

## 10 Anos da Agência das Bacias PCJ

Rua Alfredo Guedes, nº 1949 | sala 604 Ed. Racz Center | CEP 13416-901 | Piracicaba/SP

**Telefone: (19) 3437-2100** 

www.agencia.baciaspcj.org.br | www.comitespcj.org.br

### SUMÁRIO

UMA DÉCADA DE GERENCIAMENTO dos recursos hídricos	4
DIRETORIA É RECONDUZIDA para biênio 2019/2021	6
AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ GANHA TERRENO para a construção de sede própria	8
SUSTENTABILIDADE CORPORATIVA e a criação de valor	
500 MIL ÁRVORES SERÃO PLANTADAS em Charqueada e São Pedro	12
PROJETOS NASCENTES ANALÂNDIA prevê a restauração ecológica de 88 hectares	
PLANO DAS BACIAS PCJ prevê conciliação entre oferta e demanda de água	
AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ FINANCIA mais de 726 projetos	
RIO JUNDIAÍ É REENQUADRADO e abastece mais de 200 mil pessoas	20
AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ adere ao Pacto Global da ONU	
RELATÓRIO INSTITUCIONAL atende as exigências internacionais de sustentabilidade	24
MANUAL DE PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS: mais um passo na profissionalização da Agência das Bacias PCJ	
COM FOCO NO FUTURO, Agência das Bacias PCJ faz Planejamento Estratégico	
TECNOLOGIA AUXILIA na gestão das Bacias PCJ	
CONHEÇA A ESTRUTURA da Agência das Bacias PCJ	





Acervo da Fundação Agência das Bacias PCJ



Município de Extrema - Extrema/MG

#### **EDITORIAL**



**Sérgio Razera -** Diretor-presidente da Fundação Agência das Bacias PCJ

Uma década apenas para iniciarmos um novo tempo!

Em 05 de novembro de 2009 foi oficializada a criação da Fundação Agência das Bacias PCJ. Em março de 2010, eu [Sergio Razera] e a Adriana V. Isenburg, iniciamos efetivamente os trabalhos. Eram os primeiros passos naquele ano, e contando com o apoio irrestrito do engenheiro Luiz Roberto Moretti [nosso sempre secretário-executivo dos Comitês PCJ], trabalhamos muito para construir um fluxo financeiro, administrativo e operacional – no âmbito da Coordenadoria de Recursos Hídricos do Estado de São Paulo. (CRHi).

Pois, apesar de existirem outras duas Fundações, a FABHAT e a FABHSMT nenhuma recebia recursos da cobrança pelo uso da água. E o fato de recebermos, proporcionou em 23 de dezembro de 2010, com a oficialização por meio do decreto estadual 56.570, a formação do quadro e cargos e salários da Agência das Bacias PCJ. Fato este que possibilitou a vinda de todos os profissionais que estavam à serviço do Consórcio PCJ alocados na entidade delegatária.

Em janeiro de 2011, a Fundação Agência das Bacias PCJ passou a ser responsável por todos os compromissos assumidos anteriormente pelo Consórcio PCJ.

De lá até hoje, a Agência das Bacias PCJ, ampliou suas atividades, notadamente com o advento do Plano de Aplicação Plurianual – PAP PCJ – em 2012, que delegou à Agência, por meio de ações de demandas induzidas, uma série de projetos que mudaram, em definitivo, o perfil da nossa instituição.

Podemos afirmar que atualmente temos uma gestão mais adequada das informações, mais harmonia institucional e, portanto, mais condições de assertividade na gestão dos recursos hídricos da nossa região.

**Sergio Razera**Diretor-presidente

Uma década de gerenciamento dos recursos hídricos

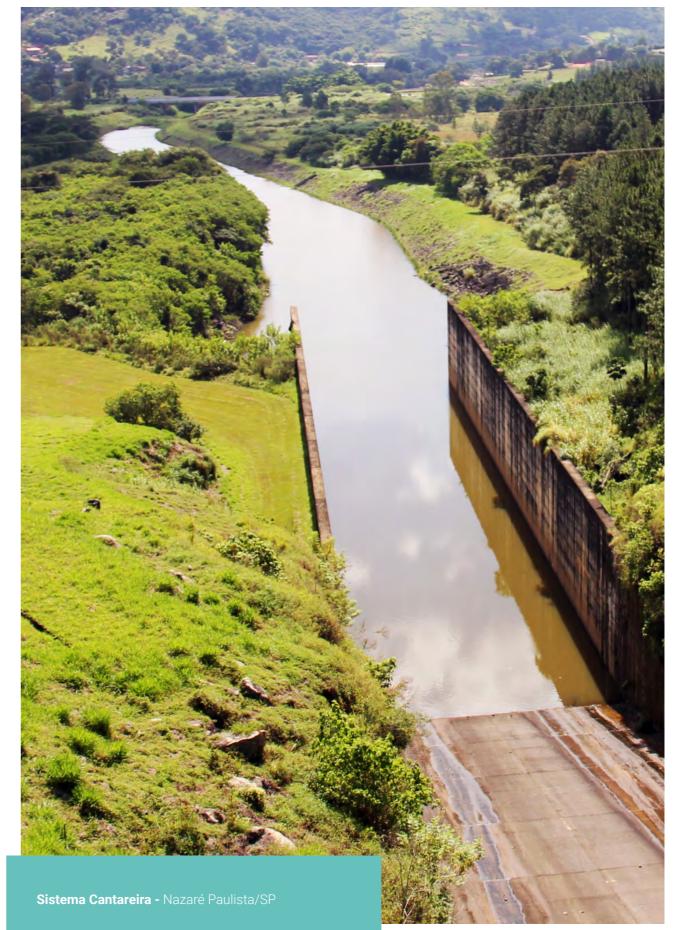


Engenho Central e Ponte pensil - Rio Piracicaba - Piracicaba/SP

Água tem diferentes usos – é fundamental em processos industriais, transporte, produção de alimentos, geração de energia, saneamento básico, entre outros. E gerenciar o capital arrecadado com a cobrança pelo uso dos recursos hídricos é responsabilidade da Fundação Agência das Bacias PCJ.

Constituída em 2009, a Agência das Bacias PCJ é uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos que completa 10 anos no dia 5 de novembro de 2019. As deliberações das ações a serem realizadas pela Agência das Bacias PCJ são feitas pelos Comitês PCJ, que trabalham em uma área composta por 76 municípios e aproximadamente 5,7 milhões de habitantes.

