de Tecnologia da Informação);</li><li>4) Portal SIG PCJ (realizada pela Assessoria Ambiental);</li><li>5) Secretaria Executiva e sua atuação na Agência das Bacias PCJ e nos Comitês PCJ (realizada pela Secretaria Executiva dos Comitês PCJ);</li><li>6) Comunicação Institucional e sua atuação (realizada pela Assessoria de Comunicação).</li></ol>

Ao todo foram realizadas cinco capacitações internas envolvendo, de forma online, todos os colaboradores da instituição. As capacitações foram ministradas pelos colaboradores responsáveis de cada coordenação ou assessoria da Agência das Bacias PCJ, com o apoio das respectivas equipes de trabalho.

Em fevereiro de 2022, com o tema PROJETOS FINANCIADOS PELOS COMITÊS PCJ: DA TEORIA À PRÁTICA (**Figura 16**) a Coordenação de Projetos ministrou a capacitação e contou com a participação de 69% do total de colaboradores. O material utilizado nesta capacitação poderá ser acessado [AQUI](#).



**A3P**  
AGÊNCIA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



**CAPACITAÇÃO**

## "Projetos financiados pelos Comitês PCJ: da teoria à prática" **ONLINE**

Quarta-feira **23/02/2022** Das **9H às 12H**

Conduzida pelos nossos colegas da **Coordenação de Projetos**.

>>> **Você é nosso convidado especial!**

Figura 16. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

A Assessoria Ambiental ministrou a capacitação sobre: PROTEÇÃO DE MANANCIAS NAS BACIAS PCJ, INSTRUMENTOS DE GESTÃO E FERRAMENTAS RELACIONADAS, no mês de abril de 2022 e envolveu 80% do total de colaboradores da instituição (Figura 17). O material utilizado para esta capacitação está disponível [AQUI](#).

**CAPACITAÇÃO**

## "Proteção de Mananciais nas Bacias PCJ, instrumentos de gestão e ferramentas relacionadas." **ONLINE**

Quarta-feira **13/04/2022** Das **9H às 12H**

Conduzida pelos nossos colegas da **Assessoria Ambiental**.

>>> **Você é nosso convidado especial!**

Figura 17. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

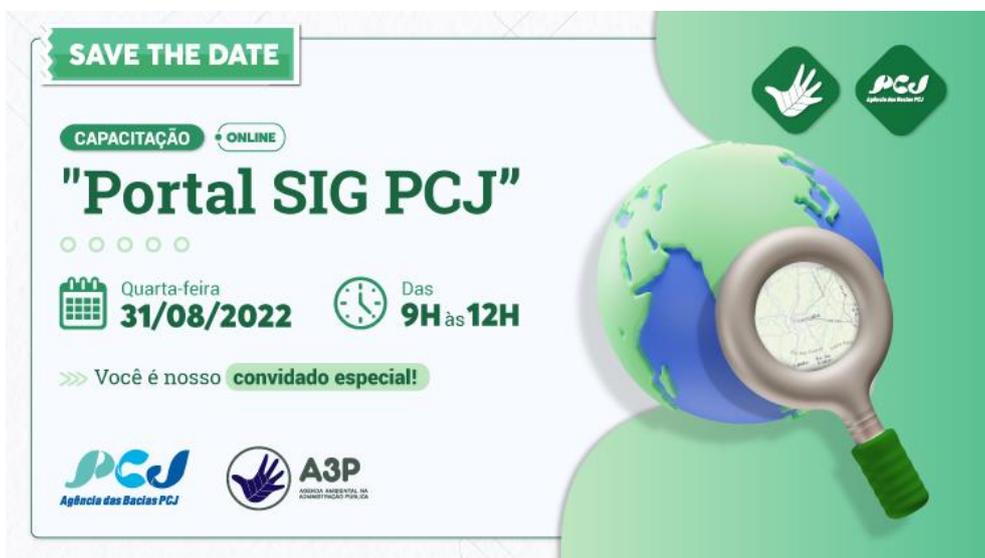
A Assessoria de TI, apresentou em agosto de 2022, a capacitação sobre O APOIO DA ASSessoria DE TI E O DESENVOLVIMENTO DE SUAS ATIVIDADES PARA

SUPORTE INSTITUCIONAL (**Figura 18**) com a participação de 69% do total de colaboradores. Para mais informações acesse [AQUI](#).



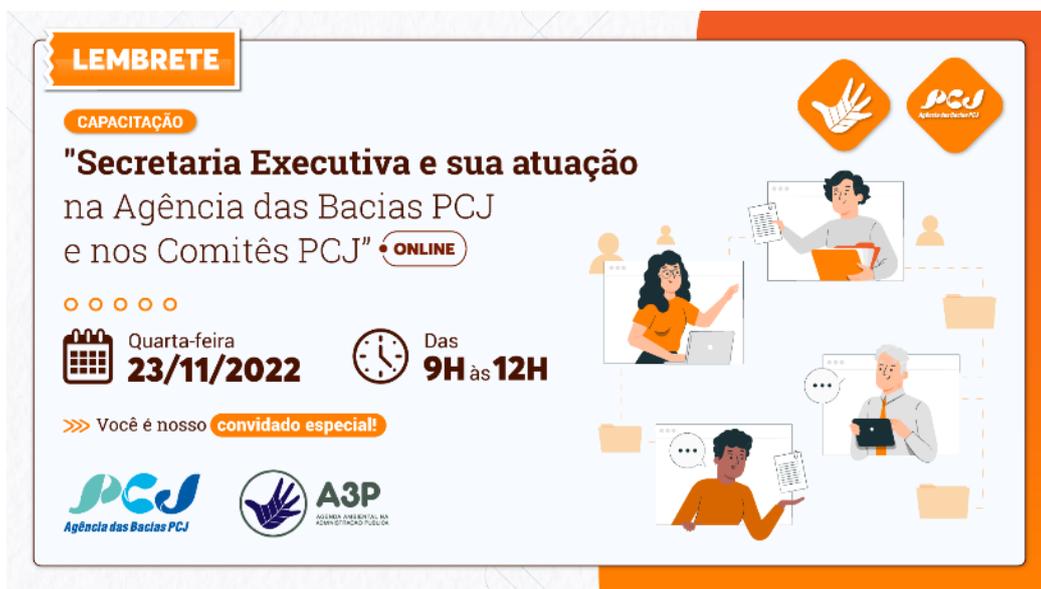
**Figura 18. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022**  
 Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Ainda no mês de agosto de 2022 a Assessoria Ambiental voltou a ministrar a capacitação: "PORTAL SIG PCJ" (**Figura 19**) com participação de 86% do total de colaboradores. Para mais informações acesse [AQUI](#).



**Figura 19. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022**  
 Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Em outubro de 2022, com o tema SECRETARIA EXECUTIVA E SUA ATUAÇÃO NA AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ E NOS COMITÊS PCJ, a Secretaria Executiva dos Comitês PCJ ministrou a capacitação envolvendo a participação de 76% do total de colaboradores (**Figura 20**). O material utilizado nesta capacitação poderá ser acessado [AQUI](#).



