



PLANO DE TRABALHO

Exercício 2022

FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS
HIDROGRÁFICAS DOS RIOS PIRACICABA,
CAPIVARI E JUNDIAÍ

OUTUBRO
2021

DECLARAÇÕES CORPORATIVAS DA FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ NOSSA MISSÃO

Executar ações para a implantação das políticas de recursos hídricos dos Comitês PCJ fornecendo suporte técnico, administrativo e gestão financeira.

NOSSA VISÃO DE FUTURO – HORIZONTE ATÉ 2035

Ser reconhecida pela sociedade por sua eficiência e eficácia na construção de soluções para as políticas de recursos hídricos, contribuindo para melhoria da qualidade de vida.

A Agência das Bacias PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

Conquistar o reconhecimento da sociedade pelos benefícios gerados com a implantação das políticas de recursos hídricos.

Consolidar-se como modelo de Agência de Bacias Hidrográficas pelas práticas de suporte à gestão dos recursos hídricos.

Facilitar a comunicação, o relacionamento e o processo de cooperação entre os diversos atores dos Comitês das Bacias PCJ.

Tornar-se uma marca de credibilidade quando associada ao adequado suporte à gestão dos recursos hídricos.

Alcançar alto grau de excelência em gestão de projetos e conhecimento tecnológico em recursos hídricos.

NOSSOS VALORES

Sustentam as premissas norteadoras das nossas atitudes, orientam a nossa postura e guiam todas as tomadas de decisão:

Transparência e Integridade: Agimos em todas as circunstâncias orientados por uma conduta ética, gerando e disponibilizando informações corretas, claras e confiáveis.

Integração e Cooperação: Cultivamos o diálogo, a colaboração e a parceria entre organizações que, juntos, são capazes de gerar resultados duradouros.

Comprometimento: Atuamos com responsabilidade, dedicação e empenho para honrar nossos compromissos e ter sucesso no cumprimento de nossos objetivos.

Empreendedorismo: Desempenhamos nossas atividades com iniciativa, criatividade e realismo para apresentar soluções inovadoras e executá-las.

Excelência em Gestão: Buscamos atingir melhoria contínua em todos os processos de gestão, aliada a práticas que assegurem altos níveis de desempenho.

INTRODUÇÃO

O Plano de Trabalho da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), para o exercício 2022, foi elaborado levando-se em consideração o projeto de desenvolvimento e planejamento organizacional, no qual foram definidos os macro objetivos e metas globais da instituição, bem como o mapeamento das ações do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) a serem entregues aos Comitês das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Comitês PCJ).

A partir das bases do Plano de Trabalho, será realizado o detalhamento das ações, visando nortear a equipe da Agência das Bacias PCJ nas tarefas cotidianas necessárias à implementação dos projetos demandados pelos Comitês PCJ.

Outras ações poderão ser incorporadas ao longo do exercício, caso haja percepção de novos desafios e oportunidades em que a Agência das Bacias PCJ deva se inserir.

Destaca-se também que as atividades elencadas neste plano estão fundamentadas nas finalidades e objetivos estatutários e nas declarações corporativas da Agência das Bacias PCJ, com vistas a dar efetividade ao cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro, considerando os valores que sustentam as premissas norteadoras para a tomada de decisão.

Sumário

DIRETORIA.....	4
ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL.....	6
COORDENAÇÃO DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS	7
COORDENAÇÃO DE PROJETOS.....	9
COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES	11
COORDENAÇÃO DE GESTÃO.....	12
ASSESSORIA AMBIENTAL.....	14
COORDENAÇÃO FINANCEIRA.....	17
ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.....	19
COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA	20

