

PLANO DE TRABALHO EXERCÍCIO - 2020

Fundação Agência das Bacias PCJ

**OUTUBRO
2019**



**DECLARAÇÕES
CORPORATIVAS DA
FUNDAÇÃO
AGÊNCIA DAS
BACIAS PCJ**

NOSSA MISSÃO

Executar ações para a implantação das políticas de recursos hídricos dos Comitês PCJ fornecendo suporte técnico, administrativo e gestão financeira.

NOSSA VISÃO DE FUTURO – HORIZONTE ATÉ 2035

Ser reconhecida pela sociedade por sua eficiência e eficácia na construção de soluções para as políticas de recursos hídricos, contribuindo para melhoria da qualidade de vida. A Agência das Bacias PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

Conquistar o reconhecimento da sociedade pelos benefícios gerados com a implantação das políticas de recursos hídricos.

Consolidar-se como modelo de Agência de Bacias Hidrográficas pelas práticas de suporte à gestão dos recursos hídricos.

Facilitar a comunicação, o relacionamento e o processo de cooperação entre os diversos atores dos Comitês das Bacias PCJ.

Tornar-se uma marca de credibilidade quando associada ao adequado suporte à gestão dos recursos hídricos.

Alcançar alto grau de excelência em gestão de projetos e conhecimento tecnológico em recursos hídricos.

NOSSOS VALORES

Sustentam as Premissas Norteadoras das Nossas Atitudes, Orientam a Nossa Postura e Guiam Todas as Tomadas de Decisão:

Transparência e Integridade: Agimos em todas as circunstâncias orientados por uma conduta ética, gerando e disponibilizando informações corretas, claras e confiáveis.

Integração e Cooperação: Cultivamos o diálogo, a colaboração e a parceria entre organizações que, juntos, são capazes de gerar resultados duradouros.

Comprometimento: Atuamos com responsabilidade, dedicação e empenho para honrar nossos compromissos e ter sucesso no cumprimento de nossos objetivos.

Empreendedorismo: Desempenhamos nossas atividades com iniciativa, criatividade e realismo para apresentar soluções inovadoras e executá-las.

Excelência em Gestão: Buscamos atingir melhoria contínua em todos os processos de gestão, aliada a práticas que assegurem altos níveis de desempenho.



Agência das Bacias PCJ

APRESENTAÇÃO

O Plano de Trabalho da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), para o exercício 2020, foi elaborado levando-se em consideração o projeto de desenvolvimento e planejamento organizacional, no qual foram definidos os macro objetivos e metas globais da instituição, bem como o mapeamento das ações do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) a serem entregues aos Comitês das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Comitês PCJ).

A partir das bases do Plano de Trabalho, será realizado o detalhamento das ações, visando nortear a equipe da Agência das Bacias PCJ nas tarefas cotidianas necessárias à implementação – bem como a definição – de indicadores de desempenho para avaliação das atividades da gestão. Outras ações poderão ser incorporadas ao longo do exercício, caso haja percepção de novos desafios e oportunidades em que a Agência das Bacias PCJ deva se inserir.

Destaca-se também que as atividades elencadas neste plano estão fundamentadas nas finalidades e objetivos estatutários e nas declarações corporativas da Agência das Bacias PCJ, com vistas a dar efetividade ao cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro, considerando os valores que sustentam as premissas norteadoras para a tomada de decisão.

Sumário

<i>DIRETORIA</i>	4
<i>COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA</i>	6
<i>ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</i>	7
<i>COORDENAÇÃO FINANCEIRA</i>	9
<i>ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL</i>	11
<i>COORD DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS</i>	12
<i>COORDENAÇÃO DE PROJETOS</i>	14
<i>COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES</i>	16
<i>COORDENAÇÃO DE GESTÃO</i>	18
<i>ASSESSORIA AMBIENTAL</i>	20



