

PLANO DE TRABALHO

Exercício 2023

FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS
HIDROGRÁFICAS DOS RIOS PIRACICABA,
CAPIVARI E JUNDIAÍ

OUTUBRO
2022

DECLARAÇÕES CORPORATIVAS DA FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ NOSSA MISSÃO

Executar ações para a implantação das políticas de recursos hídricos dos Comitês PCJ fornecendo suporte técnico, administrativo e gestão financeira.

NOSSA VISÃO DE FUTURO – HORIZONTE ATÉ 2035

Ser reconhecida pela sociedade por sua eficiência e eficácia na construção de soluções para as políticas de recursos hídricos, contribuindo para melhoria da qualidade de vida.

A Agência das Bacias PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

Conquistar o reconhecimento da sociedade pelos benefícios gerados com a implantação das políticas de recursos hídricos.

Consolidar-se como modelo de Agência de Bacias Hidrográficas pelas práticas de suporte à gestão dos recursos hídricos.

Facilitar a comunicação, o relacionamento e o processo de cooperação entre os diversos atores dos Comitês das Bacias PCJ.

Tornar-se uma marca de credibilidade quando associada ao adequado suporte à gestão dos recursos hídricos.

Alcançar alto grau de excelência em gestão de projetos e conhecimento tecnológico em recursos hídricos.

NOSSOS VALORES

Sustentam as premissas norteadoras das nossas atitudes, orientam a nossa postura e guiam todas as tomadas de decisão:

Transparência e Integridade: Agimos em todas as circunstâncias orientados por uma conduta ética, gerando e disponibilizando informações corretas, claras e confiáveis.

Integração e Cooperação: Cultivamos o diálogo, a colaboração e a parceria entre organizações que, juntos, são capazes de gerar resultados duradouros.

Comprometimento: Atuamos com responsabilidade, dedicação e empenho para honrar nossos compromissos e ter sucesso no cumprimento de nossos objetivos.

Empreendedorismo: Desempenhamos nossas atividades com iniciativa, criatividade e realismo para apresentar soluções inovadoras e executá-las.

Excelência em Gestão: Buscamos atingir melhoria contínua em todos os processos de gestão, aliada a práticas que assegurem altos níveis de desempenho.

INTRODUÇÃO

O Plano de Trabalho da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), para o exercício 2023, foi elaborado levando-se em consideração o projeto de desenvolvimento e planejamento organizacional, no qual foram definidos os macro objetivos e metas globais da instituição, bem como o mapeamento das ações do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) a serem entregues aos Comitês das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Comitês PCJ).

A partir das bases do Plano de Trabalho, será realizado o detalhamento das ações, visando nortear a equipe da Agência das Bacias PCJ nas tarefas cotidianas necessárias à implementação dos projetos demandados pelos Comitês PCJ.

Outras ações poderão ser incorporadas ao longo do exercício, caso haja percepção de novos desafios e oportunidades em que a Agência das Bacias PCJ deva se inserir.

Destaca-se também que as atividades elencadas neste plano estão fundamentadas nas finalidades e objetivos estatutários e nas declarações corporativas da Agência das Bacias PCJ, com vistas a dar efetividade ao cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro, considerando os valores que sustentam as premissas norteadoras para a tomada de decisão.



Sumário

DIRETORIA	4
ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL.....	6
COORDENAÇÃO DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS	8
COORDENAÇÃO DE PROJETOS.....	9
COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES	13
COORDENAÇÃO DE GESTÃO	15
ASSESSORIA AMBIENTAL	17
COORDENAÇÃO FINANCEIRA	19
COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA.....	20
ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	21

DIRETORIA

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração do Planejamento Estratégico 2024-2027	Após a execução do Planejamento Estratégico 2019-2023, cabe à Diretoria conduzir o processo de elaboração do Planejamento Estratégico institucional para o período 2024-2027
02	Implementação de projeto de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	A partir da Lei nº 13.709/2018, de 14 de agosto de 2018 e demais alterações, a Diretoria da Agência das Bacias PCJ deve conduzir o processo de mapeamento do tratamento dos dados, análise de adequação à legislação e a criação do Programa de Conformidade
03	Coordenação do processo de reestruturação organizacional da Agência das Bacias PCJ	Após a discussão da reestruturação organizacional em âmbito dos Conselhos Fiscal e Deliberativo, a Diretoria da Agência das Bacias PCJ conduzirá o processo junto ao CODEC (Conselho de Defesa de Capitais) e CPS (Comissão de Política Salarial) visando a publicação de novo Decreto fixando os cargos da Agência das Bacias PCJ e a realização do concurso público
04	Implementação do Plano anual de fiscalização	Cabe à Diretoria organizar a atuação dos fiscais de contratos da Agência das Bacias PCJ, a fim de permitir que os projetos executados com recursos da cobrança federal sejam objetos de ações fiscalizatórias
05	Implementação de Ouvidoria na Agência das Bacias PCJ	Após a implementação do Código de Ética e da finalização do Código de Conduta da Agência das Bacias PCJ, a Diretoria conduzirá o processo de estruturação de sistema de Ouvidoria na instituição