**Figura 20. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022**  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022

Em dezembro de 2022, a Assessoria de Comunicação ministrou a capacitação (**Figura 21**) referente COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E SUA ATUAÇÃO, envolveu 73% do total de colaboradores da instituição. O material utilizado para esta capacitação está disponível [AQUI](#).



**Figura 21. Capacitações internas – Assuntos Nebulosos - 2022**  
Fonte: Agência das Bacias PCJ, 2022



## 2.5. Eixo 5: Compras públicas sustentáveis

A partir do Relatório de Monitoramento da A3P PCJ - Exercício 2019, a Agência das Bacias PCJ verificou sobre a necessidade de ampliar o escopo de aquisições com critérios socioambientais e a necessidade de se aprimorar internamente, tal prática. Como resultado deste aprimoramento, em 2022 constatou-se um aumento de 8% na quantidade de licitações sustentáveis em relação ao total, em comparação com o ano de 2021. Para a execução deste eixo, as ações desenvolvidas foram:

a) Ação I: Mapear as opções de capacitação sobre compras públicas e licitações sustentáveis

O mapeamento de opções de capacitação sobre compras públicas e licitações sustentáveis foi retomado no 2º semestre de 2022. O levantamento resultou em divulgações de capacitações no formato on-line e gratuitas. Como resultado da ação desenvolvida, foram divulgados para os colaboradores sete cursos sobre compras públicas e licitações sustentáveis, conforme exposto no **Quadro 19**, a seguir.

### **Quadro 19 – Cursos sobre COMPRAS PÚBLICAS E LICITAÇÕES SUSTENTÁVEIS divulgados em 2022**

Nº	Divulgação	Data
1	Treinamento em Compras Públicas Sustentáveis e Rotulagem Ambiental - Esfera Federal.	15/08/2022
2	Seminário Nova Lei de Licitações e Contratos	23/08/2022
3	Curso - Contratações Públicas Sustentáveis.	05/09/2022
4	Curso - Licitações Sustentáveis.	04/10/2022
5	Curso - Licitações Sustentáveis.	04/10/2022
6	Curso - Compras Sustentáveis e a nova lei de licitações.	03/11/2022
7	Curso - Nova Lei de Licitações e Contratos: aspectos gerais e pontos de atenção.	16/12/2022

b) Ação II: Elaboração de cartilha com orientação para a aquisição de bens e contratação de serviços utilizando critérios e práticas sustentáveis

Conforme apresentado no Relatório de Monitoramento da A3P PCJ, nos anos anteriores, o Grupo de Estudos sobre Licitações Sustentáveis identificou que a Agência das Bacias PCJ possui muitas particularidades e, por este motivo, a elaboração de um material orientativo deve ser elaborada de acordo com as necessidades e critérios socioambientais aplicáveis à realidade da instituição.

Em 2022, a Agência das Bacias PCJ participou de vários eventos (capacitações, reuniões e discussões) sobre a adoção da nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei Federal nº 14.133/2021), a qual entrará em vigor a partir de abril de 2023. Em função do período de transição de 2 (dois) anos, a Lei nº 8.666/1993, e a Lei nº 10.520/2002, que instituiu o pregão, para aquisição de bens e serviços comuns, terão efeitos de ordem jurídica até 31/03/2023. A Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), recomenda a adoção da Lei Federal nº 14.133/2021 uma vez que para aquisição de bens e serviços comuns os procedimentos são considerados adequados e com sustentabilidade, como por exemplo a inserção de inovações para o planejamento de compras e contratações de órgãos públicos, entre elas o Plano de Contratações Anual. Ressalta com destaque que, no caput de seu art. 5º a sua aplicação deve ser basear nos princípios *“da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade, da eficiência, do interesse público, da probidade administrativa, da igualdade, do planejamento, da transparência, da eficácia, da segregação de funções, da motivação, da vinculação ao edital, do julgamento objetivo, da segurança jurídica, da razoabilidade, da competitividade, da proporcionalidade, da celeridade, da economicidade e do desenvolvimento nacional sustentável”*.

Diante dessas discussões, a Agência das Bacias PCJ sentiu a necessidade de estudar e entender as implicações que a nova lei trará para os processos internos da entidade e se deverão passar por adequações visando o atendimento sobre o recomendado, ou seja a adoção da nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei Federal nº 14.133/2021).

Diante do exposto, em 2022 as ações pertinentes ao eixo 5 – Compras Sustentáveis, previstas no PGS (2ª edição) foram temporariamente suspensas.

Destaca-se que, conforme o **Quadro 19** (acima) cursos sobre compras públicas e licitações sustentáveis foram divulgados e parte dos colaboradores tiveram a oportunidade de aperfeiçoamento sobre o assunto em questão (**Figuras 22 e 23**).



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



COMUNICAÇÃO

## Licitações Sustentáveis

Este curso foi desenvolvido com foco na necessidade de discutir e expor meios viáveis e legais para a redução do impacto ambiental gerado com a aquisição de bens e serviços por parte dos entes públicos.



<b>CONTEUDISTA</b> Tribunal de Contas da União	<b>CERTIFICADOR</b> Tribunal de Contas da União	<b>CARGA HORÁRIA</b> 28h	<b>DISPONIBILIDADE</b> 40 dias	<b>IDIOMA</b> Português
---	--	-----------------------------	-----------------------------------	----------------------------

### PÚBLICO ALVO

Este curso Licitações Sustentáveis destina-se a servidores da administração pública nas esferas federal, estadual e municipal, e seus órgãos ou entidades

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Aplicar os principais requisitos de sustentabilidade às compras públicas;
- Conhecer a legislação e a jurisprudência aplicável à matéria;
- Entender a necessidade de planejar as licitações sustentáveis e avaliar os seus riscos;
- Identificar produtos e serviços que atendam aos requisitos de sustentabilidade;
- Avaliar as situações em que os requisitos de sustentabilidade podem ou não ser aplicados;
- Elaborar termos de referência sustentáveis;
- Elaborar editais de licitação sustentáveis.

Figura 22. Curso ministrado pela [Escola Nacional de Administração Pública](#)  
Fonte: Enap, 2022

LOGÍSTICA E COMPRAS PÚBLICAS

## Compras sustentáveis e a nova lei de licitações

Este curso tratará dos principais conceitos e da fundamentação para a promoção da sustentabilidade no setor público. Você conhecerá o processo de planejamento para uma contratação pública sustentável, compreenderá os principais requisitos da sustentabilidade para realização de compras sustentáveis pela administração pública e a aplicabilidade da nova lei de licitações nesse contexto. Inscreva-se.



Curso Aberto

Pessoas cursando: 660

Certificados: 1293



### OFERTA

<b>CONTEUDISTA</b> Tribunal de Contas da União	<b>CERTIFICADOR</b> Enap	<b>CARGA HORÁRIA</b> 20h	<b>DISPONIBILIDADE</b> 20 dias	<b>IDIOMA</b> Português
---	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	----------------------------

### PÚBLICO ALVO

Servidores públicos de qualquer esfera e Poder interessados no tema. Curso aberto, gratuito e com certificado, qualquer pessoa pode se inscrever.