DIRETORIA

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração e implementação da Política de Recursos Humanos	Necessidade de estruturação das ações voltadas aos Recursos Humanos, visando aprimoramento de boas práticas de Gestão de Pessoas na Agência das Bacias PCJ.
02	Elaboração da matriz de risco da Agência das Bacias PCJ	Trata-se de item presente no Plano de Melhoria e Gestão da Agência das Bacias PCJ estabelecido em 2018, bem como pré-requisito para obtenção da certificação ISO 9001:2015.
03	Realização de estudos de viabilidade jurídica e econômica para a implantação de Agência na Bacia do Tietê	Trata-se de item presente no Plano de Ações Coletivas e Solidárias dos Comitês de Bacias Hidrográficas da Bacia do Rio Tietê.
04	Acompanhamento da implementação do Programa de Financiamento Reembolsável dos recursos da Cobrança Federal	A Agência Nacional de Águas deverá regulamentar o funcionamento do financiamento com retorno de projetos contemplados com recursos da Cobrança Federal. Portanto, cabe aos Comitês PCJ a elaboração de um programa específico para as Bacias PCJ.
05	Acompanhamento de Acordo de Cooperação entre Consórcio PCJ, Ares PCJ e Agência PCJ para Escola da Água e Saneamento	Ações relacionadas à capacitação, treinamento e qualificação técnica de profissionais das áreas de saneamento básico e gestão de recursos hídricos.
06	Acordo de Cooperação Internacional com a Agevap e Agência de Água Loire-Bretagne	Fortalecimento das relações entre Agências de Bacias nacionais e internacionais, visando aprimoramento das ações e compartilhamento de experiências em gestão de recursos hídricos.
07	Acordo de Cooperação Técnica entre Agência PCJ e Agência SMT	Troca de informações e fortalecimento das entidades para aprimoramento de procedimentos operacionais. A ação também pode ser considerada um desdobramento do Plano de Ações Coletivas e Solidárias dos Comitês de Bacias Hidrográficas da Bacia do Rio Tietê.
08	Discussão e elaboração do PAP PCJ 2021-2024	O Plano de Aplicação Plurianual (PAP-PCJ) é considerado instrumento básico e harmonizado de orientação dos estudos, planos, projetos e ações a serem executados com recursos da cobrança pelo uso da água em rios de domínio da União, nas Bacias PCJ. Trata-se de meta do Contrato de Gestão ANA nº 003/2011.



Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Planejamento e elaboração de projeto para construção da nova sede da Agência das Bacias PCJ	A Diretoria da Agência das Bacias PCJ solicitou em 2018 a doação de área institucional para a Prefeitura do Município de Piracicaba. Houve, em setembro de 2019, a aprovação do Projeto de Lei nº 96/2019 pela Câmara dos Vereadores de Piracicaba, bem como a sanção da Lei pelo Prefeito de Piracicaba. Portanto, será realizado projeto e início da construção da sede da Agência das Bacias PCJ a partir de 2020.
02	Obtenção da certificação da Norma ISO9001 na Agência das Bacias PCJ	Trata-se de meta do indicador 4C do Grupo Gestão da informação e transparência pública constante no 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão ANA nº 003/2011.
03	Plano de Ação Planejamento Estratégico 2020-2023	Após a elaboração do Planejamento Estratégico 2020-23 da Agência das Bacias PCJ foi validado o Plano de Ação para implantação das ações previstas no Planejamento Estratégico. Portanto, cabe à Diretoria acompanhar trimestralmente as atividades que estão sendo realizadas para atendimento do Planejamento Estratégico.
04	Acompanhamento do Projeto de Gestão Arquivística dos documentos da Agência das Bacias PCJ	Trata-se de pré-requisito realizar a Gestão de documentos da Agência das Bacias PCJ para a implementação do Projeto Papel Zero, o qual é meta de 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão ANA constante no indicador 4B do Grupo Gestão da informação e transparência pública.
05	Acompanhamento do Programa de Avaliação de Desempenho dos colaboradores da Agência das Bacias PCJ	A partir da realização das avaliações de desempenho dos colaboradores da Agência das Bacias PCJ, cabe à Diretoria acompanhar o Plano de Ação proposto para o desenvolvimento dos colaboradores.
06	Acompanhamento do Serviço de Informação ao Cidadão - SIC	A Agência das Bacias PCJ aderiu ao SIC do Arquivo Público do Estado de São Paulo. Portanto, é necessário acompanhar e atender as demandas de informações solicitadas pelos cidadãos e complementar o processo de transparência pública da entidade.
07	Acompanhamento do Programa de Capacitação dos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal	Torna-se necessária a atualização contínua dos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal para aperfeiçoamento do Sistema de Governança da Agência das Bacias PCJ.



COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Implementação de novas práticas de Gestão Patrimonial	Trata-se de atendimento da Portaria nº 15/19 da ANA e Resolução nº 57/18 da ANA.
02	Realização de licitações através da modalidade de Pregão eletrônico	Atendimento da Lei nº 10.520/02 e da Lei nº 8.666/93 em busca de maior agilidade, transparência, participação de licitantes e economicidade.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Execução de ações de prestação de contas aos órgãos competentes	Cabe a realização de procedimentos administrativos para elaboração e acompanhamento de prestação de contas ao TCE-SP, ANA, FEHIDRO, Ministério Público do Estado de São Paulo, Auditoria Independente, Conselhos Deliberativo e Fiscal e Comitês PCJ.
02	Realização de licitações para contratação de bens e serviços	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário realizar o planejamento e a execução dos processos licitatórios respeitando as exigências da Lei Federal nº 8666/93, Lei Federal nº 10520/02 e Resolução ANA nº 552/2011.
03	Realização de licitações sustentáveis	Com a implementação do Projeto A3P (Agenda Ambiental da Administração Pública), torna-se necessária a realização de licitações considerando a inserção de critérios sociais, ambientais e econômicos nas aquisições de bens, contratações de serviços e execução de obras.
04	Gerenciamento de rotinas administrativas, de pessoal e patrimonial	Em atendimento às demandas das Coordenações, é necessário gerenciar manutenção e conservação de bens patrimoniais, bem como, conferência e fechamento de folha de pagamento e demais rotinas administrativas.
05	Acompanhar ações do Comitê de Ética da Agência das Bacias PCJ	Comitê responsável por gerenciar o Código de Ética da Agência das Bacias PCJ e as questões sobre ética da organização (Código de Conduta, Canal de Ética e sensibilizações).



ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Implantação da Política de Segurança de Tecnologia da Informação	Considerando o aumento da quantidade de equipamentos de informática, decorrente das novas contratações de colaboradores da Agência das Bacias PCJ, é necessário definir uma Política de Segurança de Tecnologia da Informação que visa garantir a integridade das informações geradas pela Agência das Bacias PCJ. Além disso, trata-se de uma boa prática de TI recomendada pela Agência Nacional de Águas (ANA).
02	Realização de estudo de viabilidade da migração da telefonia convencional para Voip	A telefonia Voip tem um custo menor que a telefonia convencional. Além disso, tem outros benefícios como: maior número de fornecedores, capacidade de escala, várias opções de equipamentos e mobilidade dos ramais. Trata-se de uma solução interessante considerando a mudança para a nova sede da Agência das Bacias PCJ.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Implantação do Microsoft Project (Solução para Gestão de Contratos e Projetos)	Com o avanço das contratações realizadas pela Agência das Bacias PCJ, tornou-se necessário avaliar alternativa de software para viabilizar o gerenciamento de projetos financiados com recursos do Fehidro e das Cobranças PCJ.
02	Continuidade da implementação de ERP – Microsoft Dynamics	Para informatização dos processos operacionais foram realizados estudos para implementação de sistemas, conforme plano de implantação do redesenho. Foram avaliados os sistemas existentes no intuito de implementar ERP que atenda às necessidades e integre cada área da Agência das Bacias PCJ.
03	Elaboração da Política de Tecnologia da Informação da Agência das Bacias PCJ	Torna-se necessário identificar e consolidar as diretrizes para o uso da Tecnologia da Informação na Agência das Bacias PCJ.
04	Mapeamento e elaboração matriz de risco de TI	Torna-se necessário identificar os riscos relacionados à área de Tecnologia da Informação da Agência das Bacias



		PCJ com a proposta de medidas mitigadoras e plano de ação.
05	Implementação do software para gerenciamento eletrônico de documentos	Tendo em vista a meta do 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão ANA, a Agência das Bacias PCJ está em fase de implementação do Projeto ED Digital, sendo que uma das etapas é a seleção e implementação do Gerenciador Eletrônico de Documentos para tramitação de documentos digitais em substituição aos documentos físicos.