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Coordenação do plano de ação Auditoria ANA	Após o encaminhamento do Plano de Ação da Auditoria da Agência Nacional de Águas e Saneamento, cabe à Diretoria acompanhar as atividades que estão sendo realizadas para atendimento das orientações e recomendações.
02	Coordenação da implantação do gerenciamento de riscos na Agência das Bacias PCJ, com a capacitação dos colaboradores e implementação da metodologia de riscos para os projetos contratados.	Cabe a Diretoria desenvolver competências para o gerenciamento de riscos mais críticos capazes de comprometer o alcance dos objetivos dos projetos e melhorar o nível de execução dos programas do PAP
03	Coordenação da implantação de projeto de Gestão Arquivística de Documentos	Acompanhamento dos serviços técnicos de digitalização de documentos físicos sob demanda, por meio das atividades de preparação, captura de imagens digitais, indexação, reconhecimento de caracteres e assinatura digital de documentos
04	Coordenação do Serviço de Informação ao Cidadão - SIC	A Agência das Bacias PCJ aderiu ao SIC do Arquivo Público do Estado de São Paulo. Portanto, é necessário acompanhar e atender as demandas de informações solicitadas pelos cidadãos e complementar o processo de transparência pública da entidade em atendimento da Lei nº 12527 (Lei de Acesso à Informação)
05	Coordenação do Programa de Estágio da Agência das Bacias PCJ	Cabe à Diretoria da Agência das Bacias PCJ realizar o acompanhamento trimestral dos planos de trabalhos e projetos de melhorias desenvolvidos pelos estagiários da instituição
06	Planejamento e elaboração de projeto para construção da nova sede da Agência das Bacias PCJ	A Diretoria da Agência das Bacias PCJ obteve a declaração de imunidade quanto ao recolhimento do imposto de doação da área institucional localizada no Parque Tecnológico e aguarda a finalização dos trâmites junto ao Cartório e Prefeitura Municipal para assinatura da escritura pública de doação

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Campanha Publicitária Institucional	Aumentar o entendimento da sociedade sobre o que fazem os Comitês PCJ e sua dimensão territorial, conforme Plano de Comunicação dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ
02	Campanha Gestão do Cantareira	Valorização do mérito e da capacidade técnica da tarefa, conforme Plano de Comunicação dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ
03	Acompanhamento da automação para disparo de e-mails marketing e releases	Aumentar a velocidade de envios e eficácia do recebimento, conforme Plano de Comunicação dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ
04	Acompanhamento da Contratação da ferramenta WhatsApp Business	Implantação de um canal mais rápido e efetivo com públicos internos, conforme Plano de Comunicação dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ
05	Acompanhamento de contratação de ferramenta para varredura e detecção automática de menções dos nomes da Agência das Bacias PCJ e Comitês PCJ	Aumentar a velocidade e assertividade do atual modelo de buscas
06	Fornecimento de mailing jornalístico – com dados de contatos de jornalistas e de veículos de comunicação no território das Bacias PCJ e de outras localidades de interesse dentro do território de todo o Brasil	Aumentar a velocidade e ampliar a quantidade de destinatários para o envio de press releases
07	Produção e implantação de conteúdos estratégicos de comunicação no ambiente on-line dos canais digitais dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ.	Aumentar a compreensão e reconhecimento da sociedade sobre a missão e realizações dos Comitês PCJ a partir de conteúdos estratégicos