Por sua vez, os Comitês atuam há 25 anos e contam com mais de mil representantes de órgãos do governo, usuários de recursos hídricos e sociedade civil.



irvo da Fundação Agência das Bacias PC

## Diretoria é reconduzida para biênio 2019/2021

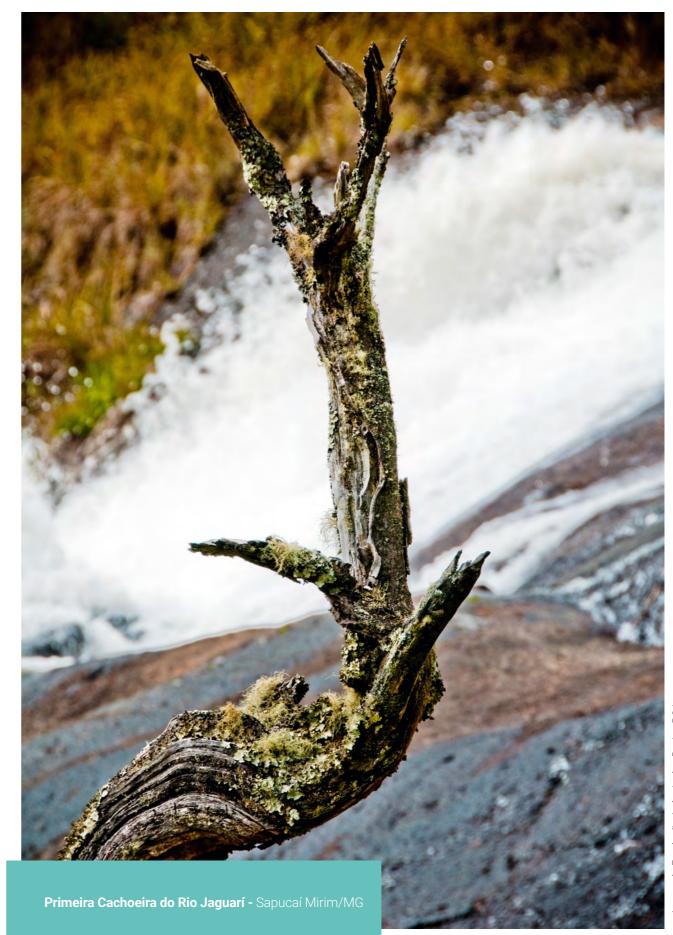


Patrícia Barufaldi, Sergio Razera e Ivens de Oliveira continuam à frente da entidade no período 2019/2021.

m julho deste ano, durante a Reunião Plenária dos Comitês PCJ, foi aprovada, por unanimidade, a recondução da diretoria da Agência das Bacias PCJ para o período de 2019/2021. Sergio Razera continua como diretorpresidente, Patrícia Barufaldi mantêm-se diretora técnica e Ivens de Oliveira permanece como diretor administrativo e financeiro.

"Entre os grandes desafios para os próximos anos, podemos destacar a renovação do contrato de gestão com a Agência Nacional de Águas (ANA), que deve ser realizada em 2020. Também é responsabilidade da Agência das Bacias PCJ acompanhar a implementação das ações do Plano de Bacias que está sendo revisado e atualizado", afirma o diretor-presidente, Sergio Razera.

A diretoria da Agência das Bacias PCJ também tem o desafio de administrar um quadro de colaboradores que cresce a cada ano. Atualmente, são 59 profissionais – entre contratados, terceirizados e estagiários - que desenvolvem atividades em diferentes frentes relacionadas à gestão de recursos hídricos.



## Agência das Bacias PCJ ganha terreno para a construção de sede própria



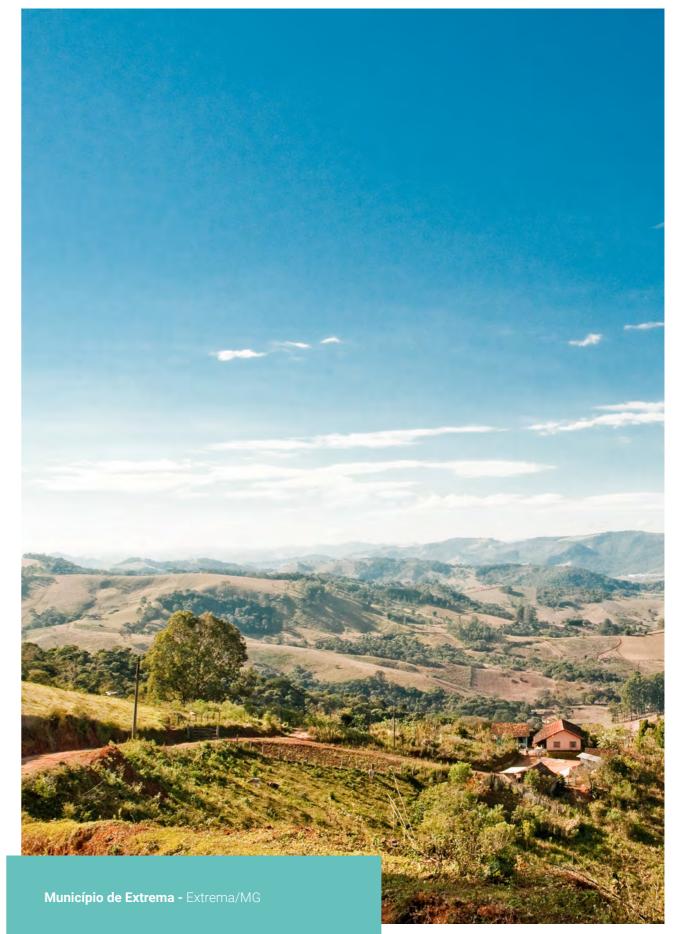
No dia 23 de setembro, Barjas Negri, sancionou lei que autoriza doação de terreno para construção da sede da Agência das Bacias PCJ.

Até o ano de 2022 a Agência das Bacias PCJ deverá estar instalada em uma sede própria. O novo endereço fica no bairro Santa Rosa, no Parque Tecnológico, ao lado da Incubadora de Empresas e de faculdades como a Fatec (Faculdade de Tecnologia) e o IFSP (Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo).

O terreno, com área de 3.958,22 metros quadrados, foi doado pela Prefeitura de Piracicaba, por meio de um Projeto de Lei aprovado pela Câmara de Vereadores em setembro. O documento foi encaminhado pelo prefeito Barjas Negri.