DIRETORIA

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Coordenação da revisão do PAP PCJ 2021-2025	Tendo em vista a liberação dos recursos financeiros dos exercícios 2019 e 2020, referentes aos pagamentos da transposição do Sistema Cantareira, os quais estavam depositados em juízo, torna-se necessário realizar a revisão das ações a serem contratadas a partir do PAP-PCJ 2021-2025.
02	Implementação do Programa de Financiamento Reembolsável dos recursos da Cobrança Federal	A Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico normatizou o funcionamento do financiamento com retorno de projetos contemplados com recursos da Cobrança Federal. Portanto, cabe aos Comitês PCJ a elaboração de um programa específico para as Bacias PCJ.
03	Implementação do gerenciamento de riscos dos projetos contratados pela Agência das Bacias PCJ	Torna-se necessário desenvolver competência para o gerenciamento de riscos permitindo a identificação e o tratamento dos riscos mais críticos capazes de comprometer o alcance dos objetivos dos projetos, contribuindo para a melhoria do nível de execução dos programas do PAP PCJ.
04	Coordenação do Projeto de Gestão Arquivística dos documentos da Agência das Bacias PCJ	Torna-se necessário a avaliação e tratamento dos documentos físicos e digitais produzidos pela Agência das Bacias PCJ no período de 2009 a 2020, bem como, a estruturação do arquivo central da entidade.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Coordenação do Plano de Ação Planejamento Estratégico 2020-2023	Após a elaboração do Planejamento Estratégico 2020-23 da Agência das Bacias PCJ foi validado o Plano de Ação para implantação das ações previstas no Planejamento Estratégico. Portanto, cabe à Diretoria acompanhar trimestralmente as atividades que estão sendo realizadas para atendimento do Planejamento Estratégico.

02	Coordenação do Serviço de Informação ao Cidadão - SIC	A Agência das Bacias PCJ aderiu ao SIC do Arquivo Público do Estado de São Paulo. Portanto, é necessário acompanhar e atender as demandas de informações solicitadas pelos cidadãos e complementar o processo de transparência pública da entidade.
03	Coordenação dos Planos de Trabalhos das Coordenações e Assessorias	Cabe a Diretoria realizar trimestralmente o acompanhamento das ações já realizadas e cronograma das próximas ações de todas as Coordenações e Assessorias.
04	Coordenação de atendimentos aos órgãos de controle externo	Atendimento das solicitações de órgãos de controles externos, tais como: Ministério Público, Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE/SP) e Auditoria ANA.
05	Coordenação da certificação da Norma ISO9001 na Agência das Bacias PCJ	A Agência das Bacias PCJ iniciou o processo de obtenção da certificação da Norma ISO 9001:2015, atendendo aos requisitos exigidos, restando a realização presencial da auditoria de certificação.
06	Coordenação do Acordo de Cooperação Técnica entre Agência PCJ e Agência SMT	Troca de informações e fortalecimento das entidades para aprimoramento de procedimentos operacionais. A ação também pode ser considerada um desdobramento do Plano de Ações Coletivas e Solidárias dos Comitês de Bacias Hidrográficas da Bacia do Rio Tietê.
07	Acordo de Cooperação Internacional com a Agevap e Agência de Água LoireBretagne	Fortalecimento das relações entre Agências de Bacias nacionais e internacionais, visando aprimoramento das ações e compartilhamento de experiências em gestão de recursos hídricos.
08	Planejamento e elaboração de projeto para construção da nova sede da Agência das Bacias PCJ	Será realizado projeto e início da construção da sede da Agência das Bacias PCJ a partir de 2021. A tramitação de doação do terreno ainda está no âmbito do Cartório.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Acompanhamento da execução de Plano de Comunicação dos Comitês PCJ e da Agência das Bacias PCJ.	Fortalecimento da comunicação entre a sociedade civil, Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ.
02	Elaboração de ações de comunicação social para a Bacia do Tietê.	Trata-se de item presente no Plano de Ações coletivas e Solidárias dos Comitês de Bacias Hidrográficas da Bacia do Rio Tietê.
03	Realização de processos formativos e campanhas educativas sobre a realidade das Bacias PCJ.	Educação ambiental para ações vinculadas aos planos de Recursos Hídricos.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Campanha Dia Mundial da Água	Divulgação das ações institucionais da Agência das Bacias PCJ e dos Comitês PCJ.
02	Campanha Dia Mundial do Meio Ambiente	
03	Campanha de novembro (Aniversário da Agência das Bacias PCJ e do CBH-PCJ)	
04	Campanha de Estiagem	
05	Campanha Publicitária Institucional	
06	Campanha Gestão do Cantareira	
07	Campanha sobre a cobrança	
08	Campanha sobre abertura de editais	
09	Campanha divulgação de Projetos Concluídos	