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Campanha Dia Mundial da Água	Divulgação das ações institucionais da Agência das Bacias PCJ e dos Comitês PCJ.
02	Campanha Dia Mundial do Meio Ambiente	
03	Campanha de novembro (Aniversário da Agência das Bacias PCJ e do CBH-PCJ)	
04	Campanha de Estiagem 2023	
05	Estudo, concepção, criação, execução, distribuição e agenciamento junto a veículos de divulgação com a produção e implantação de conteúdos estratégicos de comunicação no ambiente on-line dos canais digitais dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ.	Exercício de comunicação em espaços de mídia paga. Aumentar a compreensão e reconhecimento da sociedade sobre a missão e realizações dos Comitês PCJ a partir de conteúdos estratégicos.
06	Projeto Realidade Virtual (óculos 3D)	Trata-se de atendimento ao projeto da Câmara Técnica de Educação Ambiental.
07	Campanha sobre abertura de editais 2023	Divulgar as frentes de investimentos para valorizar a atuação da Agência. Informar tomadores.
08	Criação de conteúdo em formato PodCast	Trata-se de item do Plano de Comunicação para corresponder ao formato/linguagem em ascensão.
09	Campanha divulgação de Projetos Concluídos	Divulgação dos trabalhos realizados pela Agência das Bacias PCJ e Comitês PCJ.
10	Divulgação de eventos das Câmaras Técnicas	
11	Implementação de equipe de apoio operacional para realização de atividades de assessoria de imprensa e comunicação institucional dos Comitês PCJ e da Agência das Bacias PCJ	A área de comunicação é muito importante para a implementação do Plano das Bacias PCJ e para a boa relação com a população, com as parcerias e interlocutores. Desta forma, faz-se necessária a contratação de apoio operacional para a área de comunicação das Bacias PCJ.

COORDENAÇÃO DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	30 anos dos CBH-PCJ, 20 anos do PCJ FEDERAL e 15 anos do CBH-PJ1	Comemorações de implantação dos Comitês PCJ
02	Elaboração de novo site dos Comitês PCJ.	Atualização dos sistemas e layout do site dos Comitês PCJ.
03	Serviços para organização de reuniões Plenárias e das CTs dos Comitês PCJ	Apoio em infraestrutura e fornecimento de coffee break às reuniões plenárias
04	Serviços de suporte cerimonial das reuniões plenárias dos Comitês PCJ, eventos no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ e outras instâncias de atuação dos Comitês PCJ	Assessoria relativa a cerimonial, recepção, protocolo e assistência de palco para reuniões plenárias dos Comitês PCJ, eventos no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ e outras instâncias de atuação dos Comitês PCJ
05	Transmissão das ações realizadas pelos Comitês PCJ em formato não presencial.	Estruturação e fornecimento de serviços às reuniões dos Plenários e das Câmaras Técnicas, além de demais reuniões e eventos no âmbito dos Comitês PCJ e de outras instâncias de atuação dos Comitês PCJ.

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Serviço de apoio operacional à Secretaria Executiva	Apoio à execução e ao gerenciamento das atividades da Secretaria Executiva dos Comitês PCJ e das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ.
02	Serviços especializados para manutenção permanente e adequação na estrutura do site dos Comitês PCJ e do Fórum Paulista de Comitês de Bacias Hidrográficas (FPCBH).	Necessidade de atualização constante de informações no site dos Comitês PCJ, e principalmente a manutenção permanente de suas estruturas, juntamente com a manutenção do site do FPCBH.

03	Acompanhamento das ações de capacitação e cursos de especialização oferecidos pelos Comitês PCJ.	Capacitação de membros dos Comitês PCJ em gerenciamento de recursos hídricos.
04	Relatório de atividades dos Comitês PCJ	Elaboração do relatório de atividades dos Comitês PCJ para subsídio ao Relatório do Contrato de Gestão, ao Relatório de Situação da CRHI/Procomitês e atendimento à Resolução do CNRH
05	Acompanhamento do Plano de Ação conjunta da Bacia do Rio Tietê	Necessidade de motivar e ampliar as ações conjuntas dos Comitês visando fortalecer a gestão na Bacia do Rio Tietê.
06	Orçamento das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ	Acompanhar e informar os valores para a realização das atividades no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ.
07	Acompanhamento do Procomitês	Promover o aprimoramento, desenvolvimento e consolidação dos Comitês.