Atualmente, a Agência funciona em 13 salas alugadas – distribuídas em quatro andares – no Edifício Racz Center. "Trabalhamos incansavelmente para tornar a Fundação uma realidade, o que ocorreu em 2009, após seguirmos diversos processos burocráticos. A importância desta entidade na conservação dos recursos hídricos é inquestionável e contabiliza inúmeros avanços. Com uma sede própria, a equipe terá condições de desenvolver um trabalho ainda mais completo e eficiente", observa o prefeito de Piracicaba, que também é presidente dos Comitês PCJ.

De acordo com o diretor-presidente da Agência das Bacias PCJ, Sergio Razera, a entidade recebe pessoas de diversos estados e países. "Com a construção da sede própria poderemos atender melhor a todos, bem como os nossos colaboradores terão melhores condições de trabalho", afirma.



ervo da Fundação Agência das Bacias Pi

## Sustentabilidade corporativa e a criação de valor

Muito além da gestão dos recursos arrecadados com a cobrança pelo uso da água. A Agência das Bacias PCJ busca alternativas que também a definam como uma entidade sustentável ao crescimento humano e ambiental.

Acervo da Fundação Agência das Bacias PCJ



Karla Romão e Sergio Razera durante a entrega das canecas duráveis.

Por isso, em 2018, a entidade aderiu à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), criada pelo Ministério do Meio Ambiente (MMA) – é a primeira Agência de Bacias a participar da iniciativa.

#### Acões

São diversas as ações implantadas na Agência das Bacias PCJ por meio da A3P. A redução do consumo de copos plásticos está entre os objetivos da instituição. A meta é diminuir, ainda neste ano, o consumo do produto em 50%. Em cinco anos, o objetivo é substituir 100% dos copos plásticos.

Para isso, em março de 2019, todos os colaboradores receberam canecas duráveis individuais para uso no ambiente de trabalho. Dados apresentados no Diagnóstico Socioambiental da Agência das Bacias PCJ apontam que em 2018, foram adquiridas 15 mil unidades de copos plásticos. Neste ano, ainda não foi realizada a compra deste item – os copos utilizados até o momento foram os comprados no ano passado.

Além disso, os computadores foram configurados para a impressão frente e verso, foram disponibilizados pontos de coleta para pilhas e baterias, bem como foram definidos procedimentos para esvaziamento dos coletores de papel das salas.

Também foram afixadas nas salas da Agência das Bacias PCJ filipetas com lembretes sobre o desperdício de água e a economia de energia. A separação dos resíduos sólidos é tema recorrente do programa, que implantou dois coletores de resíduos em cada sala da instituição. Estes visam a separação na fonte do que é reciclável e dos resíduos orgânicos e rejeitos.

Além disso, cada sala recebeu dois recipientes para divisão de papéis sulfites –

um para os passíveis de reutilização e outros destinados à fragmentação.

O bem-estar dos colaboradores e seus familiares, assim como da sociedade em geral, também está no foco das ações da A3P. A entidade busca proporcionar um ambiente harmônico de trabalho e estimula seus colaboradores a buscar o desenvolvimento pessoal e profissional.



cervo da Frindacão Adência c

Comissão responsável por desenvolver e colocar em prática as ações da A3P.

## 500 mil árvores serão plantadas em Charqueada e São Pedro





Iniciativa deve plantar meio milhão de árvores em Charqueada e São Pedro.

om o objetivo de recompor Áreas de Preservação Permanente (APPs), nascentes e Reservas Legais (RL), serão plantadas em Charqueada e São Pedro, 500 mil árvores – trabalho que será realizado no período chuvoso pela SOS Mata Atlântica. A iniciativa faz parte do Projeto Mananciais que engloba os dois municípios.

A ação está entre as propostas apresentadas nos Projetos Integrais de Propriedades (PIPs). Estes mapearam 30 propriedades inseridas nas microbacias dos Córregos Boa Vista e Água Branca – área de 2.174,92 hectares. Foram feitas coletas de informações e caracterização in loco da situação ambiental das propriedades envolvidas.

A restauração ecológica deve ser feita em 222 hectares (equivalente a 222 campos de futebol). O estudo foi realizado pela Companhia de Desenvolvimento Agrícola de São Paulo (Codasp).

A iniciativa visa proteger o manancial de abastecimento público e garantir a segurança hídrica para Charqueada.



Ivens de Oliveira e Patrícia Barufaldi durante o lançamento do Projeto Manancias

## Projetos Nascentes Analândia visa a restauração ecológica de 88 hectares



Analândia: Lançamento do Projeto Nascente.

Apartir da necessidade de promover a recuperação, conservação e proteção da microbacia do Córrego Cavalheiro, em Analândia, foi lançado em agosto de 2017 o Projeto Nascentes Analândia. A iniciativa prevê a readequação ambiental de 15 propriedades e conta com investimento de aproximadamente R\$ 183,5 mil – recursos provenientes da Cobrança PCI Federal

Por meio da ação, foram feitos os Projetos Integrais de Propriedades (PIPs), que contemplam um diagnóstico da situação de degradação ambiental específica de cada propriedade. O levantamento também propõe intervenções para recuperação das áreas, com particularidade para aquelas voltadas à restauração ecológica.

O Córrego Cavalheiro é considerado um importante manancial de interesse para abastecimento público nas regiões de Rio Claro e Piracicaba.

A ação é um projeto piloto em consonância com a Política de Mananciais dos Comitês PCJ. Segundo dados da equipe da Área Ambiental



Analândia: Projeto Nascente.

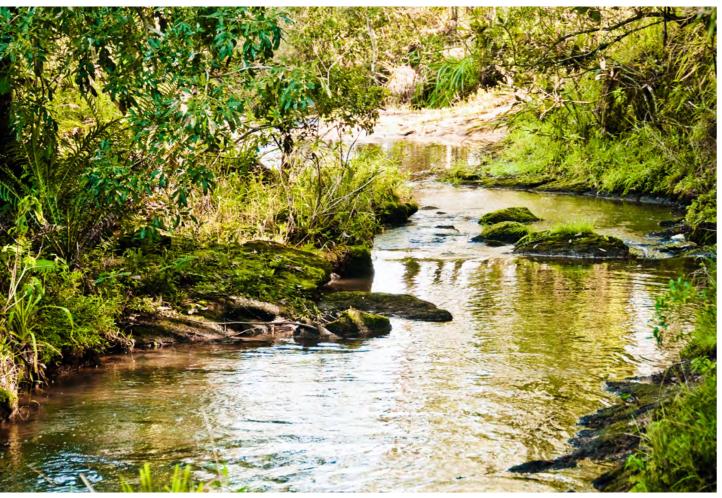
da Agência das Bacias PCJ, a paisagem natural e as estruturas geológicas existentes na região de Analândia representam patrimônio natural, cênico e cultural da região, cuja proteção tem previsão legal, e, por isto, o Projeto Nascentes Analândia contribuirá para a adequação e proteção dessa região dentro da área de abrangência dos PIPs.