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Módulo 1: Sustentabilidade
- Módulo 2: Planejamento da contratação pública
- Módulo 3: Licitações públicas e a nova Lei de Licitações
- Módulo 4: Requisitos de sustentabilidade
- Módulo de Encerramento

Figura 23. Curso ministrado pela [Escola Nacional de Administração Pública](#)  
Fonte: Enap, 2022

Durante o ano de 2022 a Agência das Bacias PCJ adotou critérios socioambientais no processo de compras, como Selo Procell, práticas de manejo sustentável, utilização de plástico biodegradável, certificação FSC®, uso de materiais reciclados e de materiais atóxicos, entre outros (**Quadro 20**). Desde 2021, a instituição passou a utilizar a plataforma de pregão eletrônico do Banco do Brasil (Licitações-e), em atendimento a uma exigência da ANA.

**Quadro 20 - Critérios socioambientais adotados em 2022.**

Critério socioambiental (Decreto 7.746/12)	Descrição
Material reciclado	Resulta da transformação dos resíduos sólidos e envolve a alteração de suas propriedades físicas, físico-químicas ou biológicas. Passa por transformação e gera novos insumos ou novos produtos.
Material atóxico/baixa toxicidade	Não contém substâncias perigosas <sup>3</sup> em quantidades significativas e prejudiciais à saúde em sua composição
Material ecoeficiente	Apresenta alta eficiência energética e durabilidade dos produtos, bem como busca consumir pouca água e maximiza o uso dos recursos naturais. Adoção de tecnologias menos agressivas ao meio ambiente. Pode possuir menor uso de agrotóxicos ou a dispersão de tóxicos, bem como baixa emissão de gases do efeito estufa.
Material biodegradável	O material biodegradável decompõe-se no ambiente pela ação de microrganismos que o utilizam como fonte de alimento/energia. Ele converte o material em biomassa, dióxido de carbono e água. Os resíduos finais da decomposição não apresentam resquícios de toxicidade, portanto, não são danosos ao ambiente.

<sup>3</sup> Tais como mercúrio, chumbo, cromo hexavalente, cádmio, bifênil-polibromados, éteres difenil-polibromados. Fonte: RoHS.



Critério socioambiental (Decreto 7.746/12)	Descrição
Certificação	Certificação emitida por instituição pública oficial ou por instituição acreditada
Selos ambientais	FSC, Cerflor, PBE, Programa Selo Verde e Selo SisOr.
Origem local	Maior geração de empregos, preferencialmente com mão de obra local. Preferência para materiais, tecnologias e matérias-primas de origem local.

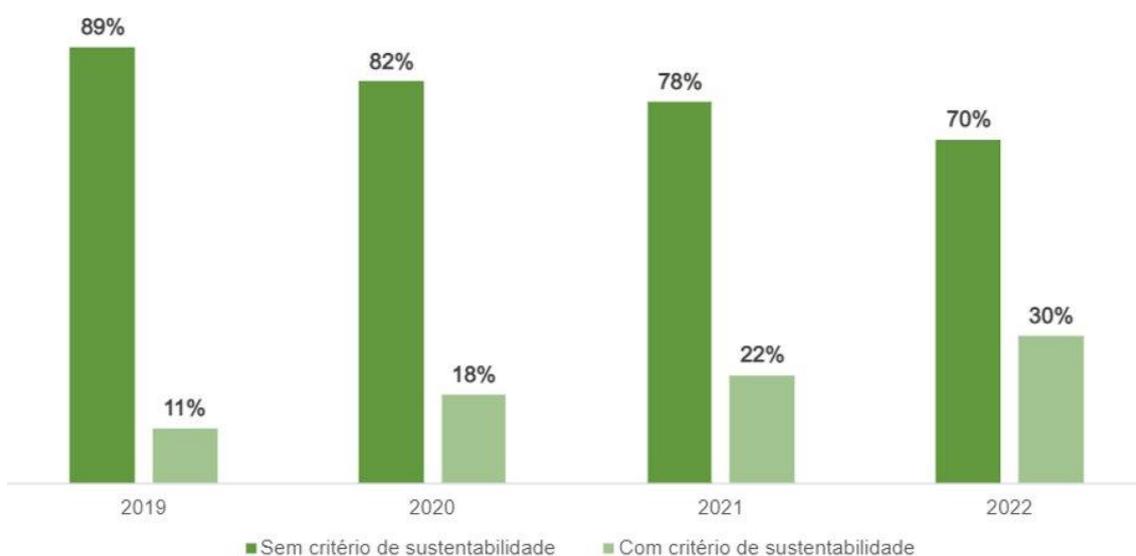
c) Ação III: Selecionar produtos prioritários e adquiri-los conforme critérios de sustentabilidade definidos

Concomitante à Ação II que visa definir critérios mínimos e orientações para as Compras Sustentáveis, neste indicador está prevista a aquisição dos produtos prioritários, considerando os critérios e características socioambientais definidos previamente. No **Quadro 21** estão detalhadas as atividades desenvolvidas em 2022.

**Quadro 21. Atividades desenvolvidas sobre aquisição de produtos com critérios de sustentabilidade.**

Atividade desenvolvida	Detalhamento
Aquisição de produtos considerando critérios socioambientais	Em 2022 foi dada prioridade para aquisição de bens de consumo como materiais de escritório e de limpeza. Para verificar os produtos adquiridos, <a href="#">clique aqui</a> .

Como resultado da ação desenvolvida, apresenta-se a **Gráfico 14**, com comparativo entre a quantidade de processos de compras que consideraram critérios socioambientais e os que não consideraram tais critérios, em 2021 e 2022.



**Gráfico 14. Comparativo entre a quantidade de processos de compras e os processos de compras sustentáveis, nos anos de 2019 a 2022**

Fonte: Agência das Bacias PCJ

É possível identificar o aumento de 8% na porcentagem de compras com critérios socioambientais no ano de 2022, quando comparado ao ano de 2021. Conforme mencionado anteriormente, a proposta é que o escopo de aquisições seja ampliado conforme a Agência das Bacias PCJ aprimora a prática internamente, a fim de aumentar ainda mais a quantidade de compras com critérios socioambientais. Vale ressaltar que os processos de compras sustentáveis também consideraram as características do Catálogo Socioambiental da [Bolsa Eletrônica de Compras de São Paulo \(BEC/SP\)](#), e que a Coordenação Administrativa tem se empenhado na aquisição de bens e materiais de consumo que possuem os critérios socioambientais definidos previamente.

d) Ação IV: Iniciar o processo de contratação de serviços com critérios de sustentabilidade (Projeto Piloto)

Atualmente, somente a aquisição de bens de consumo é realizada utilizando-se critérios socioambientais. Desta forma, e conforme justificado anteriormente, esta ação também foi temporariamente suspensa, em 2022, até que se resolva as questões em torno da nova Lei de Licitações ([Lei nº 14.133/2021](#)).

e) Ação V: Mapear o processo de compra pública sustentável

Tendo em vista que as contratações sejam com critérios de sustentabilidade, propõe-se mapear o processo de compra pública sustentável por meio de um roteiro elaborado que servirá de base para tornar-se um procedimento interno da Agência das Bacias PCJ. Conforme consta do PGS (2ª edição), desde 2021, estão sendo realizados

contatos e pesquisas com outras instituições para verificar quais procedimentos e critérios de sustentabilidade são adotados nos processos de compras públicas sustentáveis, visando aprimorar e incorporar melhorias internas no âmbito da Agência das Bacias PCJ. A meta para esta ação está prevista para ser realizada a partir de 2023. Porém, com o advento da nova lei de licitação é provável que esta ação e as demais, relacionadas a este eixo, passe por revisões.