COORDENAÇÃO FINANCEIRA

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Contratação de empresa para avaliação da cobrança pelos usuários - pesquisa de avaliação sobre a cobrança	Atendimento ao Contrato nº 003/ANA/2011 - 2º Aditivo - Indicador 3C.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Desenvolvimento e implementação do sistema de cálculo e cadastro da cobrança pela utilização dos recursos hídricos	Tendo em vista as limitações do sistema da Cobrança Estadual Paulista atual, foi constatada a necessidade de um sistema para cálculo e cadastro dos usuários pela utilização dos recursos hídricos.
02	Proposição ao Comitê de novos valores a serem cobrados - Etapa 2 de 2	Atendimento ao Contrato nº 003/ANA/2011 - 2º Aditivo - Indicador 3F.
03	Implementação de metodologia e sistema para apuração do custeio baseado em atividades - Custeio ABC	Trata-se de meta do indicador 4D do Grupo Gestão da informação e transparência pública constante no 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão ANA.
04	Apoio à área de Tecnologia da Informação para implementação do novo sistema de realização de consultas - Power B.I	Tendo em vista as limitações apresentadas pelos sistemas utilizados na elaboração de consultas, foi constatado a necessidade da implementação de um novo sistema para a realização de consultas, sendo escolhido o Microsoft Power B.I.
05	Planejamento para início da integração das informações de medição dos usuários pagadores da cobrança com o sistema SIDECC (Sistema para Declaração das Condições de Uso de Captações) da Sala de Situação dos Comitês PCJ	Os dados medidos e previstos apresentados pelos usuários devem ser feitos de forma mais dinâmica e prática com a necessidade de eliminação da apresentação dos laudos de aferição pelo usuário.
06	Campanha de fiscalização de usuários inadimplentes com valores significativos e/ou em longo período de inadimplência	A campanha de fiscalização prioriza usuários que estão inadimplentes por um longo período e que, mesmo com todos os esforços, não foi possível o contato para negociação dos débitos. A campanha é realizada pelo DAEE



		a pedido da Agência PCJ, a qual encaminha lista por meio de ofício dos usuários a serem fiscalizados.
07	Inserir usuários inadimplentes no CADIN estadual	A Agência das Bacias PCJ concentrou esforços na diminuição dos índices de inadimplência, por meio de campanhas de negociação de débitos diretamente com o usuário, bem como com a inclusão no CADIN estadual.
08	Inserir usuários inadimplentes na Dívida Ativa do Estado de São Paulo	A Agência das Bacias PCJ concentrou esforços na diminuição dos índices de inadimplência, por meio de campanhas de negociação de débitos diretamente com o usuário, bem como com a inclusão no CADIN Estadual e na Dívida Ativa da Procuradoria Geral do Estado.
09	Operacionalização da cobrança estadual paulista, envolvendo cadastro de usuários pagadores, cálculo da cobrança, registro de dados para emissão dos lotes de cobrança, acompanhamento e controle da inadimplência	As rotinas da cobrança estadual paulista devem estar bem definidas e organizadas a fim de que os objetivos de boa gestão dos recursos financeiros, gestão dos usuários e controle da inadimplência sejam alcançados.
10	Gerenciamento dos recursos oriundos da Cobrança Federal, da Cobrança Estadual Paulista e do Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FEHIDRO) e eventuais fontes externas de recursos	Necessário o gerenciamento dos recursos a fim de que sejam aplicados de forma coerente e viável, conforme demandado nas legislações pertinentes.



ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Plano de Comunicação: contratação de serviços especializados em redes sociais	Disseminação de Informações para todos os públicos com segmentação definida.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Plano de Comunicação: Plano de Mídia - Agência das Bacias PCJ e Comitês PCJ	Divulgação das ações institucionais da Agência das Bacias PCJ e dos Comitês PCJ.
02	Projeto Realidade Virtual	Trata-se de atendimento ao projeto da Câmara Técnica de Educação Ambiental.
03	Implementação do Plano de Comunicação/ Relatório Indicadores ANA	Descrição das atividades de comunicação da Agência das Bacias PCJ.
04	Produção de Folders/Cartilhas/DVDs/Livros/Revistas etc.	Prestação de contas para a sociedade e envio de informações aos usuários.
05	Produção de releases	Disseminação dos trabalhos realizados pela Agência PCJ e Comitês PCJ.
06	Elaboração do clipping	Arquivo para a Agência das Bacias PCJ e Comitês PCJ.
07	Registro de reuniões diversas	Produção de material informativo e disseminação da informação nas mídias - imprensa/site/redes sociais.
08	Produção de newsletter interna, faixas, banners, canetas, canecas, fotos, impressos, materiais para a A3P, etc	Divulgação das informações institucionais para os funcionários e atendimento das demandas internas.