As 15 propriedades abrangem aproximadamente 1.650 hectares. Entre os aspectos de degradação levantados nos PIPs, destacam-se: necessidade de restauração da vegetação remanescente e das Áreas de Preservação Permanente (APPs); aplicação de

técnicas voltadas à conservação de carreadores; além da necessidade de estruturas de saneamento na área rural, de isolamento de fatores de degradação (cercamento) e de contenção de processos erosivos. O total de área proposta para restauração ecológica é de 88,44 hectares, que envolvem a recomposição de APPs e Reserva Legal.

A empresa contratada, Companhia de Desenvolvimento Agrícola de São Paulo (Codasp), realizou os trabalhos de campo, que consistiram no levantamento de informações e caracterização in loco da situação ambiental das propriedades.

# Plano das Bacias PCJ prevê conciliação entre oferta e demanda de água



Lago e Cachoeira na entrada do município de Toledo - Toledo/MG

Instrumento de gestão previsto na Política Nacional de Recursos Hídricos e na Política Estadual de Recursos Hídricos do Estado de São Paulo, o Plano de Bacias fundamenta e orienta o gerenciamento dos recursos hídricos na bacia hidrográfica. Nas Bacias PCJ, sua elaboração é responsabilidade da Agência das Bacias PCJ, com submissão aos Comitês PCJ, e engloba uso, proteção, conservação e recuperação dos recursos hídricos.



Ele é formulado com uma visão a longo prazo, mas passa por revisão periodicamente. Nas Bacias PCJ ele está em processo de revisão e deve ser concluído em dezembro de 2019. Ação que

ação-indução-controle-aperfeiçoamento.

Ao longo deste ano, reuniões têm sido realizadas para abordar temáticas relevantes para a bacia e contou com ampla participação dos Comitês PCJ e da sociedade.

permite manter um ciclo virtuoso de planejamento-

O objetivo é manter o acompanhamento do Plano e dos resultados alcançados, além de identificar correções necessárias. O documento é fundamental para o planejamento e a prevenção de problemas relacionados à água e para a construção de soluções que visam interesses sociais, econômicos, políticos e ambientais.

O objetivo geral de um plano de bacia é a compatibilização entre oferta e demanda de água, em quantidade e qualidade, para todos os pontos da bacia hidrográfica.

**Primeira cachoeira** do Rio Jaguarí.

## Agência das Bacias PCJ financia mais de 726 projetos

Agência das Bacias PCJ é responsável por administrar os recursos arrecadados com as cobranças pelo uso da água em rios de domínio do Estado de São Paulo e da União. Somados aos recursos obtidos com a compensação financeira/royalties do setor hidrelétrico, os Comitês PCJ e a Agência das Bacias PCJ investiram até 2019 mais de R\$ 700 milhões em 726 projetos em diferentes áreas da gestão dos recursos hídricos, como coleta e tratamento de esgoto, combate à perda de água, reflorestamento, entre outros.

Entre os resultados, podem ser destacadas a evolução da coleta do esgoto, que passou de 3% na década de 90 para 90% atualmente, e do tratamento de esgoto que hoje é de cerca de 75% nas Bacias PCJ. Em 2012, este índice era de 59%.

A cobrança pelo uso da água não deve ser considerada como mais um imposto, mas sim uma remuneração pelo uso de um bem público. A iniciativa tem como objetivo estimular o uso racional e sustentável da água, de forma a coibir os desperdícios e o uso indevido do bem – situação que acarreta prejuízo ambiental no curto, médio e longo prazos.

Além disso, é uma forma de gerar recursos financeiros para investimentos na recuperação e preservação dos mananciais da região.

Os valores são cobrados de serviços de saneamento, indústrias e proprietários que fazem uso da água (captação, consumo e lançamento de esgoto).

Cabe à Agência das Bacias PCJ e aos Comitês PCJ a condução do processo de seleção dos projetos, serviços e obras a serem beneficiados com os recursos da cobrança. Os critérios de seleção e hierarquização, aprovados pelos Comitês PCJ, são essencialmente técnicos e de domínio público.



Construção do sistema de desidratação de lodo da ETA I.

Acervo da Fundação Agência das Bacias PCJ



Estação de Tratamento de Esgoto de Capivari



Execução e substituição de redes.

## Rio Jundiaí é reenquadrado e abastece mais de 200 mil pessoas

Foram mais de três décadas de trabalho de despoluição no Rio Jundiaí até o reenquadramento do manancial, que passou a disponibilizar água para abastecimento público. O rio atravessa uma das áreas mais industrializadas do estado, na qual vivem mais de um milhão de pessoas, e já foi um dos mais poluídos de São Paulo



Rio Jundiaí - Jundiaí

Estudos, projetos e investimentos, parte deles executados pelos Comitês PCJ e Agência das Bacias PCJ, fizeram com que o manâncial que era classificado como classe 4 (quando é permitido somente o uso para navegação e usos menos exigentes) deixasse a posição para ocupar a classe 3, em que as águas podem ser destinadas ao abastecimento doméstico, após tratamento convencional.

Nascendo em Mairiporã, o Rio Jundiaí tem quase 130 quilômetros até desaguar no Rio Tietê, em Salto – passa por nove cidades. Por décadas, recebeu efluentes industriais e domésticos com tratamento deficiente – ou mesmo sem tratamento.

Como parte do trabalho de despoluição, estações de tratamento de esgoto foram construídas nas cidades que despejavam resíduos domésticos e da indústria no manancial. Com a ampliação e melhoria dos sistemas de coleta e tratamento de esgoto, o lançamento dos efluentes seguem as normativas da Cetesb e as legislações aplicáveis ao descarte em corpos d'água pertencentes à classe 3.

Além disso, a fiscalização ficou mais rígida e a mata às margens do rio passou a ser preservada. Atualmente, mais de 200 mil pessoas são abastecidas com a água do Rio Jundiaí.