**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



Agência das Bacias PCJ



## 2.6. Eixo 6: Construções sustentáveis

Atualmente a Fundação Agência das Bacias PCJ tem sua sede no Edifício Ráczy Center, em salas alugadas, apresentando limitações na estrutura do prédio, o que inviabiliza a realização de algumas ações.

No ano de 2019 a Agência das Bacias PCJ recebeu da Prefeitura de Piracicaba, por meio de um Projeto de Lei aprovado pela Câmara dos Vereadores, a doação de um terreno com área de 3.958,22 metros quadrados para a construção de uma sede própria. Ainda em 2019, teve início a elaboração do Termo de Referência para contratação do projeto arquitetônico da futura sede da Agência das Bacias PCJ, sendo que a licitação para a contratação estava prevista para o primeiro semestre de 2020.

Em função do cenário de pandemia, o processo licitatório para a contratação do projeto arquitetônico previsto para o ano de 2020 não foi realizado. Paralelo ao projeto arquitetônico, corre em cartório de imóveis a minuta do termo de doação do terreno pela Prefeitura municipal constando que a Secretaria da Fazenda isentou a instituição sobre o Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos (ITCMD).

A construção de uma sede própria para a instituição deve reforçar o compromisso com as práticas sustentáveis, sendo que se pretende seguir critérios de sustentabilidade, infraestrutura verde e acessibilidade.

A previsão era que em 2023, a Agência das Bacias PCJ estivesse instalada em sua nova sede no bairro Santa Rosa, no Parque Tecnológico de Piracicaba, ao lado da Incubadora de Empresas e de relevantes instituições de ensino, porém, devido ao cenário pandêmico os tramites burocráticos, em 2022, não permitiram o avanço sobre o inicialmente planejado.

### 3. RESSOA – SISTEMA DE MONITORAMENTO DA A3P

O Ressoa é uma plataforma de monitoramento de gestão socioambiental disponibilizada pelo Ministério do Meio Ambiente (MMA) para que as instituições adeptas ao Programa A3P, possam realizar a compilação dos seus dados, a fim de compor o Relatório Geral das Informações do Órgão, previsto no Termo de Adesão.

A proposta do MMA é que o Ressoa dispense a necessidade de elaboração de outros relatórios, principalmente em meios físicos, gerando economia e sustentabilidade nos processos. Porém, conforme será apresentado a seguir, a Agência das Bacias PCJ possui diversas particularidades que não estão previstas na plataforma, fazendo-se necessária a elaboração do presente relatório.

Por fim, cabe destacar que este relatório é disponibilizado apenas em formato digital no site da instituição, não sendo gerada nenhuma via física. Segue o relatório geral das informações emitido pelo Ministério do Meio Ambiente (MMA) – Sistema de Monitoramento A3P Ressoa.

#### 3.1. Relatório Geral das Informações MMA A3P RESSOA, exercício 2022



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE  
SECRETARIA DE ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL E CIDADANIA AMBIENTAL  
DEPARTAMENTO DE CIDADANIA E RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL  
Sistema de Monitoramento da A3P - RESSOA  
Relatório geral das informações do órgão

Nome do Órgão: Fundação Agência de Bacias PCJ

Período: Janeiro/2022 à Dezembro/2022

Ano: 2022

Eficiência energética

Mês	Consumo (kwh)	Valor da conta (R\$)	Usa sistema de condicionamento de ar eficiente?	Tipo de ar condicionado	Usa sistema de elevadores eficientes?	Tipo elevador eficiente	Usa energia renovável?	Tipo de energia renovável	Usa lâmpada de baixo consumo?	Tipo lâmpada de baixo consumo	Meta de redução	Escala consumo
Janeiro	4.298,00	3.761,81	Não		Não		Não		Sim	LED	20	Eficiência alta
Fevereiro	5.737,00	5.251,05	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Março	5.069,00	4.547,96	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Abril	7.035,00	6.699,55	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com	20	Eficiência alta



Ano: 2022

Eficiência energética

Mês	Consumo (kwh)	Valor da conta (R\$)	Usa sistema de condicionamento de ar eficiente?	Tipo de ar condicionado	Usa sistema de elevadores eficientes?	Tipo elevador eficiente	Usa energia renovável?	Tipo de energia renovável	Usa lâmpada de baixo consumo?	Tipo lâmpada de baixo consumo	Meta de redução	Escala consumo
										Fluorescentes compactas com selo Procel, LED		
Maio	5.526,00	5.123,42	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Junho	3.250,00	2.776,57	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Julho	3.034,00	2.556,12	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Agosto	3.931,00	2.915,47	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Setembro	2.960,00	2.408,37	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Outubro	3.231,00	2.381,27	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta

Página: 2

Ano: 2022

Eficiência energética

Mês	Consumo (kwh)	Valor da conta (R\$)	Usa sistema de condicionamento de ar eficiente?	Tipo de ar condicionado	Usa sistema de elevadores eficientes?	Tipo elevador eficiente	Usa energia renovável?	Tipo de energia renovável	Usa lâmpada de baixo consumo?	Tipo lâmpada de baixo consumo	Meta de redução	Escala consumo
Novembro	4.596,00	3.618,10	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta
Dezembro	4.744,00	3.676,23	Não		Não		Não		Sim	Fluorescentes compactas com selo Procel, LED	20	Eficiência alta

Ano: 2022

Água

Mês	Consumo (m3)	Valor da conta (R\$)	Tem sistema de setorização do consumo?	Possui equipamentos hidráulicos economizadores?	Tipo equipamento hidráulico	Qual o sistema de fornecimento de água potável?	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Meta de redução (m3)	Escala de consumo
Janeiro	0,64	462,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Fevereiro	1,01	748,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Março	0,74	600,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta

Página: 3



Ano: 2022

Água

Mês	Consumo (m3)	Valor da conta (R\$)	Tem sistema de setorização do consumo?	Possui equipamentos hidráulicos economizadores?	Tipo equipamento hidráulico	Qual o sistema de fornecimento de água potável?	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Meta de redução (m3)	Escala de consumo
Abril	0,77	639,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Mai	1,06	870,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Junho	0,94	774,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Julho	0,96	780,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Agosto	1,05	855,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Setembro	1,33	1.095,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Outubro	1,33	1.095,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Novembro	1,15	945,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta
Dezembro	0,96	774,00	Não	Não		Filtro	Sim	Outros	30	Eficiência a alta