10	Gerenciamento e Reestruturação das Redes Sociais	
11	Gerenciamento do novo site da Agência PCJ	
12	Produção da Newsletter dos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ	
13	Projeto Realidade Virtual	Trata-se de atendimento ao projeto da Câmara Técnica de Educação Ambiental.
14	Produção Folders/Cartilhas/Livros/Revistas etc.	Prestação de contas para a sociedade e envio de informações aos usuários.
15	Produção de releases	Divulgação dos trabalhos realizados pela Agência PCJ e Comitês PCJ.
16	Elaboração do clipping	

COORDENAÇÃO DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Atividades da Secretaria Executiva junto as secretarias das Câmaras Técnicas.	Suporte da equipe da Secretaria Executiva para apoio operacional junto as Câmaras Técnicas.
02	Planejamento Estratégico dos Comitês PCJ.	Acompanhamento das Ações do Planejamento Estratégico dos Comitês PCJ.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Acompanhamento das ações de capacitação e cursos de especialização oferecidos pelos Comitês PCJ.	Capacitação de membros dos Comitês PCJ em gerenciamento de recursos hídricos.

02	Logística e suporte às reuniões plenárias dos Comitês PCJ.	Apoio em infraestrutura e fornecimento de coffee break às reuniões plenárias dos Comitês PCJ.
03	Suporte cerimonial das reuniões plenárias dos Comitês PCJ, eventos no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ e outras instâncias de atuação dos Comitês PCJ.	Assessoria relativa a cerimonial, recepção, protocolo e assistência de palco para reuniões plenárias dos Comitês PCJ, eventos no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ e outras instâncias de atuação dos Comitês PCJ.
04	Acompanhamento das participações de membros dos Comitês PCJ em eventos externos	Deliberações dos Comitês PCJ nº 282/2017 e 304/18, que se referem ao pagamento de despesas de membros dos Comitês PCJ em reuniões.
05	Manutenção contínua do site dos Comitês PCJ	Manutenção da estrutura do site dos Comitês PCJ
06	Suporte para transmissão de reuniões.	Suporte para as transmissões das reuniões das Câmaras Técnicas e Plenárias dos Comitês PCJ.
07	Gerenciamento de informações técnicas e administrativas no âmbito dos Comitês PCJ	Suporte ao funcionamento dos Comitês PCJ.
08	Relatório de atividades dos Comitês PCJ	Elaboração do relatório de atividades dos Comitês PCJ para subsídio ao Relatório do Contrato de Gestão, ao Relatório de Situação da CRHI/Procomitês e atendimento à Resolução do CNRH
09	Acompanhamento do Plano de Ação conjunta da Bacia do Rio Tietê	Necessidade de motivar e ampliar as ações conjuntas dos Comitês visando fortalecer a gestão na Bacia do Rio Tietê.
10	Processo eleitoral dos Comitês PCJ (CBH-PCJ e PCJ FEDERAL)	Renovação dos membros dos plenários dos Comitês PCJ para o mandato 2021-2023.
11	Acompanhamento do Procomitês	Promover o aprimoramento, desenvolvimento e consolidação dos Comitês.
12	Orçamento das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ	Acompanhar e informar os valores para a realização das atividades no âmbito das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ.