COORDENAÇÃO DE PROJETOS

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração de projeto para implantação de ETE no município de Toledo - MG	Finalização do estudo de alternativas com propostas que deverão ser implementadas.
02	Aplicação de capacitação dos municípios para utilização da plataforma de benchmarking implementada no município de Capivari	Multiplicar o conhecimento sobre a plataforma de benchmarking (GISWater) implementada no município de Capivari.
03	Estudo para a definição de áreas de restrição em controle do uso e captação da água subterrânea	Conforme previsto no Plano de Bacias a contratação deste estudo é fundamental para a definição de áreas de restrição e controle do uso e captação da água subterrânea.
04	Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda espontânea - Cobrança PCJ Federal Acompanhamento – exercício 2023 - Financiamento Reembolsável	Aplicação de recursos da Cobrança PCJ Federal, visando melhoria dos recursos hídricos

05	Repasse de recursos financeiros para elaboração de estudos, planos ou projetos para implantação, expansão e adequação de sistemas de drenagem urbana	Atendimento aos municípios prioritários do PRH PCJ para minimizar episódios de alagamentos, enchentes e inundações.
06	Repasse de recursos financeiros para contratação de Estudos de viabilidade para aumento da disponibilidade hídrica e Projetos para regularização de vazões em mananciais de abastecimento público	Essa contratação justifica-se diante dos cenários de eventos extremos, principalmente de estiagem, bem como de relato de municípios sinalizando problemas com mananciais existentes.
07	Plano anual de fiscalização de projetos e empreendimentos	Atendimento à recomendação Auditoria ANA

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração de Projeto Básico de Barramento na Confluência dos Rios Passa Cinco e Cabeça, na Bacia Hidrográfica do Rio Corumbataí	Estudos por município de alternativas para aumento da disponibilidade hídrica. As alternativas devem contemplar os sistemas existentes, verificando a possibilidade de aumento de preservação, e novos mananciais, considerando os estudos de regularização, captação e adução de vazão. O estudo de viabilidade deve confrontar as alternativas levantadas e comparar os custos e as garantias de suprimento. É importante que tais estudos aprofundem a representação do processo chuva-vazão reduzindo as incertezas de estudos correntes que utilizam indicadores de literatura e dados de vazão regionalizados de bacias com área de drenagem de outra magnitude.
02	Elaboração de estudos arqueológicos para licenciamento ambiental junto ao IPHAN referente ao Projeto Básico do barramento na confluência dos rios Passa Cinco e Cabeça, na bacia hidrográfica do rio Corumbataí	
03	Elaboração de Projeto Executivo do Barramento no Ribeirão Campestre, no município de Camanducaia-MG	Apresentar soluções para as inundações observadas na bacia do Rio Camanducaia na região do centro urbano da cidade de Camanducaia/MG, baseado no “Estudo de Viabilidade e Anteprojeto de Barramento no Ribeirão Campestre” já realizado.
04	Elaboração do Plano Diretor de Macrodrenagem da Bacia Hidrográfica do Rio Capivari	Identificar/caracterizar as causas das inundações ocorridas nas zonas urbanas dos municípios inseridos na Bacia do Rio Capivari, apresentando propostas de ações (estruturais

		e não estruturais) para o controle de cheias, a curto (5 anos), médio (10 anos) e longo (20 anos) prazos.
05	Prestação de serviços de assessoria técnica visando apoio à execução e ao gerenciamento das atividades da Coordenação de Projetos da Agência das Bacias PCJ	Esta ação tem como objetivo contratar serviços de apoio operacional para o acompanhamento de projetos de demanda espontânea. Estes projetos são propostos por tomadores dos municípios, como prefeituras, serviços de água e esgoto, entre outros. Os projetos são selecionados de acordo com critérios de seleção estabelecidos pelos Comitês PCJ.
06	Prestação de serviços especializados para apoio às atividades de gestão e de fiscalização dos usos e interferências em recursos hídricos nas Bacias PCJ	Contratar serviços de apoio operacional para a realização da fiscalização de outorgas.
07	Contratação de Empresa de Engenharia para Implantação da Ferramenta Giswater no Sistema de Abastecimento de Água do Município de Capivari-SP	Possibilitar a redução e controle das perdas de água no município de Capivari/SP, por meio da estruturação de um cadastro técnico e da implantação de ferramenta computacional Giswater. A ação busca diagnosticar o atendimento do abastecimento no município, considerando sua crescente demanda por água.
08	Elaboração da Revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico do Município Camanducaia/MG	Esta ação prevê a elaboração dos PMSBs, para os municípios que ainda não possuem esta ferramenta de gestão, bem como a revisão daqueles Planos que já tenham atingido os 4 anos de sua elaboração e/ou sua mais recente revisão. A elaboração ou revisão destes PMSBs deverão levar em conta a consonância de metas e ações com o presente Plano das Bacias PCJ.
09	Acompanhamento de 112 empreendimentos em andamento financiados com recursos da Cobrança PCJ Federal, CFURH e Cobrança PCJ Paulista.	Acompanhar a efetiva execução dos empreendimentos indicados.
10	Processo de seleção de empreendimentos FEHIDRO (CFURH e Cobrança PCJ Paulista) e Cobrança PCJ Federal de demanda priorizada - exercício 2023, e acompanhamento da emissão dos contratos.	Viabilizar a indicação de recursos financeiros, conforme prevê o Plano das Bacias PCJ 2020-2035.