Página: 4

Ano: 2022

Copos descartáveis

Mês	Usa utensílios descartáveis?	Consumo (Copos de 200ml - Unidades)	Consumo (Copos de 50 ml - Unidades)	Gasto total (R\$)	Meta de redução - copos de 200 ml	Meta de redução - Copos de 50 ml	Escala de consumo copos de 200 ml	Escala de consumo copos de 50 ml
Janeiro	Sim	0	0	0,00	50	50		
Fevereiro	Sim	0	0	0,00	50	50		
Março	Sim	104	121	0,00	50	50		
Abril	Sim	93	78	0,00	50	50		
Mai	Sim	20	20	0,00	50	50		
Junho	Sim	75	83	0,00	50	50		
Julho	Sim	44	24	0,00	50	50		
Agosto	Sim	272	47	0,00	50	50		
Setembro	Sim	89	74	0,00	50	50		
Outubro	Sim	22	27	0,00	50	50		
Novembro	Sim	8	8	0,00	50	50		
Dezembro	Sim	14	16	0,00	50	50		

Página: 5



Ano: 2022

Papel

Mês	Consumo papel branco (Resmas)	Consumo papel reciclado (Resmas)	Gasto com papel branco (R\$)	Gasto com papel reciclado (R\$)	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Meta de redução
Janeiro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Fevereiro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Março	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Abril	2	10	180,00	110,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Maiο	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Junho	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Julho	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Agosto	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Setembro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Outubro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Novembro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80
Dezembro	2	0	0,00	0,00	Sim	Impressão frente verso, Reutilização do papel, Outros	80

Página: 6

TRANSPORTE AÉREO

Ano: 2022

Transporte aéreo (Viagem nacional)

Mês	Houve viagem aérea?	Origem	Destino	Houve Escala?	Distância total (km)	Tipo	Gasto total (R\$)	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Emissão CO2
Janeiro	Não									
Janeiro	Não									
Fevereiro	Não									
Fevereiro	Não									
Março	Não									
Março	Não									
Abril	Não									
Abril	Não									
Maiο	Sim	São Paulo	Maceió	Não	3.856	Ida e volta	2.319,42	Não		339,71
Maiο	Sim	São Paulo	Recife	Não	4.256	Ida e volta	1.582,08	Não		374,95
Junho	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	1.417,66	Não		59,56
Julho	Não									
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	2.030,00	Não		59,56

Página: 7



TRANSPORTE AÉREO

Ano: 2022

Transporte aéreo (Viagem nacional)

Mês	Houve viagem aérea?	Origem	Destino	Houve Escala?	Distância total (km)	Tipo	Gasto total (R\$)	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Emissão CO2
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	1.417,66	Não		59,56
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	1.417,66	Não		59,56
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	1.417,66	Não		59,56
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	2.030,00	Não		59,56
Agosto	Sim	São Paulo	Curitiba	Não	676	Ida e volta	2.030,00	Não		59,56
Setembro	Não									
Setembro	Não									
Outubro	Sim	São Paulo	Manaus	Não	5.378	Ida e volta	3.842,58	Não		473,80
Novembro	Sim	São Paulo	Belo Horizonte	Não	978	Ida e volta	2.201,71	Não		86,16
Dezembro	Sim	São Paulo	Cuiabá	Não	2.652	Ida e volta	2.729,00	Não		233,64
Dezembro	Sim	São Paulo	Natal	Não	4.640	Ida e volta	2.729,00	Não		408,78

Página: 8

Ano: 2022

Transporte aéreo (Viagem internacional)

Mês	Houve viagem aérea?	Origem	Destino	Distância total (km)	Tipo	Gasto total (R\$)	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo	Emissão CO2
Janeiro	Não								
Fevereiro	Não								
Março	Não								
Abril	Não								
Mai	Não								
Junho	Não								
Julho	Não								
Agosto	Não								
Setembro	Não								
Outubro	Não								
Novembro	Não								
Dezembro	Não								

Página: 9



Ano: 2022

Resíduos produzidos

Mês	Papel/Papelão (kg)	Plástico (kg)	Outros	Pilha e Bateria (kg)	Lâmpada fluorescente (Unidades)	Cartucho e toner (Unidades)	Computador (Unidades)	Impressora (Unidades)	Telefone e fax (Unidades)	Rejeitos (kg)
Janeiro	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Fevereiro	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Março	20,00	0,00	0,00	0,00	0	1	0	0	0	0,00
Abril	0,78	0,00	0,00	0,00	5	0	0	0	0	0,00
Maior	45,50	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Junho	0,25	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Julho	7,00	0,00	2,47	3,00	2	1	0	0	0	0,00
Agosto	1,25	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Setembro	0,00	11,40	0,75	0,00	5	0	0	0	0	0,00
Outubro	15,00	0,00	2,46	0,00	0	1	0	0	0	0,00
Novembro	2,25	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00
Dezembro	1,51	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0,00

Página: 11

Ano: 2022

Transporte terrestre

Mês	Número de veículos	Gasolina (Litros)	Álcool (Litros)	Diesel (Litros)	Gasto total (R\$)	A frota é própria?	Adota medidas para redução do consumo?	Tipo de medidas para redução do consumo
Janeiro	3	0,00	0,00	0,00	0,00	Sim	Sim	Veículos flex
Fevereiro	3	42,94	0,00	0,00	279,09	Sim	Sim	Veículos flex
Março	3	32,28	0,00	0,00	219,51	Sim	Sim	Veículos flex
Abril	3	58,92	0,00	0,00	400,00	Sim	Sim	Veículos flex
Maior	3	72,82	0,00	0,00	500,01	Sim	Sim	Veículos flex
Junho	3	0,00	0,00	0,00	0,00	Sim	Sim	Veículos flex
Julho	3	73,21	0,00	0,00	387,66	Sim	Sim	Veículos flex
Agosto	3	40,61	0,00	0,00	198,18	Sim	Sim	Veículos flex
Setembro	3	83,76	0,00	0,00	392,71	Sim	Sim	Veículos flex
Outubro	3	40,02	0,00	0,00	186,49	Sim	Sim	Veículos flex
Novembro	3	88,22	0,00	0,00	416,80	Sim	Sim	Veículos flex
Dezembro	3	58,47	0,00	0,00	275,56	Sim	Sim	Veículos flex