#### **Processo**

O reenquadramento do Rio Jundiaí foi realizado em duas etapas. A primeira, foi feita entre a foz do

Ribeirão São José e a foz do Córrego Barnabé, em Indaiatuba. A mudança foi confirmada em 2014.

Posteriormente, em 2017, foram os trechos entre a foz do Córrego do Pinheirinho, em Várzea Paulista, até a confluência com o ribeirão São José, em Itupeva, e também da foz do Córrego Barnabé até a foz do Rio Jundiaí, em Salto.



Rio Jundiai - Jundia



**Depois de três décadas,** Rio Jundiaí foi reenquadrado

Acervo da Fundação Agência das Bacias

### Agência das Bacias PCJ adere ao Pacto Global da ONU

Entidade é a primeira Agência de Bacias Hidrográficas do mundo a aderir à iniciativa



Carlos Pereira, Barjas Negri e Sergio Razera

Em busca de maior sustentabilidade e melhor gestão da água, a Agência das Bacias PCJ aderiu ao Pacto Global da ONU (Organização das Nações Unidas). A assinatura foi feita em setembro de 2018 e a entidade é a primeira Agência de Bacias Hidrográficas do mundo a abraçar a iniciativa internacional.

O Diretor Presidente da Agência, Sergio Razera, explica que a ação visa aprimorar a gestão interna da entidade por meio de boas práticas relacionadas as áreas de meio ambiente, direitos humanos, relações do trabalho, transparência e combate à corrupção. Além disso, visa dar mais eficiência e visibilidade ao trabalho dos Comitês PCJ e da própria Agência em relação aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, os chamados ODSs. Em especial ao

ODS 6, que trata da água potável e saneamento.

"A adesão ao Pacto Global dá transparência à sociedade e mostra a vontade que nós temos de fazer sempre, cada vez melhor, em busca de melhor qualidade de vida", afirma Sergio Razera.

Situadas em uma região com expressiva participação no Produto Interno Bruto (PIB) do país, as Bacias PCJ garantem o abastecimento de água



Evento foi realizado em Setembro de 2018 na Agência das Bacias PCJ

a mais de 5,7 milhões de brasileiros que residem nessa área e para mais de 9 milhões que residem na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP). A falta de gerenciamento transparente, com olhar para os aspectos ambientais, sociais e econômicos, poderia impactar de forma negativa esse território.

Uma eventual indisponibilidade hídrica, por exemplo, pode afetar o desenvolvimento econômico e social da região. Nesse contexto, a atuação da Agência de Bacias PCJ, conforme diretrizes dos Comitês PCJ, tem sido cada vez mais relevante, impulsionando a instituição a aprimorar sua gestão, inserindo a sustentabilidade nos processos, projetos e em sua cultura.

Atualmente, existem quase 15 mil organizações signatárias articuladas por cerca de 150

redes ao redor do mundo. No Brasil, são 800 organizações, o que faz da Rede Brasil do Pacto Global a terceira major rede do mundo.

O Pacto Global é uma iniciativa desenvolvida pelo ex-secretário-geral da ONU, Kofi Annan, com o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócios, de valores fundamentais e internacionalmente aceitos nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção refletidos em 10 princípios universais. A adesão proporciona vivenciar e praticar os 10 princípios, dando visibilidade e transparência para as ações realizadas pela Agência. Além disso, a medida vai de encontro às Declarações Corporativas, valores e princípios da Agência das Bacias PCJ.

### Relatório Institucional atende as exigências internacionais de sustentabilidade

Primeira edição teve como base dados de 2018 e foi lançada em fevereiro deste ano

Sempre à frente, a Agência das Bacias PCJ lançou em fevereiro deste ano o Relatório Institucional que segue as diretrizes da GRI Standards – organização multistakeholder Global Reporting Initiative. A metodologia é a mais usada por organizações de todo o mundo para relatórios de sustentabilidade.

A publicação teve como base dados de 2018. Neste caso, a entidade foi novamente

RELATÓRIO INSTITUCIONAL 2018
DA AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ

WELLETES

SCRIETES

ALERTA DE PRESENCIA

RELATÓRIO INSTITUCIONAL 2018

WELLETES

RELATÓRIO INSTITUCIONAL 2018

WELLETES

RELATÓRIO INSTITUCIONAL 2018

RELATÓRIO

a primeira Agência de Águas do mundo a produzir um documento neste formato.

Ao adotar o modelo GRI, as empresas relatam os seus impactos positivos e/ou negativos sobre o meio ambiente, sociedade e economia além dos compromissos assumidos para melhorar a sua atuação. O relatório de sustentabilidade - como se trata de uma primeira experiência, optou-se por nominar "Relatório Institucional" - é uma ferramenta que as empresas usam para desenvolver uma estratégia de gestão voltada para os indicadores socioambientais e econômicos. Este auxilia as organizações a estabelecer metas, aferir seu desempenho e gerir mudanças visando tornar suas operações, atividades e gestão mais sustentáveis.

A partir da publicação deste Relatório, o ciclo de relato da entidade deve ser anual. O Relatório Institucional 2018 da Agência das Bacias PCJ está disponível no formato em PDF em nosso site no link: http://www.agencia.baciaspcj.org.br/docs/relatorios/relatinst-agencia-2018.pdf

#### COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO DO RELATÓRIO INSTITUCIONAL 2018 DA AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ

#### Ivens de Oliveira

Diretor Administrativo e Financeiro

Patrícia Gobet de Aguiar Barufaldi Diretora Técnica

#### Tony Douglas Segatto

Coordenador Financeiro

#### Kátia Rossi Gotardi Piccin

Coordenadora de Gestão

#### Ivanise Milanez

Assessora de Comunicação

#### PROJETO EDITORIAL, PRODUÇÃO DE CONTEÚDO E CONSULTORIA GRI

#### BH Press Comunicação

Redação: Renata Taffarello Consultoria GRI e edição: Lilian Ribas

#### lmagens

Acervo Agência das Bacias PCJ/Divulgação

Projeto gráfico e diagramação Shout Publicidade

#### MENSAGEM DO PRESIDENTE

stal atento as melhores prática e solações, se no se medio de respeito de iniciadoras solitados a nos e medio, ou al forma de experentar pera contras directivas atracela, está no DRA da Agêrcia da Bacia PCL O Relación Instituciona (2) lás reletes es compromissos. A partir deste ano, o documento para segui as distentes da Cobla Reporting institu-(CRD, metodologia mais utilizada por organização de diversos correcos, entrodo o mando, pará relatido de diversos correcos, entrodo o mando, pará relatido de diversos correcos, entrodo o mando, pará relatido por consecuencia de como por como como como como de diversos correcos, entrodo o mando, pará relatido por como como como de diversos correcos, entrodo o mando, para relatido de diversos correcos, entrodo o mando, para relatido por como como como como de diversos correcos, entrodo o mando, para relatido de diversos correcos, entrodo o mesmo, para por como como como de diversos como como como de diversos como como como de diversos como como de diversos como como de diversos como de diversos como como de diversos como como de diversos de diversos

Além de apresentar o papel da Agência da Bacias PCI na sociedada, o Relatióno insugura um nova fase da Institución, que em 2019 completa 10 anos. Por meio delle, compartificamos nosos resultados, deseños e a forma como genenciamos o temas comiderados prioritários nas estran ambienta temas comiderados prioritários nas estran ambienta.