COORDENAÇÃO DE APOIO AO SISTEMA DE GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICOS

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Desenvolvimento de site/portal na internet dos Comitês PCJ	Elaboração de nova interface e manutenção do site dos Comitês PCJ.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Planejamento Estratégico dos Comitês PCJ	A atividade tem como objetivo atender o indicador 5B do segundo termo aditivo ao Contrato de Gestão nº 003/ANA/2011.
02	Acompanhamento do Programa de Capacitação dos membros dos Comitês PCJ (cursos de Pós-Graduação Lato Sensu em "Gerenciamento de Recursos Hídricos" e "Gerenciamento de Águas Subterrâneas")	Capacitação de membros dos Comitês PCJ em gerenciamento de recursos hídricos.
03	Acompanhamento das participações de membros dos Comitês PCJ em eventos externos	Deliberações dos Comitês PCJ nº 282/2017 e 304/18 referentes aos pagamentos de despesas de membros dos Comitês PCJ em reuniões e eventos externos.
04	Logística e suporte às reuniões plenárias dos Comitês PCJ	Apoio em infraestrutura e fornecimento de coffee break às reuniões plenárias dos Comitês PCJ.
05	Fornecimento de coffee break às reuniões de Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ	Logística e Suporte às reuniões das Câmaras Técnicas dos Comitês PCJ.
06	Gerenciar o Fórum Paulista de Comitês de Bacias	Necessidade de motivar e ampliar as ações conjuntas dos Comitês visando fortalecer o Sistema de Gestão de Recursos Hídricos Paulista.
07	Acompanhamento do Plano de Ação conjunta da Bacia do Rio Tietê	Necessidade de motivar e ampliar as ações conjuntas dos Comitês visando fortalecer a gestão na Bacia do Rio Tietê.
08	Gerenciamento de informações técnicas e administrativas no âmbito dos Comitês PCJ	Suporte ao funcionamento dos Comitês PCJ, manutenção do cadastro de membros dos Comitês PCJ e realização de controles de frequência.



09	Relatório de atividades dos Comitês PCJ	Elaboração do relatório de atividades dos Comitês PCJ para subsídio ao Relatório do Contrato de Gestão, ao Relatório de Situação da CRHI, e atendimento à Resolução do CNRH e dos ProComitês.
10	Processo eleitoral dos Comitês PCJ (CBH-PCJ e PCJ FEDERAL)	Renovação dos membros dos plenários dos Comitês PCJ para o mandato 2021-2023.



COORDENAÇÃO DE PROJETOS

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Contratação e acompanhamento de estudos para viabilizar o escoamento das vazões liberadas pelo Sistema Cantareira (Estudo de Alternativas)	As ações constam no PAP PCJ 2017-2020 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ, conforme Deliberação nº 258/2016.
02	Contratação e acompanhamento de estudos para viabilizar o escoamento das vazões liberadas pelo Sistema Cantareira (Revisão do projeto do canal de Piracaia)	
03	Contratação de prestação de serviços visando estudos para melhoria da eficiência dos sistemas para lodo de ETA e ETE	
04	Revisão Plano Diretor de Macrodrenagem Ribeirão Quilombo	
05	Estudo para definição de Áreas de Restrição e Controle de Captação e Uso das Águas Subterrâneas	
06	Estudo de Avaliação da Disponibilidade Hídrica e recarga do Sistema Aquífero Guarani	
07	Projeto Executivo do Sistema de Esgotamento Sanitário no município de Toledo - MG	
08	Projeto Executivo de Barramento no Ribeirão Campestre, no município de Camanducaia-MG	
09	Estudo de Benchmarking para perdas no sistema de abastecimento público	
10	Projeto Piloto - Utilização de software de gestão e cadastro técnico	



Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Contratação e acompanhamento da Macrodrenagem da Bacia do Rio Jundiá	As ações constam no PAP PCJ 2017-2020 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ, conforme Deliberação nº 258/2016.
02	Contratação de empresa para prestação de serviços de engenharia para suporte técnico e administrativo à análise para emissão de pareceres técnicos e apoio logístico para fins de cadastramento, fiscalização e regularização de outorgas de direito de uso ou intervenção em recursos hídricos subterrâneos e superficiais nas Bacias PCJ e gerenciamento do sistema de informações da cobrança pelo uso dos recursos hídricos da Agência das Bacias PCJ	
03	Contratação e acompanhamento da Macrodrenagem da Bacia do Rio Capivari	
04	Estudo de viabilidade do Sistema de Esgotamento Sanitário de Toledo	
05	Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda espontânea - Compensação financeira/royalties e Cobrança PCJ Paulista Acompanhamento – exercício 2020	Aplicação de recursos da Cobrança PCJ Paulista e Compensação financeira/royalties, visando melhoria dos recursos hídricos.
06	Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda espontânea - Cobrança PCJ Federal Acompanhamento – exercício 2020	Aplicação de recursos da Cobrança PCJ Federal, visando melhoria dos recursos hídricos.



COORDENAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÕES

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Mapear processos da Sala de Situação PCJ	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar divulgação das informações).
02	Apoiar a manutenção da rede automática de qualidade (CETESB)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa).
03	Apoiar operações do DAEE (Sala de Situação PCJ)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa).
04	Realizar estudos sobre tratabilidade de água bruta	Desenvolver as ações constantes no PAP PCJ (necessidade de implementação de Política de Saúde Ambiental).
05	Elaborar TR sobre Plano de Adaptação à Mudança do Clima	Continuação da Ação EcoCuencas e atendimento ao Contrato de Gestão ANA nº 003/2011.
06	Capacitação sobre hidrômetros em propriedades rurais	As ações constam no PAP PCJ 2017-2020 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ, conforme Deliberação nº 258/2016.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Subsidiar o Planejamento dos Recursos Hídricos das Bacias PCJ	Competência da Agência das Bacias PCJ, conforme previsto nas políticas de recursos hídricos.
02	Gerenciar o SSD PCJ	Necessidade de subsidiar as ações de disseminação de informações, planejamento e gestão nas Bacias PCJ.
03	Apoiar Previsão Hidrometeorológica	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de subsídios para operação do Sistema Cantareira).



04	Promover e acompanhar parcerias para desenvolvimento dos Instrumentos de Gestão	Necessidade de desenvolvimento contínuo do Sistema de Gestão de Recursos Hídricos e adaptação à mudança do clima.
05	Apoiar a manutenção da rede automática de quantidade (DAEE)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de reconhecimento da situação e acompanhamento de operações).
06	Apoiar operações da CETESB (INFOÁGUAS)	Criticidade do balanço hídrico das Bacias PCJ (necessidade de aprimorar a integração quali-quantitativa).
07	Elaborar guia com diretrizes para Planos Municipais de Segurança da Água (PMSA)	Desenvolver as ações constantes no PAP PCJ (necessidade de implementação de Política de Saúde Ambiental).
08	Elaborar estudo sobre reuso industrial de efluentes de ETEs nas Bacias PCJ	Desenvolver as ações constantes no PAP PCJ (necessidade de promoção do reuso).
09	Elaborar o Relatório de Situação	Competência da Agência das Bacias PCJ, conforme previsto nas políticas de recursos hídricos.
10	Subsidiar o Relatório de Gestão	Divulgação de resultados da gestão dos recursos hídricos nas Bacias PCJ.



COORDENAÇÃO DE GESTÃO

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração do Relatório Institucional 2019 - método GRI e Certificação GRI	Desenvolvimento do relatório por meio do método GRI, que visa identificar os impactos das operações da organização sobre o meio ambiente, economia e sociedade civil. Este relatório faz parte do programa denominado "Sustentabilidade Corporativa".
02	Acompanhamento das ações institucionais da porção Mineira das Bacias PCJ - Unidade de Gerenciamento da Bacia dos Rios Piracicaba e Jaguari - CBH PJ - EDUCAÇÃO AMBIENTAL	Dar apoio institucional ao CBH PJ e gerenciar contrato referente ao programa de Educação Ambiental, conforme previsto no PAR PCJ 2017-2020.

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Nova resolução de delegação	Acompanhar o processo e os procedimentos sobre a nova resolução de indicação junto ao CNRH de quem exercerá a partir de 2021 as funções de competência da Agência de Água das Bacias PCJ.
02	Novo Contrato de Gestão ANA – A partir 2021	Elaborar e acompanhar o processo e os procedimentos das metas e indicadores pertinentes ao Contrato de Gestão ANA com vigência a partir de janeiro de 2021.
03	Elaboração da Revista de Gestão das Bacias PCJ - 2020 (ano base 2019) para avaliação de conteúdo - exercício 2019 em conjunto com as Diretorias e Assessoria de Comunicação	A partir da assinatura do Segundo Termo Aditivo do Contrato de Gestão com a ANA, esse relatório passou a ser meta do referido contrato - Indicador 2B – Atuação do CBH/ED em situações críticas. Participar da elaboração do relatório para avaliação de conteúdo e com a finalidade verificar a possibilidade de trabalhar o método GRI, a partir de 2020.
04	Acompanhamento das ações institucionais da porção Mineira das Bacias PCJ - Unidade de Gerenciamento da Bacia dos Rios Piracicaba e Jaguari - CBH PJ -	Dar apoio institucional ao CBH PJ.