Página: 10



Ano: 2022

Resíduos destinados

Mês	Adota medidas adequadas de gerenciamento?	Tipo de medidas adequadas de gerenciamento	Destina para coleta seletiva solidária?	Quanto?			Adota destinação adequada de resíduos perigosos?	Quanto?					
				Papel/Papelão (Kg)	Plástico (Kg)	Outros		Pilha e bateria (Kg)	Lâmpada fluorescente (Unidades)	Cartucho e tonar (Unidades)	Computador (Unidades)	Impressora (Unidades)	Telefone e fax (Unidades)
Janeiro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Fevereiro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Março	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	19,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	1	0	0	0
Abril	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	5	0	0	0	0
Maior	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Junho	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Julho	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	2,47	Sim	3,00	2	1	0	0	0
Agosto	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Setembro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	11,40	0,75	Sim	0,00	5	0	0	0	0

Página: 12

Ano: 2022

Resíduos destinados

Mês	Adota medidas adequadas de gerenciamento?	Tipo de medidas adequadas de gerenciamento	Destina para coleta seletiva solidária?	Quanto?			Adota destinação adequada de resíduos perigosos?	Quanto?					
				Papel/Papelão (Kg)	Plástico (Kg)	Outros		Pilha e bateria (Kg)	Lâmpada fluorescente (Unidades)	Cartucho e tonar (Unidades)	Computador (Unidades)	Impressora (Unidades)	Telefone e fax (Unidades)
Outubro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	2,46	Sim	0,00	0	1	0	0	0
Novembro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0
Dezembro	Sim	Coleta seletiva, Logística reversa, Reutilização	Sim	0,00	0,00	0,00	Sim	0,00	0	0	0	0	0

Contratações sustentáveis

Ano	Adota critérios de sustentabilidade nas licitações?	Quais?	Número de licitações sustentáveis	Número total de licitações	Percentual de licitações sustentáveis (%)	Valor gasto com licitações sustentáveis (R\$)	Valor total gasto com licitações (R\$)	Percentual gasto com licitações sustentáveis (%)
2022	Sim	Construção e reforma predial	34	113	30,09%	74.570,69	5.978.283,91	1,25%

Página: 13



### Qualidade de vida no trabalho

Ano	Possui programa de atenção à saúde dos servidores?	Possui programas de segurança no trabalho e acessibilidade?	Quais?	Desenvolve ações para administrar o estresse e promover a intenção dos servidores?	Possui programa para desenvolvimento de capacidades?	Possui plano de capacitação para os servidores?	Possui plano de carreira?	Realiza pesquisa de satisfação com os servidores?	Qual a frequência?	Número de licenças médicas	Tempo total de afastamento por licenças médicas (Dias)
2022	Sim	Sim	Comissão interna de prevenção de acidentes, Brigada de incêndio	Sim	Sim	Sim	Não	Sim	Frequentemente	3	33

### Sensibilização e capacitação

Ano	Disponibilizou cursos de capacitação sobre sustentabilidade para os servidores?	Quantos?	Realizou campanhas e palestras de conscientização para os servidores?	Quantas?	Elaborou publicações específicas?	Quantas?	Elaborou plano de comunicação para os servidores?	Total de servidores capacitados
2022	Sim	106	Sim	6	Não		Sim	63

## 3.1.1. EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

### Eficiência Energética

#### Dados da eficiência energética

\*Ano:  \*Mês:  \*Consumo (kWh):

\*Valor da conta (R\$):  \*Meta de Redução %:  ?

\*Usa sistema de condicionamento de ar eficiente?

\*Usa energia renovável?

\*Usa lâmpada de baixo consumo?

\*Usa sistema de elevadores eficientes?

Escala de consumo: ?

**Item Ressoa:** Usa sistema de condicionamento de ar eficiente?

**Comentário A3P PCJ:** Conforme exposto no Eixo 1, após a implantação da A3P na Agência das Bacias PCJ os novos equipamentos têm sido adquiridos considerando características que garantam a sua eficiência energética, porém os equipamentos antigos só serão substituídos caso atinjam o fim de sua vida útil. Por estes motivos, a resposta para o Ressoa é “**não**”, até que todos os aparelhos de ar-condicionado possuam garantia de eficiência energética.



**Eficiência Energética**

**Dados da eficiência energética**

\*Ano: Seleccione   \*Mês: Seleccione   \*Consumo (kWh):

\*Valor da conta (R\$):   \*Meta de Redução %: ?

\*Usa sistema de condicionamento de ar eficiente? Seleccione

**\*Usa energia renovável?** Seleccione

\*Usa lâmpada de baixo consumo? Seleccione

**\*Usa sistema de elevadores eficientes?** Seleccione

Escala de consumo: ?

Cancelar   Salvar

**Item Ressoa:** Usa energia renovável?

**Item Ressoa:** Usa sistema de elevadores eficientes?

**Comentário A3P PCJ:** Conforme relatado, atualmente a Agência das Bacias PCJ tem sua sede no Edifício Rácz Center, em salas alugadas, apresentando limitações na estrutura do prédio, o que inviabiliza este tipo de ação. Por estes motivos, a resposta para o Ressoa é “**não**”.

### 3.1.2. ÁGUA

**Água**

**Dados da água**

\*Ano: Seleccione   \*Mês: Seleccione   \*Consumo (m<sup>3</sup>):

\*Valor da conta (R\$):   \*Meta de redução (m<sup>3</sup>) %: ?

\*Tem sistema de setorização do consumo? Seleccione

\*Possui equipamentos hidráulicos economizadores? Seleccione

\*Qual o sistema de fornecimento de água potável? Seleccione

\*Adota medidas para redução do consumo? Seleccione

Escala de consumo: ?

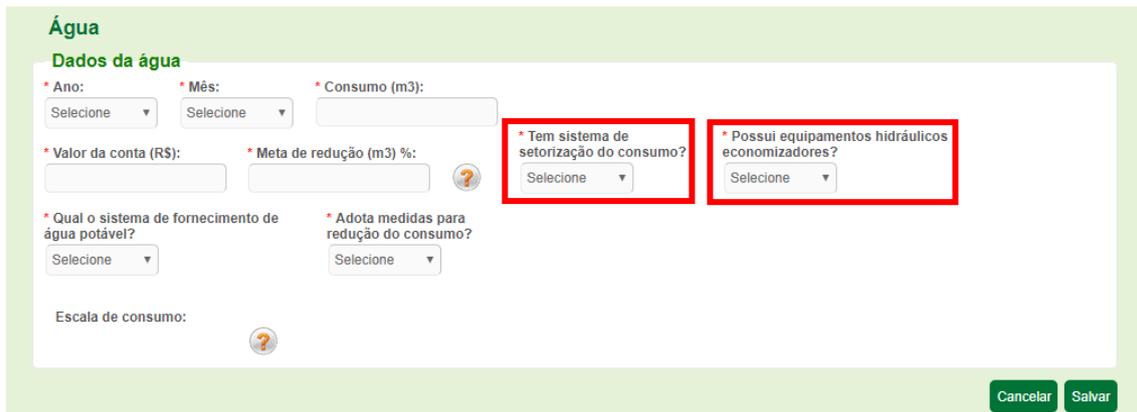
Cancelar   Salvar

**Item Ressoa:** Consumo (m<sup>3</sup>)

**Item Ressoa:** Meta de redução (m<sup>3</sup>) %

**Comentário A3P PCJ:** O Edifício Rácz Center não possui medidores individuais, conseqüentemente o consumo de água das salas não é discriminado no condomínio. Neste caso, o monitoramento do consumo de água encanada não pode ser realizado pela Agência das Bacias PCJ. Optou-se então por monitorar o consumo de água mineral.