Poso diere que foi um ano de resulto dissolvido para a Aplanto da biciair PCI. Na em de propinsi que encolorre se securar la acuación fasociera de consolvera se securar la securar la securar la securar la Hadrica y General de la Grada Destada de Becuraro en Hadrica y General de La de Grada Destada de Becuraro Hadrica y General de La Grada de La destada uma evaluação principação dos principações dos principações dos principações dos principações dos principarios de principações dos principarios de comismo que de destado principações dos principarios de comismos que destado principações dos principarios de comismos que destado principações dos principarios de comismos que destado principações dos principarios que de comismos de comismos que destado principações dos principarios que de comismos de comismos porte destado principado de seguina atendidas em tempo fisibil e comismos porte de principado de seguina atendidas em tempo fisibil e comismos de comis

During giando de destagas, em 2018 cida insprociativas que emonémia a poteção de manarcais. Silsolidos projetos recas deu, o que nos bevos, incluidos, compliar. En publica de colaboradores de Agrical. La capital de la colaboradore de la colaboradore de Agrical recursos em ações prioritativas com catérios tecnicos retarios de agrical de agrica em actual proposo de actual de agrical de agrica em actual de agrica de maior para de actual de agrical de agrica de agrica de agrica para de agrica de agrica de agrica de agrica de agrica para de agrica de agrica de agrica de agrica por actual de agrica de agrica de agrica para de agrica de agrica de agrica de agrica autoridado de agrica de agrica de agrica autoridado de agrica de agrica de agrica autoridado de adequações ambiental e quiente sua autoridado de adequações ambiental e quiente sua autoridado de adequações ambiental e quiente sua autoridado de agrica em actual de agrica autoridado de agrica em actual de agrica de agrica propeir da Agrica dos maios sobre a importancia do papeir da Agrica dos medias de popetimo de vista da orientalidados, al que a contribulado de popetimo actual de agrica de agrica de agrica de agrica proprientalidados de que actual de agrica de agrica porte de agrica de agrica de agrica de agrica agrica de agrica de agrica de agrica agrica de agrica de agrica de agrica agrica de agrica de agrica agrica de agrica de agrica agrica de agrica de agrica

\*Compensação financiasa Royaltim do setor hidroelitrico

#### AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ

- 76 municipios estão na área de abrangência das Bacias PCJ, sendo 71 no estado de São Paulo e 5 no estado de Minas Gerais
- As Bacias PCJ garantem o abastecimento de água para mais de **5,7 milhões de habitantes** de sua região de atuação e cerca de **9 milhões de habitantes** da Região Metropolitana de São Paulo (RMSP)
- A Agência das Bacias PCJ fechou o ano de 2018 com 47 colaboradores, entre funcionários, terceiros e estaciários

Itens de divulgação GRI reportados neste capitulo:



#### MPREGO, TREINAMENTO E EDUCAÇÃO



illi day in a Agricca des Baccias FC, todo projeto comveja comumo sermibilicação do sos públicos internos. E uma forma de capocitação, envolvimento e engajamento, los izamos muitos a participação de nosos coloberadores. Procuramos intriguidos a projetor e formentemos o nabalho em equipa. A lutars das iniciatorias realizadas no ima ano são finto do que apontou a perquica de clima organizacional de 2017 e de na construção conjunta, como o Código de Efica, por exemplo. Distandemos que a forma de anacção contribuipas que obsavermos a exertência em gestão, que é - de construção contribuipas que obsavermos a exertência em gestão, que é - de construção contribuipas que obsavermos a exertência em gestão, que é - de construções construições.

vens de Oliveira. Diretor Administrativo e Financeiro da Agência das Bacias PCJ.

#### GESTÃO DE PESSOAS PRIORIZA DIÁLOGO, INTEGRAÇÃO E

À stacció ética contra todas as beness de discritinações procencetos assidios e ricelencia é um sules esperese me cledigo de ficial de Agricia das fadas PCI, que guarte o amendimento à legislações nos firms relacionado à ne reloções balabrillas e alsacido e agueran ecapacional. O erapaimento de todos o coliberadores no minio da Agricia da Balace PCI os coliberadores no minio da Agricia da Balace PCI permisa a gratifio de persoas, que tem foco no diálogo.

abualização de competências tecnicas e competamenta e aprimoramento das condições para a qualidade de vid no trabalho.

O quadro funcional da Agéncia das Bacias PCI vas formada per d'Acolhezadiones ano finde 2018, certa funcionistos, tercorizandos escapálistos, todos de reglio tubratas el colastiano PCL Acontrasa (dos ecoloboradios projetios, salvo para as langles de continura, a precedida de consciso publica Plara significante de tradalho Agéncia, é malitada por trabalhodores travillosados, que ficam situados ma dependientos de Agéncia, con váciado empregaticio (CIT) con empresas que predam servicos pasas a vegançados (LITES).

Número total de colaboradores (funcionários, terceiros e estagiários) por tipo de contrato de trabalho (permanente ou temporário) e gênero (con 101-8)

2018	Tipo de contrato		
	Fundamirlos (contrate permanente)	Estaglários	Terceiros (contrato tempocário)
Masculino	7	- 2	10
Feminino	9	3	16
TOTAL	16		26

**Projeto das páginas internas** do Relatório Institucional 2018

## Manual de Procedimentos Operacionais: mais um passo na profissionalização da Agência das Bacias PCJ

Processo teve duração de 11 meses e produto foi lançado em 2018



Publicação é dividida em quatro volumes, com um total de 922 páginas.