COORDENAÇÃO DE PROJETOS

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Projeto Executivo do Sistema de Esgotamento Sanitário no município de Toledo - MG	As ações constam no PAP PCJ 2021-2025 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ.
02	Cadastro, caracterização e modelagem de cargas industriais	
03	Estudo de Benchmarking para perdas no sistema de abastecimento público	
04	Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda espontânea - Cobrança PCJ Federal Acompanhamento – exercício 2021 - Financiamento Reembolsável	
05	Realizar os procedimentos estabelecidos para as áreas de restrição e controle já identificadas nas Bacias PCJ e avaliar a existência de novas áreas	
06	Desenvolvimento de banco de dados de poços e suporte à decisão	

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração do Plano Diretor de Macrodrenagem da Bacia Hidrográfica do Rio Jundiáí	As ações constam no PAP PCJ 2021-2025 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ.
02	Elaboração de Estudos de Alternativas e Concepção para o Sistema de Coleta, Afastamento e Tratamento de Esgoto do município de Toledo/MG	

03	Elaboração de Projeto Executivo do Barramento no Ribeirão Campestre, no município de Camanducaia-MG		
04	Elaboração do Plano Diretor de Macrodrenagem da Bacia Hidrográfica do Rio Capivari		
05	Prestação de serviços especializados para apoio às atividades de gestão e de fiscalização dos usos e interferências em recursos hídricos nas Bacias PCJ		
06	Contratação de Empresa de Engenharia para Implantação da Ferramenta Giswater no Sistema de Abastecimento de Água do Município de Capivari-SP		
07	Elaboração da Revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico do Município Camanducaia/MG		
08	Acompanhamento dos empreendimentos financiados com recursos da Cobrança PCJ Federal, Cobrança PCJ Paulista e CFURH.		Acompanhar a efetiva execução dos empreendimentos indicados.
09	Acompanhamento dos empreendimentos financiados com recursos da Cobrança PCJ Federal em execução contratados em 2020 (PDC 04 + P.M. Analândia)		

COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Apoiar a manutenção da rede automática de qualidade (CETESB)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa)
02	Apoiar operações do DAEE (Sala de Situação PCJ)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa)
03	Estudos técnicos para avaliação da qualidade da água bruta em rios das Bacias PCJ, mediante análises toxicológicas, físico-químicas e microbiológicas	Desenvolver as ações da Política de Saúde Ambiental dos Comitês PCJ
04	Acompanhar Estudo para Reuso de Efluentes Domésticos para Fins Industriais nos Municípios de Sumaré, Paulínia e Campinas, pertencentes às Bacias do PCJ (Desenvolvido por IFC/BRK/Advisian)	Necessidade de promover a racionalização no uso da água no meio industrial
05	Discussão sobre hidrômetros em propriedades rurais	Necessidade de promover a racionalização no uso da água no meio rural
06	Apoiar operações da CETESB (Webservice INFOÁGUAS)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa)
07	Discussões iniciais sobre implementação do Plano de Monitoramento de Águas Subterrâneas	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de impulsionar e integrar o monitoramento de águas subterrâneas)

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Gerenciar o SSD PCJ	Necessidade de subsidiar as ações de disseminação de informações, planejamento e gestão nas Bacias PCJ

02	Apoiar Previsão Hidrometeorológica	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de subsídios para operação do Sistema Cantareira)
03	Apoiar a manutenção da rede automática de quantidade (DAEE)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de reconhecimento da situação e acompanhamento de operações)
04	Apoiar operações da CETESB (Pessoal INFOÁGUAS)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa)
05	Subsidiar o Planejamento dos Recursos Hídricos das Bacias PCJ	Competência da Agência das Bacias PCJ, conforme previsto nas políticas de recursos hídricos
06	Promover e acompanhar parcerias para desenvolvimento dos Instrumentos de Gestão	Necessidade de desenvolvimento contínuo do Sistema de Gestão de Recursos Hídricos e adaptação à mudança do clima
07	Elaborar o Relatório de Situação	Atividade de competência da Agência das Bacias PCJ, conforme previsto nas políticas de recursos hídricos