Por serem itens obrigatórios, o **Consumo (m³)** foi preenchido nos anos de 2019 a 2021 considerando o consumo de água mineral em litros (L), já em 2022 foi considerado o consumo em metros cúbicos (m³), e a **Meta de redução (m³) %** foi preenchida considerando a meta constante no PGS (2ª Edição), que visa o aumento do consumo de água mineral. Isto posto, o Comitê Operacional da A3P PCJ sugere ao Ministério do Meio Ambiente (MMA), que a plataforma do Ressoa seja revisada para atender a realidade das diferentes organizações adeptas ao Programa A3P.



**Água**  
**Dados da água**

\* Ano: Seleccione | \* Mês: Seleccione | \* Consumo (m3):

\* Valor da conta (R\$): | \* Meta de redução (m3) %: ?

\* Qual o sistema de fornecimento de água potável? Seleccione

\* Adota medidas para redução do consumo? Seleccione

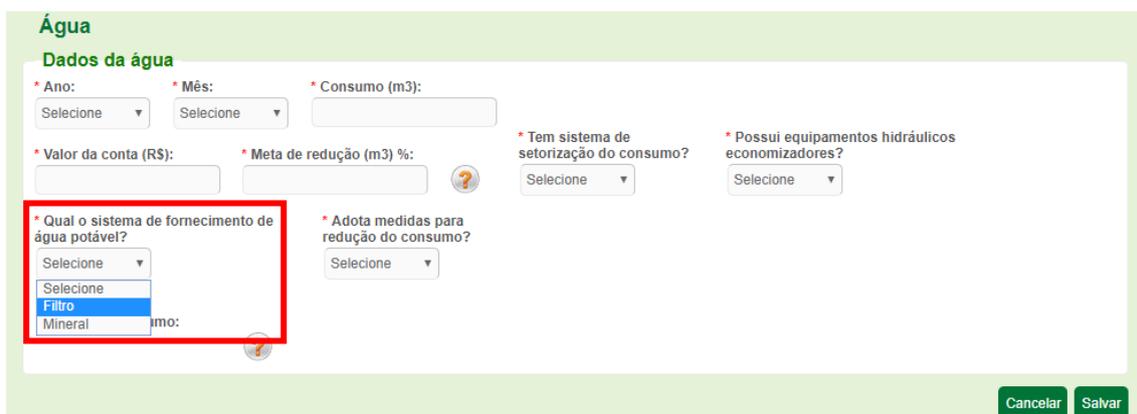
Escala de consumo: ?

Cancel | Salvar

**Item Ressoa:** Tem sistema de setorização do consumo?

**Item Ressoa:** Possui equipamentos hidráulicos economizadores?

**Comentário A3P PCJ:** Novamente, justifica-se que atualmente a Agência das Bacias PCJ tem sua sede no Edifício Rácz Center, em salas alugadas, apresentando limitações na estrutura do prédio, com isso esse tipo de ação é inviável. Por estes motivos, a resposta para o Ressoa é “**não**”.



**Água**  
**Dados da água**

\* Ano: Seleccione | \* Mês: Seleccione | \* Consumo (m3):

\* Valor da conta (R\$): | \* Meta de redução (m3) %: ?

\* Qual o sistema de fornecimento de água potável? Seleccione

\* Adota medidas para redução do consumo? Seleccione

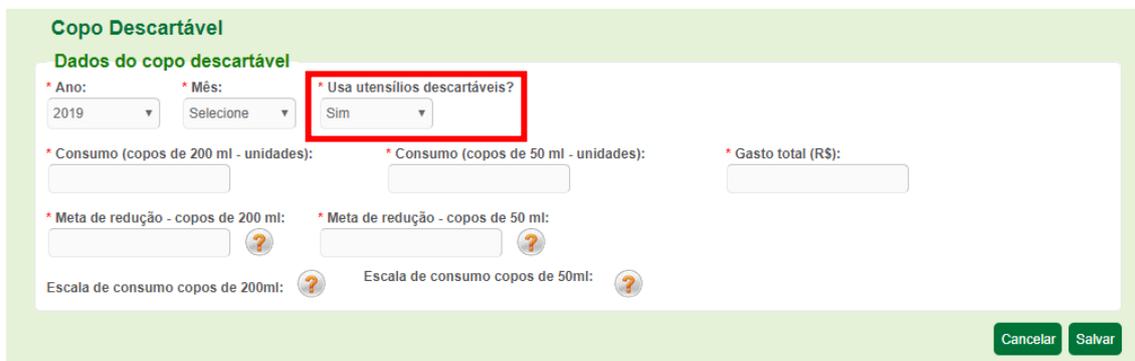
Cancel | Salvar

**Item Ressoa:** Qual o sistema de fornecimento de água potável?

**Comentário A3P PCJ:** Neste caso, a Agência das Bacias PCJ considerou “mineral” como água disponibilizada por meio de garrafinhas ou copos plásticos. Faz-se

necessário definir melhor o termo, pois a água dos filtros de galão também é mineral. De toda forma, a resposta para o Ressoa é “filtro”.

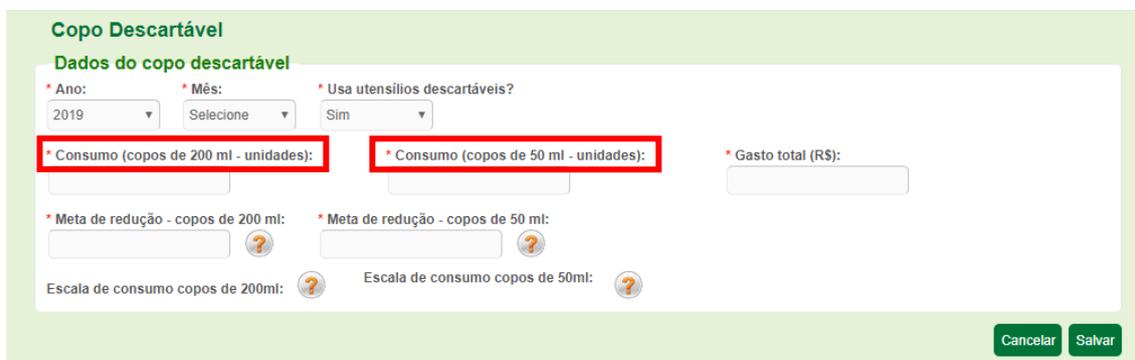
### 3.1.3. COPOS DESCARTÁVEIS



**Copo Descartável**  
**Dados do copo descartável**  
 \* Ano: 2019 \* Mês: Seleccione \* Usa utensílios descartáveis? Sim  
 \* Consumo (copos de 200 ml - unidades): \* Consumo (copos de 50 ml - unidades): \* Gasto total (R\$):  
 \* Meta de redução - copos de 200 ml: \* Meta de redução - copos de 50 ml:  
 Escala de consumo copos de 200ml: Escala de consumo copos de 50ml:  
 Cancelar Salvar

**Item Ressoa:** Usa utensílios descartáveis?

**Comentário A3P PCJ:** Em 2022 a Agência das Bacias PCJ ainda utiliza copos descartáveis de plástico, porém a partir do momento em que o estoque da instituição acabar, passarão a ser disponibilizados copos descartáveis biodegradáveis. Apesar de a resposta para este item continuar sendo “sim”, seria interessante existir um campo para detalhar o componente dos copos utilizados.