A o longo do ano de 2017, a Fundação Agência das Bacias PCJ mapeou e redesenhou seus processos de trabalho, elaborou cada procedimento operacional e criou indicadores para o acompanhamento dos processos. O trabalho resultou na publicação, no ano seguinte, de seu próprio Manual de Procedimentos Operacionais.

A ação foi mais um importante passo para a profissionalização da gestão da entidade. O trabalho foi realizado por meio de contrato com a Fundação Escola de Sociologia de Política de São Paulo (FESPSP) e contou com a participação de diretores, coordenadores e colaboradores da Agência.

"No projeto, conseguimos descrever todos os processos de trabalho da Agência, com as atribuições e responsabilidades de cada colaborador, assim como fizemos o detalhamento das atividades com o respectivo fluxograma", explica o Diretor Administrativo e Financeiro da Agência das Bacias PCJ, Ivens de Oliveira.

O Manual de Procedimentos é dividido em quatro volumes, com um total de 922 páginas. Os documentos devem garantir que a execução das atividades siga um determinado padrão. Todo o trabalho da Agência das Bacias PCJ é apresentado em um Sistema de Documentação Normativa, que é composto de um conjunto de normas, procedimentos e instruções de trabalho, entre outros documentos.



O Diretor Administrativo e Financeiro participou do projeto

Acervo da Fundação Agência da

## Com foco no futuro, Agência das Bacias PCJ faz Planejamento Estratégico

Iniciativa auxilia entidade na antecipação às ameaças futuras



**Ação definiu missão, visão, objetivos, metas** e planos de ação da Agência das Bacias PCJ.

Diretores, coordenadores e colaboradores da Agência das Bacias PCJ estabeleceram objetivos e definiram modos de alcançá-los a curto, médio e longo prazo. A iniciativa faz parte da elaboração do Planejamento Estratégico da entidade

Dentro da ação, foram definidas a missão,

visão, objetivos, metas e planos de ação da Agência. O Planejamento Estratégico auxilia gestores a pensar no longo prazo de uma organização. Ele impulsiona a empresa na direção correta, auxilia para que ela possa antecipar-se às ameaças e fazer um diagnóstico de oportunidades e melhoria.





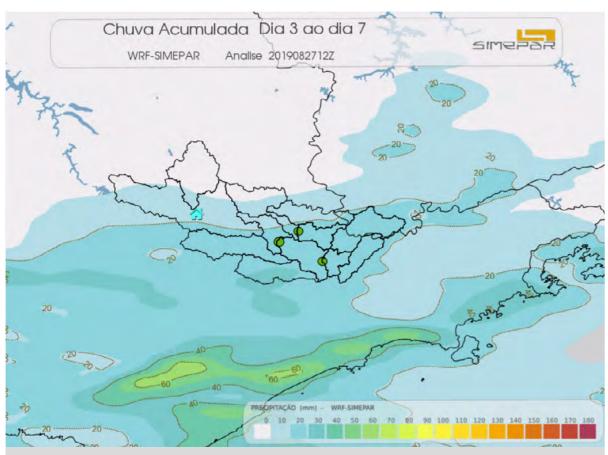
**Diretores, coordenadores e colaboradores** participaram do trabalho.



SYO DE FIIDAROÑO AGÔNOS DAS BROIRS

## Tecnologia auxilia na gestão das Bacias PCJ

Ferramenta evita desperdício por meio de simulações de comportamento futuros



Previsão de chuva acumulada do terceiro ao sétimo dia

Osistema Cantareira, localizado principalmente nas Bacias PCJ, é composto por seis reservatórios interligados por túneis e canais, que são responsáveis pelo abastecimento de parte das Bacias PCJ e de quase 9 milhões de pessoas na Região Metropolitana de São Paulo (RMSP). O uso de suas águas é autorizado por meio de outorga, na qual estão definidos também os limites de transposição e as regras de operação dos reservatórios.

Diante da complexidade de manter o equilíbrio ambiental e atender às demandas de abastecimento, o objetivo geral do contrato entre o Sistema Meteorológico do Paraná (Simepar) e a Agência das Bacias PCJ é o fornecimento de boletins com informações hidrometeorológicas que auxiliem a gestão do Sistema Cantareira nas Bacias PCJ.

Desde julho de 2018, o Simepar presta serviços de previsão hidrometeorológica para a entidade, com determinação de vazões prováveis em postos de monitoramento nas Bacias PCJ.

Por meio de simulações de comportamento futuros para sete dias, o serviço permite medir em percentuais a probabilidade de a vazão vir estar acima ou abaixo de níveis críticos no tempo e no espaço, em áreas das Bacias PCJ, nos Rios Jaguari e Atibaia. Assim, serve como subsídio para a tomada de decisão no gerenciamento dos recursos hídricos, de forma a evitar a escassez e o desperdício na liberação de vazões dos reservatórios.

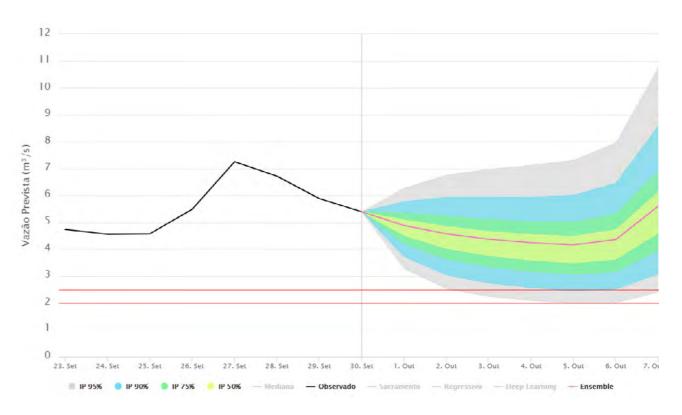
#### **Benefícios**

A tomada de decisões referentes a descarga de água do Sistema Cantareira para as Bacias PCJ é delegada ao Departamento de Águas e Energia Elétrica (DAEE) e à Câmara Técnica de Monitoramento Hidrológico (CT-MH) dos Comitês PCJ. E existem regras que definem as vazões mínimas a serem mantidas nestas áreas.

A manutenção da vazão nesses postos depende não só das descargas, mas também da precipitação na bacia, de modo que a ocorrência de chuvas pode implicar em redução de descarregamento.