COORDENAÇÃO DE GESTÃO

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração do Relatório de Institucional 2022 - método GRI com revisão da materialidade (impresso e web/site)	Desenvolvimento do relatório por meio do método GRI, que visa identificar os impactos das operações da organização sobre o meio ambiente, economia e sociedade civil. Este relatório faz parte do programa denominado "Sustentabilidade Corporativa". Visa a prestação de contas em especial o anexo II da Resolução ANA 15/2019 em conjunto com a comissão de acompanhamento.
02	Revista Gestão das Bacias PCJ 2021 ano base 2021 (web/site)	Visando atender o anexo I (Termos de Referência) do Novo Contrato de Gestão ANA, a entidade delegatária tem a obrigação de divulgar a situação da gestão dos recursos hídricos nas Bacias PCJ.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração Relatório de Institucional 2021 - método GRI com atualização da plataforma web	Visa a prestação de contas em especial o anexo II da Resolução ANA 15/2019 em conjunto com a comissão de acompanhamento.
02	Prestação de contas sobre o Contrato de Gestão nº 033/ANA/2020 – Exercício 2021	Apresentação do Relatório sobre a Execução do Contrato de Gestão ANA – Exercício 2021.
03	Sustentabilidade Corporativa – A3P + Pacto Global + ODS	Desenvolver procedimentos corporativos e nas bacias PCJ que promova sustentabilidade de forma integrada e por meio das ações desenvolvidas através de: A3P + Princípios do pacto global + ODS.
04	Gerenciamento do cumprimento dos INDICADORES e das METAS do ANEXO II PROGRAMA DE TRABALHO e do ANEXO I RESPONSABILIDADES / TERMO DE REFERÊNCIA do CONTRATO DE GESTÃO ANA exercício 2022.	Acompanhar o desenvolvimento das responsabilidades (anexo I) e dos indicadores/metastas (anexo II) do Contrato de Gestão ANA, para prestação de contas
05	Elaboração Relatório sobre a execução do Contrato de Gestão ANA – Exercício 2022	Cumprir metas do Contrato de Gestão da ANA
06	Consulta, acompanhamento e gerenciamento, com avaliação de conteúdo, de normativas dos órgãos dos Sistemas Nacional e Estaduais Paulista e Mineiro de Recursos Hídricos	
07	Acompanhamento, orientação e MANUTENÇÃO DE PORTAL PARA ACOMPANHAMENTO VIA WEB DA APLICAÇÃO DOS RECURSOS - portal web (4A Contrato Gestão nº 003/2011/ANA)	Atualização das informações para visualização no portal da transparência para atendimento ao ANEXO I - TR do Contrato de Gestão nº 033/2020/ANA

ASSESSORIA AMBIENTAL

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Contratação PIPs - Municípios Classificados no Edital da Política de Mananciais PCJ 2021 - COBRANÇA FEDERAL: Rio Claro, Cordeirópolis, Santa Gertrudes e Ipeúna.	Deliberação AD REFERENDUM dos Comitês PCJ nº 354/21
02	Elaboração de diagnóstico ambiental com projeto executivo de adequação ambiental por meio de Projetos Integrais de Propriedade - PIPs - Rio Claro, Cordeirópolis, Santa Gertrudes e Ipeúna	Atendimento à Deliberação dos Comitês PCJ
03	Contratação de diagnóstico ambiental com projeto executivo de adequação ambiental por meio de Projetos Integrais de Propriedade - PIPs - Edital Fluxo Contínuo 2022-2025 - Cobrança PCJ Federal	Atendimento à Deliberação dos Comitês PCJ - Edital Política de Mananciais 2022 Cobrança PCJ Federal
04	Contratação de projetos/programas de Pagamento por Serviços Ambientais - Edital PSA 2022 - Cobranças PCJ	
05	Contratação de intervenções previstas em Projetos Integrais de Propriedade - PIPs - Edital Programa I - 2022 - Cobrança PCJ Paulista / Cobranças PCJ	

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Projetos Integrais de Propriedade - PIPs (Bacia Tabajara - Limeira/SP)	Piloto Política de Mananciais PCJ.
02	Projetos Integrais de Propriedade - PIPs (Bacia Calegara - Charqueada/SP, Bacia Camanducaia - Jaguariúna/SP) - Execução Direta e Bacia Sertório - Artur Nogueira/SP).	Edital Política de Mananciais 2019.