11	<p>Prestação de serviços de assessoramento técnico e financeiro voltados aos empreendimentos financiados com recursos arrecadados das cobranças advindas do uso dos recursos hídricos em rios de domínio da União nas bacias hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá - Cobrança PCJ Federal, prevendo as atividades de Análise Técnica do Objeto do Empreendimento, Análise de Requisitos para celebração de instrumento contratual de financiamento, Assistência Técnica para Verificação do Resultado do Processo Licitatório, Acompanhamento de Empreendimentos, Transferência de Recursos Financeiros e Verificação de Compatibilidade entre a Execução Física e os Desembolsos Financeiros (Prestação de Contas) no âmbito do produto "CAIXA Políticas Públicas</p>	<p>Faz-se necessário a contratação de agente técnico para analisar os empreendimentos selecionados via edital.</p>
----	---	--

COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Operação e manutenção das estações automáticas de monitoramento da qualidade da água	Considerando a cooperação firmada entre CETESB, DAEE e Agência das Bacias PCJ, em 2017, esta contratação busca viabilizar a operação e manutenção de estações automáticas de qualidade da água.
02	Elaboração de estudos que subsidiem o planejamento do reuso de água para as Bacias PCJ	Necessidade de avaliar possibilidade de reuso nas Bacias PCJ, frente aos cenários de indisponibilidade hídrica.
03	Discussões iniciais sobre implementação do Plano de Monitoramento de Águas Subterrâneas	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de impulsionar e integrar o monitoramento de águas subterrâneas).
04	Serviços de manutenção do SSD PCJ	Necessidade de contratação de serviços de manutenção do SSD PCJ, visando a disponibilização de informações sobre os recursos hídricos e acompanhamento da situação das Bacias PCJ.
05	Emissão de boletins de previsão do tempo e preparação de modelo para previsão hidrometeorológica, com determinação de vazões prováveis em Postos de Monitoramento das Bacias PCJ	Necessidade de previsão hidrometeorológica que possibilite a otimização das vazões descarregadas pelo Sistema Cantareira, garantindo a vazão mínima estipulada pela outorga e evitando descargas desnecessárias.
06	Aplicação para parametrização de exportação de dados de forma a integrar os sistemas INFOÁGUAS e INTERÁGUAS da CETESB com sistemas externos	Considerando a cooperação firmada entre CETESB, DAEE e Agência das Bacias PCJ, em 2017, esta contratação busca viabilizar o consumo de dados dos sistemas da CETESB por sistemas externos.