05	SUSTENTABILIDADE CORPORATIVA - A3P + PACTO GLOBAL + ODS	Desenvolver procedimentos corporativos e nas bacias PCJ que promova sustentabilidade de forma integrada e por meio das ações desenvolvidas através de: A3P + Princípios do pacto global + ODS.
06	Gerenciamento do cumprimento das metas do Contrato de Gestão da ANA 2020	Acompanhar o desenvolvimento das metas de cada indicador do contrato de Gestão junto as demais coordenações, com a finalidade de verificar o real cumprimento das metas estabelecidas.
07	Relatório do Contrato de Gestão ANA	Dar transparência as metas do contrato de gestão ANA, através da publicação no site da Agência das Bacias PCJ, enfatizando o como foi desenvolvido cada indicador, bem como o elaborar o relatório do Contrato de Gestão ANA para prestação de contas.
08	Acompanhamento e gerenciamento com avaliação de conteúdo de normativas dos órgãos dos Sistemas Nacional e Estaduais Paulista e Mineiro de Recursos Hídricos que afetam diretamente a Agência e os Comitês PCJ	Disponibilizar documentos, tais como: convocações, pautas, atas e deliberações em local acessível para consultas imediatas.



ASSESSORIA AMBIENTAL

Novas atividades

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Execução Camanducaia - Cercamento e Reflorestamento	As ações constam no PAP PCJ 2017-2020 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ, conforme Deliberação nº 258/2016.
02	Execução Corumbataí - Cercamento e Reflorestamento	

Atividades em andamento

Nº	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	JUSTIFICATIVA
01	Elaboração PIPs Limeira	Piloto Política de Mananciais PCJ
02	Elaboração PIPs Artur Nogueira	Edital Política de Mananciais 2018
03	Elaboração PIPs Charqueada (Calegaro)	Edital Política de Mananciais 2019
04	Elaboração PIPs Jaguariúna	
05	Execução Analândia - Reflorestamento (Parceria SOS)	Piloto Política de Mananciais PCJ.
06	Execução Charqueada - Cercamento e Reflorestamento (Parceria SOS)	
07	Gerenciamento contratos CAIXA	Editais Política de Mananciais 2018 e 2019.
08	Contratação capacitação para elaboração de PDRFs municipais integrados com a proteção dos biomas Mata Atlântica e Cerrado	Programa IV Política de Mananciais PCJ - PAP-PCJ 2017-2020.
09	Execução de ações de saneamento rural em Analândia	Piloto Política de Mananciais PCJ.
10	Saneamento Rural Charqueada (busca de parceria)	
11	Acompanhamento das UGPs	As demandas de acompanhamento das UGPs são necessárias considerando que este tipo de estrutura representa um dos instrumentos da Política de Mananciais. Atualmente, é feito o



		acompanhamento das seguintes Unidades: UGP-Analândia; UGP Charqueada/São Pedro; UGP Jaguariúna; UGP-Jundiaí; UGP-Limeira; UGP-Bandeirantes; UGP- Rio Corumbataí; UGP-Holambra (inativa momentaneamente com previsão de reinício); UGP Artur Nogueira; UGP Salto; UGP Piracaia e UGP Piracicaba.
12	Acompanhamento Reuniões GT-Mananciais	As ações constam no PAP PCJ 2017-2020 para atendimento das demandas dos Comitês PCJ, conforme Deliberação n° 258/2016.
13	Acompanhamento Termo de Cooperação Técnica Fundação Florestal	
14	Desenvolvimento do Projeto Revitalização Bacia Rio Corumbataí	

INVESTINDO NO FUTURO DAS BACIAS PCJ



COMITÊS PCJ

www.comitespcj.org.br



Agência das Bacias PCJ

www.agenciapcj.com.br