"Frente a este desafio, o serviço prestado pelo Simepar dá subsídio a decisões visando à otimização das vazões a serem descarregadas no Sistema Cantareira, de modo que a vazão mínima estabelecida na outorga seja atendida sem que haja desperdícios. O modelo possibilita aos gestores a tomada de decisão mais criteriosa para abrir ou fechar comportas das barragens. Vale lembrar que a água liberada demora entre 7 a 10 dias para chegar no ponto de controle localizado em Valinhos", explica o Diretor Presidente da Agência das Bacias PCJ, Sergio Razera.

"Esse fato torna a operação suscetível ao desperdício da água reservada, aumentado consideravelmente o risco de nova calamidade pública como ocorreu entre os anos de 2013 a 2015. Cabe destacar também que, com o aprimoramento do produto deste contrato, certamente teremos uma das ferramentas de gestão de recursos hídricos mais avançadas do Brasil", acrescenta.



Previsão de vazão para um período de sete dias

## Conheça a estrutura da Agência das Bacias PCJ

Agência das Bacias PCJ é composta pela presidência, instância que representa a entidade em diferentes domínios. Dentre suas principais atribuições, designa e convoca Diretorias e Conselhos para fóruns e reuniões. Além disso, pratica todos os atos necessários à administração.

É responsável por analisar e aprovar relatórios e documentos de prestação de contas a outras instâncias de governança. O presidente assina, junto com o Diretor Administrativo e Financeiro, contratos e atos que impliquem obrigações para a Agência.

Dentre outras atribuições da Diretoria Administrativa e Financeira está a administração do corpo funcional da entidade, assim como processos inerentes. Esta Diretoria ainda é responsável pelo sistema de informação da entidade, tem responsabilidades de cobrança pelo uso de recursos hídricos e administração sobre os recursos financeiros.

A Diretoria Técnica que elabora, em articulação com outros órgãos, o Plano de Bacias PCJ. A entidade é responsável pela minuta de parecer a ser enviado ao Conselho Estadual de Recursos Hídricos (Cofehidro) sobre a compatibilidade de obras e serviços com o Plano. O setor também prepara subsídios aos Comitês PCJ relativos às Cobrancas PCJ.

A Diretoria Técnica produz relatórios anuais sobre a situação dos recursos hídricos nas Bacias PCJ e é responsável por monitorar dados como o cadastro geral dos usuários, informações sobre qualidade e quantidade, acompanhar a execução dos contratos de obras e serviços contemplados com os recursos

Também assessora as câmaras técnicas e demais grupos criados pelos Comitês PCJ e apoia a consolidação dos pedidos de investimentos a serem apreciados pelos Comitês. Além da Diretoria Técnica, a Agência das Bacias PCJ conta com outras nove áreas: Assessoria de Imprensa; Apoio ao Sistema de Gestão de Recursos Hídricos; Administrativa; Financeira; Sistemas de Informações; Gestão e Projetos; Assessoria Ambiental; e Assessoria em Tecnologia da Informação.

A Assessoria de Comunicação cria, planeja, executa e acompanha diretrizes, programas, projetos e atividades de comunicação. A área é responsável por conectar os diversos públicos de interesse interno e externo, bem como assessorar a presidência na comunicação institucional.

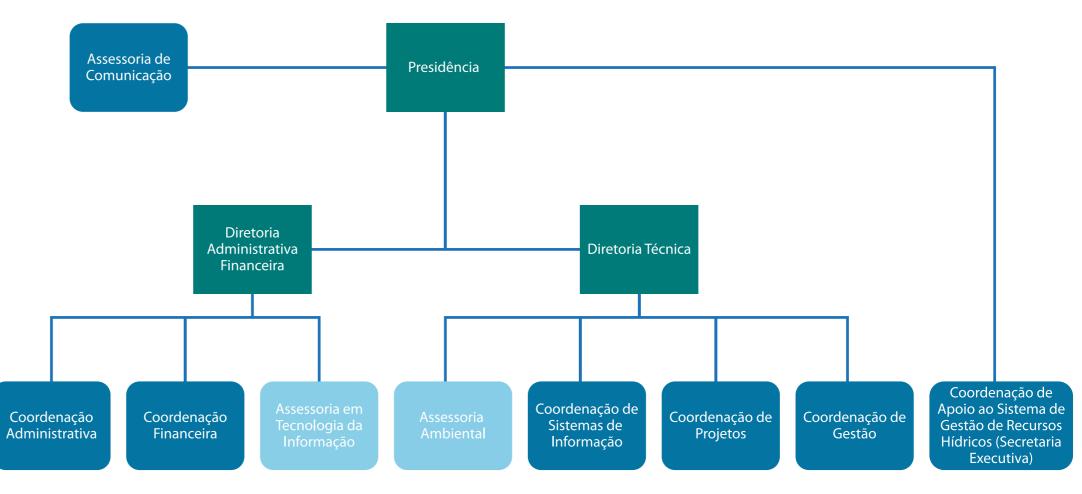
O Apoio ao Sistema de Gestão de Recursos Hídricos exerce as funções de secretaria executiva, fornece suporte técnico e administrativo à dinâmica operacional dos Comitês PCJ.

A Área Administrativa gerencia, acompanha e controla processos de aquisição de bens e serviços, prestação de contas e suportes administrativo, jurídico, pessoal, além da tecnologia da informação.

Já o Financeiro é responsável por controlar a cobrança pelos usos de recursos hídricos e executa a gestão financeira, fiscal e contábil. O Sistemas de Informações gerencia processos relativos à aquisição, tratamento, análise e divulgação de informações estratégicas, de forma a facilitar a construção e a implantação do Plano de Recursos Hídricos das Bacias PCJ.

A Gestão acompanha, monitora, analisa e divulga políticas, diretrizes e normativas do Sistema de Gestão de Recursos Hídricos. A área de Projetos contrata, gerencia e controla empreendimentos de demandas espontâneas e induzidas com recursos financeiros do Fehidro e das Cobranças PCJ.

A Assessoria Ambiental trabalha a Política de Recuperação, Conservação e Proteção dos Mananciais dos Comitês PCJ. Por fim, a Assessoria em Tecnologia da Informação tem a finalidade de atender a todas as coordenações por meio de assessoria no processo de implantação de novas tecnologias.



Organograma da estrutura da Agência das Bacias PCJ

## Newsletter 10 Anos da Agência das Bacias PCJ



Rua Alfredo Guedes, nº 1949 | sala 604 Ed. Racz Center | CEP 13416-901 | Piracicaba/SP

**Telefone: (19) 3437-2100** 

www.agencia.baciaspcj.org.br | www.comitespcj.org.br