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Manutenção de sistema para monitoramento hidrológico das Bacias PCJ	É fundamental que a rede telemétrica existente nas Bacias PCJ seja mantida em operação contínua, para monitoramento em tempo real de precipitação, nível e vazão dos rios sendo possível para gerar dados consistentes sobre as condições hídricas das Bacias PCJ. Esses dados são essenciais para subsidiar os Comitês PCJ, destacadamente a sua Câmara Técnica de Monitoramento Hidrológico (CT-MH), a Sala de Situação PCJ/DAEE e os órgãos gestores para tomadas de decisão e gestão de recursos hídricos nas Bacias PCJ, inclusive do Sistema Cantareira.
02	Atividades de estudo, desenvolvimento e apoio operacional para atender as necessidades do sistema de suporte a decisão PCJ e da Coordenação de Sistema de Informações da Agência das Bacias PCJ	O Sistema de Informações é uma ferramenta importante para disponibilizar informações à população e permitir a elaboração de estudos relacionados às Bacias PCJ. O objetivo desta ação é contratar serviços de apoio operacional para o acompanhamento de projetos da área de Sistema de Informações.
03	Apoio à CETESB para sistematização, aquisição, tratamento e disponibilização de informações sobre qualidade das águas das Bacias PCJ	Considerando a cooperação firmada entre CETESB, DAEE e Agência das Bacias PCJ, em 2017, esta contratação busca viabilizar mão de obra técnica qualificada para sistematizar e operacionalizar o processo de disponibilização de dados sobre recursos hídricos das Bacias PCJ.
04	Estudos técnicos para avaliação da qualidade da água bruta em rios das Bacias PCJ, mediante análises toxicológicas, físico-químicas e microbiológicas	Desenvolver as ações da Política de Saúde Ambiental dos Comitês PCJ.
05	Implantação de estações automáticas de monitoramento da qualidade das águas nos municípios de Atibaia/SP e Bragança Paulista/SP.	Esta ação se destina a implantação das novas estações telemétricas, bem como manutenção e operação das estações propostas, que deverá ser executada conforme o Programa de Integração do Monitoramento para a gestão de recursos hídricos nas Bacias PCJ - PIM PCJ. Atualmente, a Agência das Bacias PCJ realiza a operação e manutenção de 36 estações telemétricas do DAEE, e há previsão de instalação de 11 estações telemétricas de qualidade da água, até 2035, sob

		responsabilidade da CETESB. Dessa forma, esta ação inclui também a operação e manutenção das redes telemétricas de quantidade, bem como implantação e operação da rede telemétrica de qualidade prevista.
06	Apoio ao DAEE para sistematização, aquisição, tratamento e disponibilização de informações sobre qualidade das águas das Bacias PCJ	Considerando a cooperação firmada entre CETESB, DAEE e Agência das Bacias PCJ, em 2017, esta contratação busca viabilizar a operação e manutenção de estações automáticas de qualidade da água.

COORDENAÇÃO DE GESTÃO

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Ampliação e divulgação do programa de capacitação (Escola da Água e Saneamento), fomento e incentivo à capacitação de operadores	Deve ser realizada a ampla divulgação do centro de capacitação e da necessidade de capacitação dos operadores para o alcance das metas dos Comitês PCJ. O centro tem como prioridade a realização de aulas práticas na capacitação dos operadores de estações de tratamento de água e esgoto dos serviços de abastecimento. Desta forma, deverão ser identificadas as maiores dificuldades dos operadores de ETES, de modo a preparar cursos capazes de atender as necessidades dos operadores e possibilitar o alcance das metas dos Comitês PCJ
02	Processos formativos de representantes dos poderes legislativo, executivo, judiciário e líderes comunitários sobre a realidade socioambiental das bacias PCJ e as prioridades do Plano das Bacias PCJ 2020/2035	Ampliação e divulgação sobre a situação das Bacias PCJ, conforme o Plano das Bacias PCJ 2020/2035, visando conscientizar sobre a importância dos aspectos qualitativos e quantitativos de água (recursos hídricos nas Bacias PCJ) e o papel legal, executivo e jurídico neste processo
03	Pesquisa de reconhecimento social (avaliação dos Comitês PCJ com relação as atividades desenvolvidas pela ED, aplicada de novembro/22 a fevereiro/23 com adequação do Power BI	Visibilidade e publicidade do resultado obtido com a pesquisa aplicada

04	Elaboração do Relatório Institucional de 2023 - Diretrizes GRI, com revisão da materialidade e no formato web/site	Prestação de contas conforme anexo II da Resolução ANA 125/2022
05	Elaboração da Revista Gestão das Bacias PCJ 2023 ano base 2022 no formato web/site	Visando atender o anexo I (Termos de Referência) Novo Contrato de Gestão ANA, a entidade delegatária tem a obrigação de divulgar a situação da gestão dos recursos hídricos nas Bacias PCJ
06	Acompanhamento dos procedimentos necessários para a execução das ações do caderno de educação ambiental do plano das bacias PCJ 2020/2035 conforme previsto no PAP 2021/2025	Visibilidade e publicidade das ações consideradas obrigações da entidade delegatária

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Gerenciamento do cumprimento dos indicadores e das metas do anexo II Programa de trabalho e do anexo I responsabilidades/Termo de Referência do contrato de gestão ANA exercício 2023	Acompanhar o desenvolvimento das responsabilidades (anexo I) e dos indicadores/metras (anexo II) do Contrato de Gestão ANA, para prestação de contas
02	Prestação de contas sobre o Contrato de Gestão Nº 033/2020/ANA – Exercício 2022	Prestar contas à Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA)
03	Sustentabilidade Corporativa (A3P, Pacto Global + ODS)	Colaborar com o desenvolvimento dos procedimentos corporativos que promova sustentabilidade de forma integrada