03	Execução monitoramento reflorestamento - Projeto Nascentes Analândia	Suporte à manutenção das atividades inerentes à etapa inicial de execução das intervenções de reflorestamento nas áreas pertencentes ao Projeto, nos dois primeiros anos.
04	Execução Charqueada - Cercamento e Reflorestamento (Parceria SOS e Adoção via Banco de Áreas PCJ)	Piloto Política de Mananciais PCJ
05	Execução Salto - Cercamento e Reflorestamento (Adoção via Banco de Áreas PCJ)	
06	Acompanhamento Técnico Contratos PSA Limeira - Incentivo Econômico (0539134-21 / 2020), PSA Piracaia - Incentivo Econômico (0540724-89 / 2020), PSA Jaguariúna – UCE- Unidade Coordenadora de Execução (0540775-00 / 2020), PSA Jundiáí– UCE- Unidade Coordenadora de Execução + Incentivo Econômico (0540726-07 / 2020), PSA Piracicaba – Restauração (0539120-61 / 2020)	Editais Política de Mananciais 2018 e 2019.
07	Contratação capacitação para elaboração de Planos Diretores Municipais de Proteção dos biomas Mata Atlântica e Cerrado	Programa IV Política de Mananciais PCJ - PAP-PCJ 2017-2020.
08	Contratação de Planos Diretores Municipais de Proteção dos biomas Mata Atlântica e Cerrado - PMMA/Cerrado	Programa IV Política de Mananciais PCJ - Municípios Prioritários
09	Elaboração de Edital da Política de Mananciais PCJ - Exercício 2023	Implementação da Política de Recuperação, Conservação e Proteção de Mananciais dos Comitês PCJ - Programa I e II
10	Acompanhamento das Unidades Gestoras dos Projetos - UGPs.	As demandas de acompanhamento das UGPs são necessárias considerando que este tipo de estrutura representa um dos instrumentos da Política de Mananciais. A demanda pelo referido acompanhamento relaciona-se às seguintes Unidades: UGP-Analândia; UGP Charqueada/São Pedro; UGP Jaguariúna; UGP-Jundiáí; UGP-Limeira; UGP-Holambra (inativa momentaneamente); UGP Artur Nogueira; UGP Salto; UGP Piracaia, UGP Piracicaba e UGP Camanducaia.

11	Acompanhamento das Reuniões do GT-Mananciais, GT-Áreas Protegidas e GT-Indicadores.	Execução das ações relacionadas à área de atuação da Assessoria Ambiental, conforme instrumentos e programas da Política de Recuperação, Conservação e Proteção de Mananciais PCJ.
12	Acompanhamento do Termo de Cooperação Técnica Fundação Florestal.	Cooperação técnica visando subsidiar a contratação e a análise dos produtos relacionados ao diagnóstico ambiental (PIPs), para que seja possível à Fundação Florestal, o cumprimento da meta de no mínimo 200 h, estabelecida em TAC.
13	Acompanhamento UGP Rio Corumbataí.	Proposta conjunta de revitalização da sub-bacia do Rio Corumbataí, no que tange à metodologia proposta pela Política de Mananciais PCJ, via Banco de Áreas PCJ.
14	Acompanhamento Termo de Cooperação Técnica SOS Mata Atlântica.	Promoção da implementação de intervenções de restauração visando contemplar as áreas de mananciais prioritárias, no território das Bacias PCJ, conforme Política de Mananciais PCJ e seu Banco de Áreas PCJ, bem como, Projetos Florestas do Futuro TCRA e Voluntário.
15	Gestão do Banco de Áreas PCJ.	Gestão das solicitações via formulário (StoryMap) para que seja possível a aproximação entre atores interessados em adotar e disponibilizar áreas para cumprimento de restauração (Civitas), com a coleta, análise, gerenciamento e tomada de decisão sobre dados e informações relacionados para espacialização via aplicação do Portal SIG Agência PCJ, com atualização periódica. Acompanhamento dos cronogramas e prazos de execução das ações pelos adotantes, junto às UGPs.
16	Gestão do Banco de Projetos PCJ	Após a seleção de empreendimentos do PDC 4, via Editais específicos da Política de Mananciais PCJ, os dados gerais das iniciativas (vide modelo de dados da APP), bem como o status de execução e fontes financeiras relacionadas, são espacializados via aplicação do Portal SIG Agência PCJ, com atualização periódica.
17	Acompanhamento do Grupo de Trabalho GT-SAA PCJ	Acompanhamento das atividades do Grupo de Trabalho GT-SAA PCJ, no âmbito do Protocolo de Intenções firmado entre Agência das Bacias PCJ e

		Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo
18	Acompanhamento Termo de Cooperação Técnica PUC Campinas.	Fornecimento de dados e informações visando a elaboração de indicadores e métodos de monitoramento no contexto da Política de Mananciais PCJ.
19	Acompanhamento Termo de Cooperação Técnica TNC.	Desenvolvimento de ações conjuntas visando à promoção da recuperação, conservação e proteção de mananciais no contexto da Política de Mananciais PCJ.

COORDENAÇÃO FINANCEIRA

Atividades a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Manutenção evolutiva do Sistema de cobrança SCPCJ.	Após a finalização do contrato para o desenvolvimento do sistema de cobrança, a Coordenação Financeira necessita de um contrato de manutenção evolutiva para dar continuidade às novas funcionalidades no sistema.
02	Desenvolvimento do módulo Contas a Receber (financeiro cobrança)	Desenvolvimento do módulo de Contas a Receber (financeiro) no ERP Microsoft Dynamics, o qual será responsável pelo gerenciamento dos boletos de cobrança, tratativas envolvendo negociações de débitos com os usuários inadimplentes, dentre outras funcionalidades.
03	Proposição ao Comitê de Novos Valores a Serem Cobrados - Etapa 2 de 2	Atendimento à Deliberação Ad Referendum dos Comitês PCJ Nº 365/2021, de 05/03/2021)
04	Operacionalização da cobrança estadual paulista, envolvendo cadastro de usuários pagadores, cálculo da cobrança, registro de dados para emissão dos lotes de cobrança, acompanhamento e controle da inadimplência	As rotinas da cobrança estadual paulista devem estar bem definidas e organizadas a fim de que os objetivos de boa gestão dos recursos financeiros, gestão dos usuários e controle da inadimplência sejam alcançados.

05	Inserir usuários inadimplentes no CADIN estadual	A inadimplência dos usuários da cobrança fez com que a Agência concentrasse os esforços na diminuição desses índices, por meio de campanhas de negociação de débitos diretamente com o usuário e com a inclusão no CADIN Estadual.
06	Inserir usuários inadimplentes na Dívida Ativa do Estado de São Paulo	A inadimplência dos usuários da Cobrança fez com que a Agência concentrasse os esforços na diminuição desses índices, por meio de campanhas de negociação de débitos diretamente com o usuário e com a inicialização do processo para inclusão no CADIN. Com o advento dessa ferramenta os índices caíram, entretanto, existem ainda usuários inadimplentes. Dessa forma, há a necessidade de inclusão desses usuários na Dívida Ativa do Estado de São Paulo.
07	Procedimentos para envio ao DAEE de usuários aptos para suspensão e/ou revogação de outorga de direito de usos	Envio de usuários inadimplentes ao DAEE para suspensão e/ou revogação da outorga em cumprimento ao disposto na Portaria DAEE nº 4906/2019.
08	Campanha de fiscalização de usuários inadimplentes com valores significativos e/ou em longo período de inadimplência	A campanha de fiscalização prioriza usuários que estão inadimplentes por um longo período e que, mesmo com todos os esforços, não foi possível o contato para negociação dos débitos. A campanha é realizada pelo DAEE a pedido da Agência PCJ, a qual encaminha lista por meio de ofício dos usuários a serem fiscalizados.
09	Gerenciamento dos recursos oriundos da Cobrança Federal, da Cobrança Estadual Paulista e do Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FEHIDRO) e eventuais fontes externas de recursos	Necessário o gerenciamento dos recursos a fim de que sejam aplicados de forma coerente e viável, conforme demandado nas legislações pertinentes.
10	Elaboração do Plano Anual de Aplicação dos recursos de investimento e custeio do fundo FEHIDRO - Exercício 2022.	Plano Anual de Aplicação dos recursos de Investimento e Custeio do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO com os recursos da Cobrança pelo Uso da Água nas bacias hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá – Cobrança PCJ Paulista – exercício 2022.

ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Atividades a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Acompanhamento Licenças Office 365, Project, SharePoint e Microsoft Dynamics	Para informatização dos processos operacionais foram realizados estudos para implementação de sistemas, conforme plano de implantação do redesenho. Foram avaliados os sistemas existentes no intuito de implementar ERP que atenda às necessidades e integre cada área da Agência das Bacias PCJ.
02	Implantação da Política de Segurança de Tecnologia da Informação e do Plano Estratégico de TI	Considerando o aumento da quantidade de equipamentos de informática, decorrente das novas contratações de colaboradores da Agência das Bacias PCJ, é necessário definir uma Política de Segurança de Tecnologia da Informação que visa garantir a integridade das informações geradas pela Agência das Bacias PCJ. Além disso, trata-se de uma boa prática de TI recomendada pela Agência Nacional de Águas (ANA).
03	Continuidade da implementação de ERP – Microsoft Dynamics	Para informatização dos processos operacionais foram realizados estudos para implementação de sistemas, conforme plano de implantação do redesenho. Foram avaliados os sistemas existentes no intuito de implementar ERP que atenda às necessidades e integre cada área da Agência das Bacias PCJ.
04	Acompanhamento ArcGis, Civitas e atividades de geoprocessamento	Torna-se necessário identificar e consolidar as diretrizes para o uso da Tecnologia da Informação na Agência das Bacias PCJ.
05	Acompanhamento de fornecimento de solução para sistematização dos fluxos de processos para o levantamento de Unidades de Investimentos e Serviços Ambientais – LUISA - fase II, completando os serviços de instalação, configuração, suporte e capacitação	

06	Acompanhamento de atividades de estudo, desenvolvimento e apoio operacional para atender as necessidades do Sistema de Suporte de Decisão PCJ e da Coordenação de Sistemas de Informação	
07	Backup dos serviços que ainda estão hospedados fisicamente na agência (FGA e Access da cobrança)	

COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA

Atividades a serem desenvolvidas

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Execução de ações de prestação de contas aos órgãos competentes	Cabe a realização de procedimentos administrativos para elaboração e acompanhamento de prestação de contas ao TCE-SP, ANA, FEHIDRO, Ministério Público do Estado de São Paulo, Auditoria Independente, Conselhos Deliberativo e Fiscal e Comitês PCJ.
02	Realização de licitações para contratação de bens e serviços	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário realizar o planejamento e a execução dos processos licitatórios respeitando as exigências da Lei Federal nº 8666/93, Lei Federal nº 10520/02 e Resolução ANA nº 122/2019.
03	Realização de licitações sustentáveis	Com a implementação do Projeto A3P (Agenda Ambiental da Administração Pública), torna-se necessária a realização de licitações considerando a inserção de critérios sociais, ambientais e econômicos nas aquisições de bens, contratações de serviços e execução de obras.
04	Gerenciamento de rotinas administrativas, de pessoal e patrimonial	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário gerenciar manutenção e conservação de bens patrimoniais, bem como, conferência e fechamento de folha de pagamento e demais rotinas administrativas.
05	Implementação de novas práticas de Gestão Patrimonial	Trata-se de atendimento da Portaria nº 15/19 da ANA e Resolução nº 57/18 da ANA.

INVESTINDO NO FUTURO DAS BACIAS PCJ



COMITÊS PCJ

www.comitespcj.org.br



Agência das Bacias PCJ

www.agenciapcj.com.br