**Copo Descartável**  
**Dados do copo descartável**  
 \* Ano: 2019 \* Mês: Seleccione \* Usa utensílios descartáveis? Sim  
 \* Consumo (copos de 200 ml - unidades): \* Consumo (copos de 50 ml - unidades): \* Gasto total (R\$):  
 \* Meta de redução - copos de 200 ml: \* Meta de redução - copos de 50 ml:  
 Escala de consumo copos de 200ml: Escala de consumo copos de 50ml:  
 Cancelar Salvar

**Item Ressoa:** Consumo (copos de 200 ml – unidades)

**Item Ressoa:** Consumo (copos de 50 ml – unidades)

**Comentário A3P PCJ:** Os copos adquiridos pela Agência das Bacias PCJ possuem medidas diferentes, sendo 180ml – copos de água, e 80ml – copos de café. Nesse sentido, o Comitê Operacional da A3P PCJ sugere que as medidas sejam preenchidas manualmente, ou que os campos sejam identificados apenas como “copo de água” e “copo de café”.



### 3.1.4. RESÍDUO PRODUZIDO

**Resíduo Produzido**  
**Dados do resíduo produzido**

\*Ano: 2019 \*Mês: Abril

Recicláveis:

*Papel/papelão (kg): 0,00	*Plástico (kg): 0,00	<b>*Outros (kg):</b> [ ]	*Rejeitos (kg): 5,03
------------------------------	-------------------------	-----------------------------	-------------------------

Perigosos:

*Pilha e bateria (kg): 0,00	*Lâmpada fluorescente (unidades): 0	*Cartucho e toner (unidades): 0	*Computador (unidades): 0
<b>*Impressora (unidades):</b> 0	<b>*Telefone e fax (unidades):</b> 0		

Cancelar Salvar

**Item Ressoa:** Outros (kg)

**Item Ressoa:** Impressora (unidades)

**Item Ressoa:** Telefone e fax (unidades)

**Comentário A3P PCJ:** Para preenchimento do Ressoa, em “Outros” foi inserido o valor referente aos materiais reutilizáveis que a instituição incentiva a coleta, em “Computador”, “Impressora” e “Telefone e fax” foi considerado nenhuma unidade pois não houve necessidade de descarte ambientalmente adequado em 2022.

### 3.1.5. TRANSPORTE TERRESTRE

**Transporte Terrestre**  
**Dados do transporte terrestre**

\*Ano: 2019 \*Mês: Janeiro \*Número de veículos: 5

*Gasolina (litros): 98,50	*Alcool (litros): 0,00	*Diesel (litros): 0,00	*Gasto total (R\$): 418,63	<b>*A frota é própria?</b> Sim
------------------------------	---------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------------------

\*Adota medidas para redução do consumo?  
Sim

\*Tipo de medidas para redução do consumo:

- Veículos flex
- Biodiesel
- Veículos a gás
- Outros

Cancelar Salvar

**Item Ressoa:** A frota é própria?

**Comentário A3P PCJ:** Para preenchimento do Ressoa, foi considerado “sim”, porém cabe informar que a Agência das Bacias PCJ possui o total de 3 carros, o controle do

combustível não é feito individualmente para cada carro, sendo necessário um preenchimento único na plataforma.

### 3.1.6. TRANSPORTE AÉREO

**Transporte Aéreo**

ⓘ Favor informar uma localidade de origem diferente da localidade de destino!

**Dados do transporte aéreo**

\* Tipo de viagem:  \* Ano:  \* Mês:  \* Tipo:  Somente Ida  Ida e volta

\* Origem:  \* Destino:

\* Houve Escala?:  Sim  Não

Distância total (km):  \* Gasto Total com Viagem (R\$):

\* Adota medidas para redução do consumo?  Sim  Não \* Tipo de medidas para redução do consumo:  Video conferência  Outras

\* Quantas vezes a viagem foi realizada?

Emissão de CO2:  Kilogramas

Obs: Para adicionar uma nova viagem do mesmo tipo e para o mesmo ano e mês, selecione a opção Adicionar.

**Item Ressoa:** Origem

**Item Ressoa:** Destino

**Comentário A3P PCJ:** Considerando que as viagens realizadas pelos colaboradores da Agência das Bacias PCJ e os membros dos Comitês PCJ em 2022 tiveram suas origens no Aeroporto Internacional de Viracopos (Campinas-SP) e no Aeroporto Internacional de São Paulo (Guarulhos - SP), há divergência entre os quilômetros contabilizados pela plataforma do Ressoa e os quilômetros realmente percorridos pela instituição. Sendo assim, para que haja um monitoramento real do indicador, é essencial que esse campo seja revisto, para que todos os aeroportos sejam considerados e não apenas suas capitais.

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A Agência das Bacias PCJ tem se dedicado de forma ímpar para encarar os desafios em busca de sua Sustentabilidade Corporativa e após o quarto ano de implementação da A3P PCJ, é possível verificar grandes avanços alcançados pela instituição.

Um dos destaques diz respeito ao desenvolvimento da Campanha de Doação de Livros, que resultou em 138 livros doados a biblioteca municipal de Piracicaba/SP. Outro ponto de destaque foi a retomada presencial das sessões de relaxamento após o horário de almoço dos colaboradores visando proporcionar um momento de relaxamento, descanso. Também merece destaque a celebração do Dia da Árvore, em que obteve a participação de mais de 70% da equipe da Agência das Bacias PCJ.

Há confiança na assertividade do trabalho que estamos realizando e em nossa capacidade de vencer os obstáculos. Contudo, ainda há desafios! No próximo ano (2023), sendo último ano para a implementação das ações pertinentes a A3P PCJ conforme [Termo de Adesão](#) celebrado com o Ministério do Meio Ambiente (MMA), em dezembro de 2018, o foco será intensificar as iniciativas capazes de continuar conscientizar os colaboradores sobre questões socioambientais. Para isto, o Comitê Operacional da A3P PCJ, com as orientações da Comissão de Acompanhamento A3P PCJ, deverá enriquecer os tipos de abordagens já existentes e investir na sensibilização e capacitação de todos os colaboradores, caminhando todos juntos em busca da Sustentabilidade Corporativa e assim na mudança de comportamento.

Piracicaba, 31 março de 2023

**Agência das Bacias PCJ - A3P PCJ – exercício 2022.**