04	Consulta, acompanhamento e gerenciamento, com avaliação de conteúdo, de normativas dos órgãos dos Sistemas Nacional e Estaduais Paulista e Mineiro de Recursos Hídricos	Acompanhamento das atualizações de sites e para o repasse de informações a quem couber
05	Prestação de serviços de assessoria técnica visando apoio à execução e ao gerenciamento das atividades da Coordenação de Gestão da Agência das Bacias PCJ	Necessidade de contratação de serviços técnicos especializados para apoio e acompanhamento das ações contratadas pela instituição, para o atendimento das ações correlatas constantes do PAP-PCJ 2021-2025, especificamente de Educação Ambiental, bem como ao atendimento ao respectivo Contrato de Gestão ANA 033/2020

ASSESSORIA AMBIENTAL

Novas ações

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Contratação PIPs - Municípios Classificados no Edital da Política de Mananciais PCJ 2023 - COBRANÇA FEDERAL (Fluxo contínuo) - Programa I	Deliberação AD REFERENDUM dos Comitês PCJ nº 389/21
02	Contratação via CAIXA - Municípios Classificados no Edital da Política de Mananciais PCJ 2023 - COBRANÇA FEDERAL (Ato Convocatório) - Programas I e II	Atendimento à Deliberação dos Comitês PCJ
03	Plano anual de fiscalização - Diretoria, Sistema de Informações, Projetos e Assessoria Ambiental.	Atendimento à recomendação Auditoria ANA

Ações em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	PIPs Artur Nogueira, Charqueada e Jaguariúna.	Deliberação dos Comitês PCJ no 314/19, de 29/03/2019
02	PIPs Camanducaia	

03	PIPs Cordeirópolis, Santa Gertrudes, Ipeúna e Rio Claro.	
04	PIPs Rio Claro	
05	Capacitação PMMA/Cerrado	
06	Acompanhamento Manutenção e Suporte Licenciamento Imagem	
07	Acompanhamento Técnico Contrato PSA Limeira - Incentivo Econômico (0539134-21 / 2020)	
08	Acompanhamento Técnico Contrato PSA Piracaia - Incentivo Econômico (0540724-89 / 2020)	
09	Acompanhamento Técnico Contrato PSA Jaguariúna – UCE-Unidade Coordenadora de Execução (0540775-00 / 2020)	Editais Política de Mananciais 2018 e 2019
10	Acompanhamento Técnico Contrato PSA Jundiaí– UCE-Unidade Coordenadora de Execução + Incentivo Econômico (0540726-07 / 2020)	
11	Acompanhamento Técnico Contrato PSA Piracicaba – Restauração (0539120-61 / 2020)	
12	Apoio operacional para acompanhamento de projetos de assessoria ambiental	Apoio às atividades da área de atribuição da Assessoria Ambiental e sua Diretoria Técnica - Recuperação, Conservação e Proteção de Mananciais

COORDENAÇÃO FINANCEIRA

Ações a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração de Estudos dos Novos Preços das Cobranças nas Bacias PCJ	Elaboração de estudos visando ao aperfeiçoamento do instrumento de cobrança, mediante à revisão dos mecanismos e valores da Cobrança pelo uso de recursos hídricos de domínio Estadual Paulista e da União nas bacias hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiaí, considerando as normativas aplicáveis e a análise crítica da sua implementação na bacia, de acordo com as obrigações constantes no Termo de Referência.
02	Sustentação evolutiva do Sistema de Cobrança	Suporte para as atividades operacionais da cobrança pelo uso dos recursos hídricos da Agência das Bacias PCJ, abrangendo a plataforma de cobrança completa que inclui o Portal do Usuário na Internet, o Sistema Interno da Cobrança (SCPCJ) e o SCADM, bem como as interfaces existentes junto à Agência das Bacias PCJ e ao Microsoft Dynamics, com vistas a garantir a prestação de serviços de excelência aos usuários de recursos hídricos no âmbito da UGRHI-5.
03	Inserção de dados referente folha de pagamento de salários no sistema AUDESP do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo	Lançamento de dados do setor de recursos humanos, geração e envio de arquivos XML seguindo layouts oficiais, bem como geração e exportação dos informativos remuneratórios para o Portal AUDESP do TCE/SP
04	Operacionalização da cobrança estadual paulista, envolvendo cadastro de usuários pagadores, cálculo da cobrança, registro de dados para emissão dos lotes de cobrança, acompanhamento e controle da inadimplência	As rotinas da cobrança estadual paulista devem estar bem definidas e organizadas a fim de que os objetivos de boa gestão dos recursos financeiros, gestão dos usuários e controle da inadimplência sejam alcançados.
05	Gerenciamento dos recursos oriundos da Cobrança Federal, da Cobrança Estadual Paulista e do Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FEHIDRO) e eventuais fontes externas de recursos	Necessário o gerenciamento dos recursos a fim de que sejam aplicados de forma coerente e viável, conforme demandado nas legislações pertinentes.

COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA

Ações a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Acompanhamento do Plano Anual de Contratações	Cabe à Coordenação Administrativa realizar o acompanhamento e planejamento das ações constantes no Plano Anual de Contratações no intuito de viabilizar as licitações previstas para o exercício de 2023
02	Realização de licitações para contratação de bens e serviços com destaque para a nova Lei de Licitações e adoção de pregão eletrônico	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário realizar o planejamento e a execução dos processos licitatórios respeitando as exigências da Lei Federal nº 8666/93, Lei Federal nº 10520/02, Lei Federal nº 14.133/2021 e Resolução ANA nº 122/2019
03	Proposição de projeto de desfazimento de bens considerados inservíveis, obsoletos ou antieconômicos	Trata-se de atendimento da Portaria nº 15/19 da ANA e Resolução nº 57/18 da ANA.
04	Execução de ações de prestação de contas aos órgãos competentes	Cabe a realização de procedimentos administrativos para elaboração e acompanhamento de prestação de contas ao TCE-SP, ANA, FEHIDRO, Ministério Público do Estado de São Paulo, Auditoria Independente, Conselhos Deliberativo e Fiscal e Comitês PCJ
05	Realização de licitações sustentáveis	Com a implementação do Projeto A3P (Agenda Ambiental da Administração Pública), torna-se necessária a realização de licitações considerando a inserção de critérios sociais, ambientais e econômicos nas aquisições de bens, contratações de serviços e execução de obras
06	Gerenciamento de rotinas administrativas, de pessoal e patrimonial	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário gerenciar manutenção e conservação de bens patrimoniais, bem como, conferência e fechamento de folha de pagamento e demais rotinas administrativas

ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Ações a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração do Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) 2024- 2027	Tendo em vista que a Agência das Bacias PCJ realizará a elaboração do Plano Estratégico institucional 2024-2027, torna-se necessário alinhar os objetivos estratégicos da área de TI para os próximos anos com os objetivos organizacionais.
02	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) 2024-2027	A partir da definição do Plano Estratégico de TI 2024-2027, será necessário elencar as ações a serem executadas no período para alcançar os objetivos estratégicos da área de Tecnologia da Informação da Agência das Bacias PCJ.
03	Reestruturação da Rede de computadores da Agência e sistema de segurança	Faz necessário a redefinição lógica e física da rede de computadores otimizando, criando rotas e priorizando os recursos para garantir o melhor desempenho dos serviços on-line (reuniões, videoconferências, distribuição de documentos digitais e garantir a segurança dos dados).
04	Implantação da Política de Segurança de Tecnologia da Informação e do Plano Estratégico de TI	Considerando o aumento da quantidade de equipamentos de informática, decorrente das novas contratações de colaboradores da Agência das Bacias PCJ, é necessário definir uma Política de Segurança de Tecnologia da Informação que visa garantir a integridade das informações geradas pela Agência das Bacias PCJ. Além disso, trata-se de uma boa prática de TI recomendada pela Agência Nacional de Águas (ANA).
05	Continuidade da implementação de ERP – Microsoft Dynamics	Para informatização dos processos operacionais foram realizados estudos para implementação de sistemas, conforme plano de implantação do redesenho. Foram avaliados os sistemas existentes no intuito de implementar ERP que atenda às necessidades e integre cada área da Agência das Bacias PCJ.

INVESTINDO NO FUTURO DAS BACIAS PCJ



COMITÊS PCJ

www.comitespcj.org.br



Agência das Bacias PCJ

www.agenciapcj.com.br